

# Presentación CEMEX

Febrero 2023



Edificio Crédit Agricole, Nîmes, Francia  
Construido con concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua



Salvo que el contexto indique lo contrario, las referencias utilizadas en esta presentación a "CEMEX", "nosotros", "hemos" o "nuestro(s)", se refieren a CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus entidades consolidadas. La información contenida en esta presentación contiene ciertas declaraciones sobre condiciones futuras dentro del contexto de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Tenemos la intención de que estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras sean cubiertas por las disposiciones de protección legal para declaraciones sobre condiciones futuras conforme a la definición de las leyes bursátiles federales de los Estados Unidos de América y México, según resulten aplicables. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones, incluyendo, pero no limitándose a declaraciones relacionadas con nuestros planes, objetivos, expectativas (financieras o cualesquiera) y dichas declaraciones pueden ser identificadas por el uso de palabras referentes al futuro tales como "deberá", "podrá", "asumir", "podría", "debería", "continuar", "haría", "puede", "considerar", "anticipar", "estimar", "proyectar", "esperar", "visualizar", "planear", "creer", "prever", "predecir", "posible", "objetivo", "estrategia", "pretender", "buscar", u otras palabras similares. Si bien CEMEX considera que dichas expectativas son razonables, no se puede asegurar que estas expectativas se demuestren acertadas, y los resultados actuales pueden diferir significativamente de los resultados históricos o los resultados anticipados por declaraciones sobre condiciones futuras derivado de varios factores. Estas declaraciones sobre nuestras condiciones futuras reflejan, a la fecha en que se hacen tales estimaciones sobre nuestras condiciones futuras, a menos que se indique lo contrario, nuestras expectativas y proyecciones actuales sobre los eventos futuros basándonos en nuestro conocimiento de los hechos y circunstancias presentes y supuestos sobre eventos futuros. Estas declaraciones están necesariamente sujetas a riesgos, incertidumbres y presunciones que podrían causar que estos resultados actuales difieran materialmente de los resultados históricos o anticipados en esta presentación. Entre otros, dichos riesgos, incertidumbres y presunciones incluyen aquellos descritos en el último reporte anual y los detallados periódicamente en otros documentos presentados por CEMEX con la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América, factores que son incorporados por referencia, e incluyen, sin limitar: el impacto de pandemias, epidemias o brotes de enfermedades infecciosas y la respuesta de los gobiernos y otros terceros, incluyendo en relación con la nueva cepa del coronavirus identificada en China a finales del 2019 y sus variantes ("COVID-19"), que han afectado y pueden continuar afectando adversamente, entre otros asuntos, la capacidad de nuestras instalaciones operativas de operar a total o cualquier capacidad, la cadena de suministro, operaciones internacionales, la disponibilidad de liquidez, la confianza del inversionista y el gasto del consumidor, así como la disponibilidad y demanda de nuestros productos y servicios; la actividad cíclica del sector de la construcción; nuestra exposición a otros sectores que tienen un impacto sobre nuestros negocios y los negocios de nuestros clientes, incluyendo, sin limitarse a, el sector de energía; la disponibilidad de materias primas y precios fluctuantes relacionados; la volatilidad en los valores de los activos y pasivos de los planes de pensiones, lo que puede requerir contribuciones en efectivo a dichos planes de pensiones; el impacto de los costos de limpieza ambiental y otras responsabilidades relacionados con negocios existentes y/o desinvertidos; nuestra capacidad para asegurar y obtener permisos para reservas de agregados en áreas ubicadas estratégicamente; el monto destinado a la infraestructura en los niveles federal, estatal y local, así como el momento en que estos sean destinados; cambios en los niveles de gasto en los sectores de construcción privada residencial y privada no residencial; cambios en nuestra tasa efectiva de impuestos; la competencia en los mercados en los que ofrecemos nuestros productos y servicios; las condiciones generales políticas, sociales, de salud, económicas y de negocio en los mercados en los cuales operamos o que afectan a nuestras operaciones y cualquier desarrollo económico, de salud, político o social significativo en esos mercados, así como cualquier riesgo inherente a las operaciones internacionales; el ambiente regulatorio, incluyendo, sin limitarse a normas y reglamentos relacionados con el medio ambiente, energía, impuestos, competencia económica, laboral y adquisiciones; nuestra capacidad de satisfacer nuestras obligaciones bajo nuestros principales contratos de deuda, las actas de emisión que gobiernan a nuestras notas en circulación y nuestros otros instrumentos de deuda, incluyendo nuestras notas subordinadas sin vencimiento fijo y demás obligaciones financieras; la disponibilidad de líneas de crédito a corto plazo o financiamientos de capital de trabajo, que nos pueden ser de apoyo en relación con los ciclos de mercado; el impacto de la calificación de nuestra deuda por debajo de grado inversión en nuestro costo de capital y el costo de los productos y servicios que compramos; la pérdida de reputación de nuestras marcas; nuestra capacidad para completar ventas de activos, integrar en su totalidad negocios recientemente adquiridos, alcanzar ahorros en costos de nuestras iniciativas de reducción de costos, implementar nuestras iniciativas de precios para nuestros productos y, en general, lograr las metas de nuestra estrategia "Operación Resiliencia"; la dependencia en aumento de infraestructura de tecnología de la información para ventas, facturación, adquisiciones, estados financieros y otros procesos y gases de nuestra operación que pueden afectar en forma adversa a nuestras ventas y operaciones en caso de que la infraestructura no llegare a funcionar como se espera, experimente dificultades técnicas o esté sujeta a ciberataques; cambios en la economía que afectan la demanda de bienes de consumo, afectando consecuentemente la demanda de nuestros productos y servicios; condiciones climáticas, incluyendo, sin limitar, lluvia y nieve excesiva y desastres tales como terremotos e inundaciones; barreras comerciales, incluyendo aranceles o impuestos a la importación y cambios en las políticas comerciales existentes o cambios a, o salidas de, acuerdos de libre comercio, incluyendo el T-MEC, que fue firmado el 30 de noviembre de 2019 y ratificado el 1 de julio de 2020, sustituyendo el Tratado de Libre Comercio de América del Norte ("TLCAN"); disponibilidad y costo de camiones, vagones, barcasas y barcos, así como sus operadores autorizados para el transporte de nuestros materiales; escasez o limitaciones de mano de obra; actividades terroristas y de la delincuencia organizada, así como eventos geopolíticos, como la guerra y conflictos armados, incluyendo la guerra actual entre Rusia y Ucrania; declaraciones de quiebra o de insolvencia, o estar sujeto a un procedimiento similar; y desastres naturales y otros eventos imprevistos (incluyendo riesgos de salud globales, tal y como el COVID-19). Si uno o más de estos riesgos o factores inciertos se materializan, o si los supuestos utilizados resultasen incorrectos, los resultados reales podrían variar materialmente de resultados históricos, desempeño o logros y/o resultados, desempeño o logros expresa o implícitamente previstos por las declaraciones sobre condiciones futuras, o que de alguna forma pudieran tener un impacto sobre nosotros o nuestras subsidiarias. Cualquiera o todas las declaraciones sobre eventos futuros de CEMEX puede resultar ser incorrecta y los factores aquí identificados no son exhaustivos. En consecuencia, no se debe depositar una confianza indebida en las declaraciones sobre eventos futuros, que presentan referencias únicamente a la fecha en la que se hacen. Estos factores pueden revisarse o complementarse, pero CEMEX no tiene ninguna obligación, y expresamente se deslinda, de actualizar o corregir la información contenida en esta presentación o en cualquier declaración sobre condiciones futuras que pueda hacer, sea como el resultado de nueva información, eventos futuros o cualesquiera. Los lectores deberán revisar reportes futuros presentados por nosotros ante la Comisión de Valores de los Estados Unidos de América (U.S. Securities and Exchange Commission) ("SEC") y la Bolsa Mexicana de Valores. Esta presentación también incluye datos estadísticos sobre la producción, distribución, comercialización y venta de cemento, concreto premezclado, clínker, agregados y soluciones urbanas. A menos que lo indique el contexto, todas las referencias a iniciativas de precios, incremento de precios o disminuciones se refieren a precios de CEMEX para productos de CEMEX. Generamos algunos de estos datos internamente, y otros se obtuvieron de publicaciones e informes independientes de la industria que creemos que son fuentes confiables. No hemos verificado de forma independiente estos datos ni hemos solicitado el consentimiento de ninguna organización para referirnos a sus informes en esta presentación.

A MENOS QUE SE INDIQUE LO CONTRARIO, TODOS LOS NÚMEROS EN ESTE DOCUMENTO SE PRESENTAN EN DÓLARES Y ESTÁN BASADOS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONFORME A LAS NORMAS INTERNACIONALES DE INFORMACIÓN FINANCIERA, SEGÚN CORRESPONDA

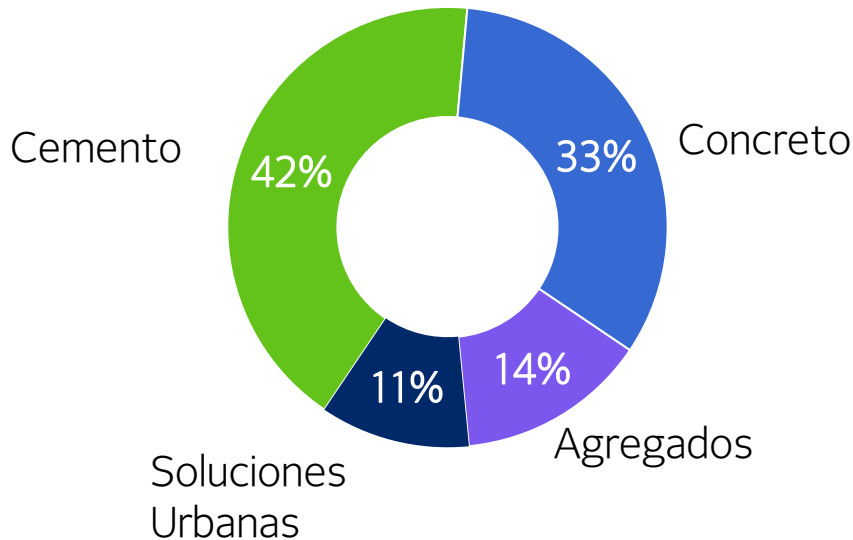
Copyright CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias.

# Presencia global con una posición fuerte en las Américas

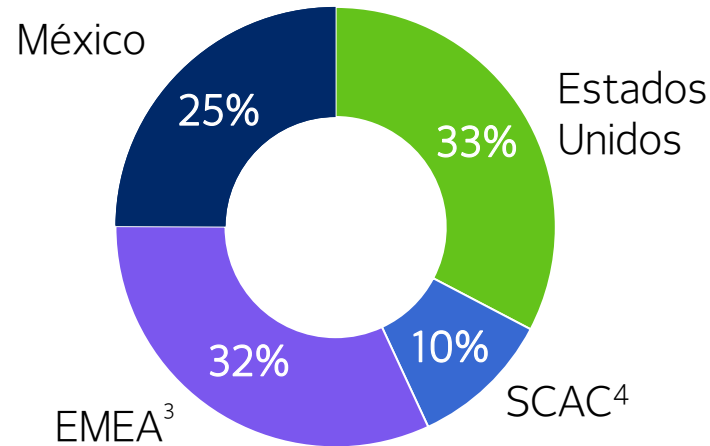


**Ventas 2022**  
~\$15.6 miles de millones de dólares

por producto<sup>1</sup>

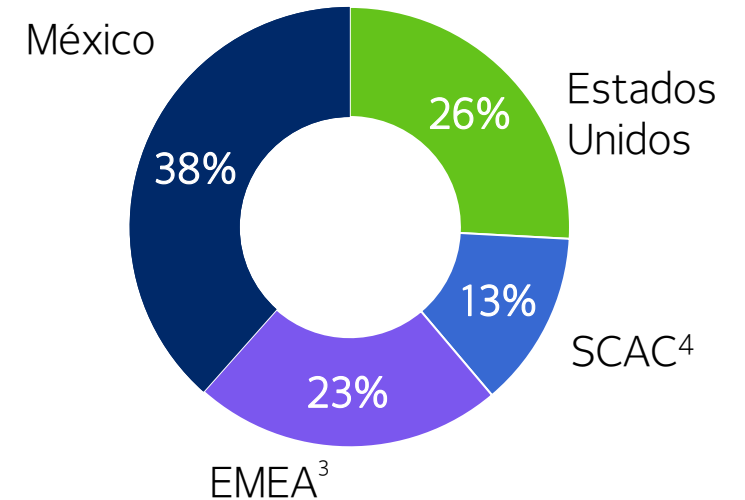


por región<sup>2</sup>



**EBITDA 2022**  
~\$2.7 miles de millones de dólares

por región<sup>2</sup>



1) Porcentajes antes de otros y eliminaciones  
3) Europa, Medio Oriente, África y Asia

2) Porcentajes antes de otros y eliminaciones intercompañía  
4) Centro, Sudamérica y el Caribe





# Resultados Financieros y Operativos



# Aspectos clave del cuarto trimestre 2022



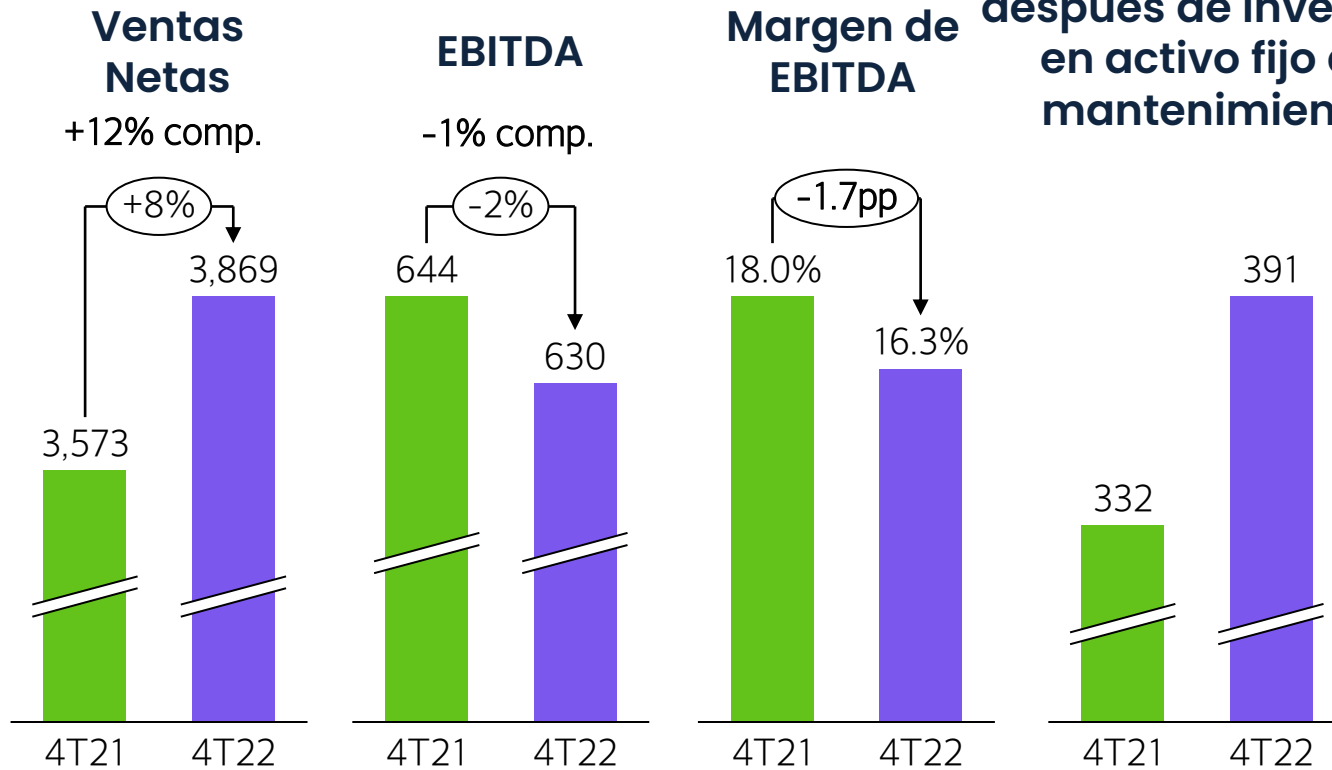
- Crecimiento de **dobles dígitos** en Ventas
- Crecimiento en precios entre **17% y 20%**
- Crecimiento de EBITDA en regiones que representan el **~90%** de las ventas
- **Récord EBITDA<sup>1</sup>** en el cuarto trimestre en Estados Unidos
- Mayor evidencia de **recuperación de márgenes**
- Las inversiones en crecimiento contribuyeron con **\$100 millones de dólares de EBITDA incremental** en 2022
- **~\$600 millones de dólares en desinversiones** durante 2022
- **Mejora de la calificación crediticia** por parte de S&P a “BB+”
- Logramos la validación de **SBTi** para nuestros objetivos de 2030 y 2050 de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub>, bajo el nuevo **escenario de 1.5°C** recién anunciado
- **Reducción récord en emisiones de CO<sub>2</sub>** en 2022
- Lanzamiento de **Regenera**, nuestro negocio global de manejo de residuos, contribuyendo a una **sociedad más circular**
- La **utilidad neta**, proforma por un deterioro de crédito mercantil no monetario, se incrementó **36%**
- **ROCE en 12.1%<sup>2</sup>**, muy por encima de nuestro costo de capital

Torres Duo, París, Francia  
Construidas con Concreto Vertua, parte de nuestra familia de productos sostenibles Vertua

1) El EBITDA reportado más alto en un cuarto trimestre desde 2007 2) Últimos doce meses a Diciembre, 2022, excluyendo crédito mercantil

# 4T22: Mejora en la tendencia del margen de EBITDA

Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento

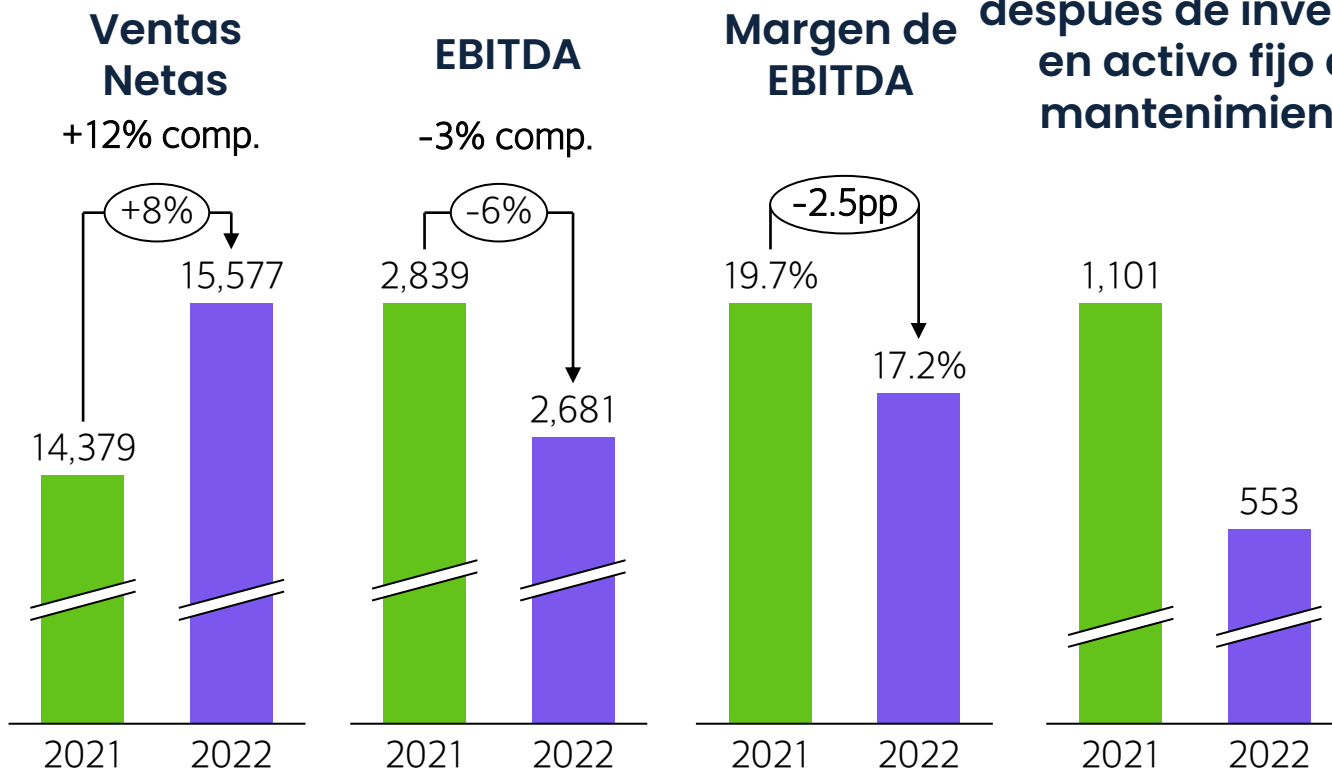


Margen secuencial estable

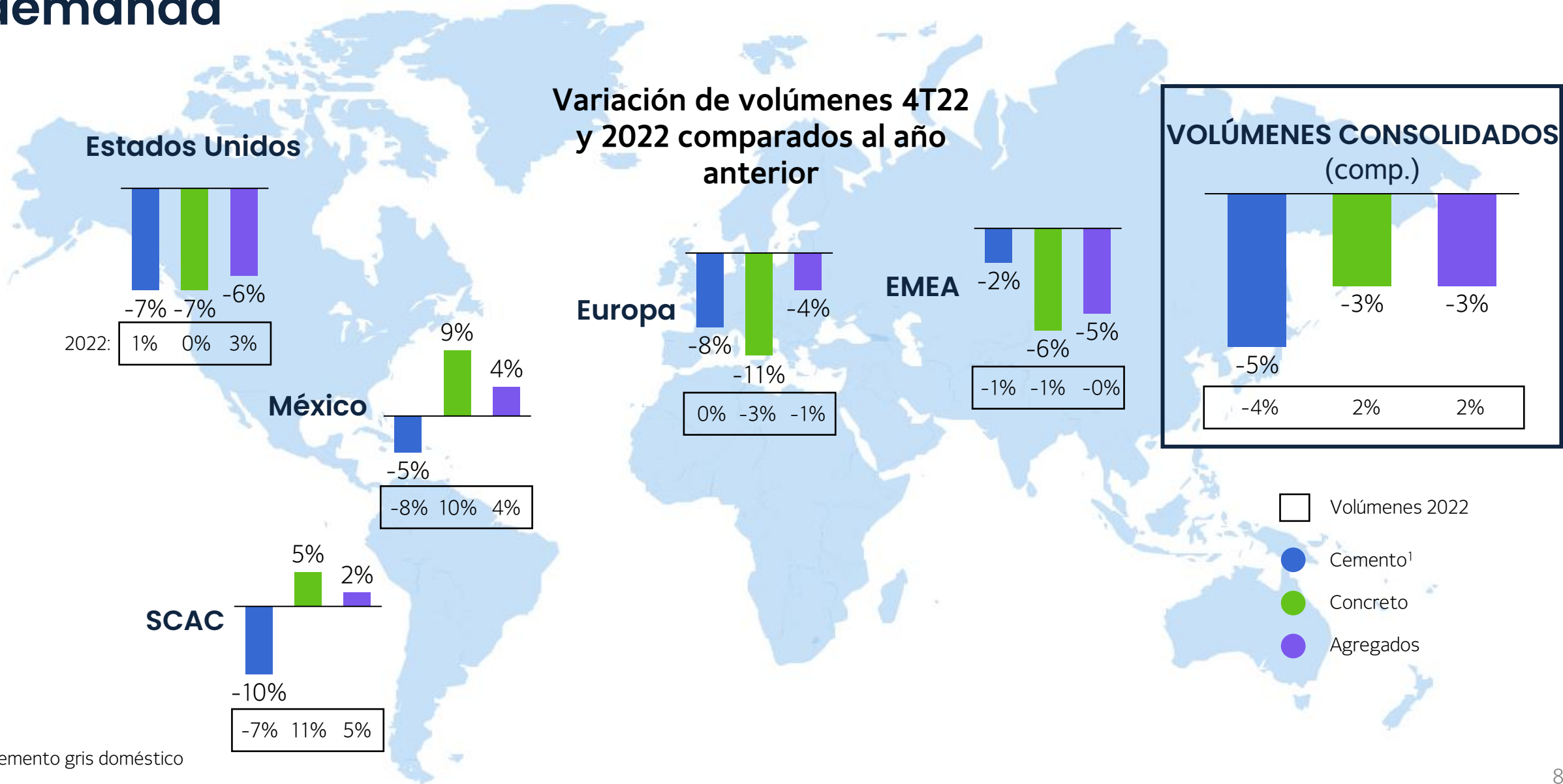


# 2022: A pesar de una volatilidad sin precedentes, el EBITDA es resiliente

Flujo de efectivo libre después de inversión en activo fijo de mantenimiento



# Los volúmenes son afectados por la ralentización de la demanda

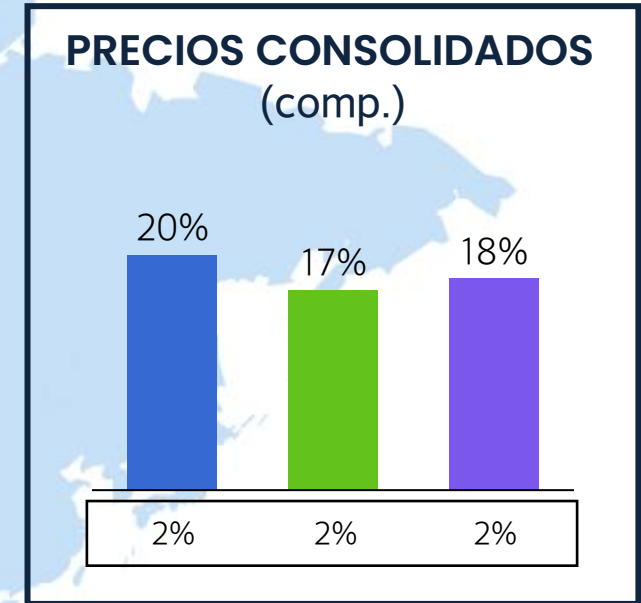
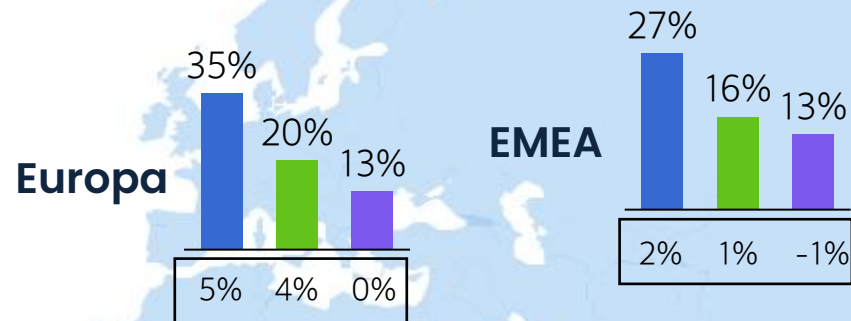
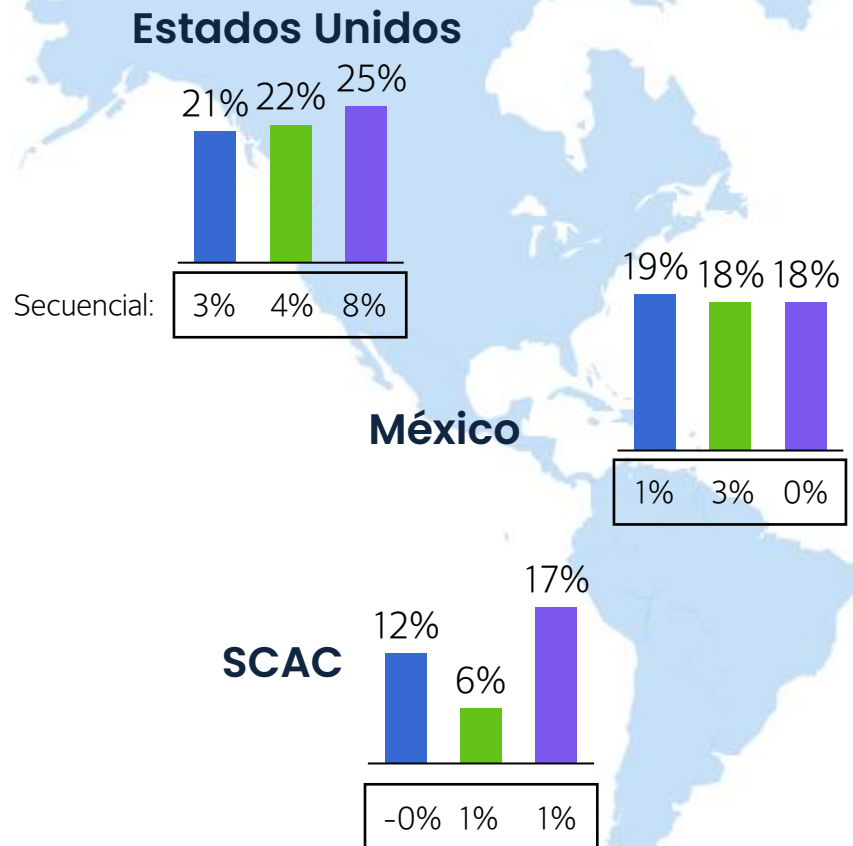


1) Cemento gris doméstico



# Crecimiento de doble dígito en precios en todas las regiones

## Variación de precios 4T22 comparados al año anterior y secuenciales



- Precios secuenciales (3T22 a 4T22)
- Cemento<sup>1</sup>
- Concreto
- Agregados

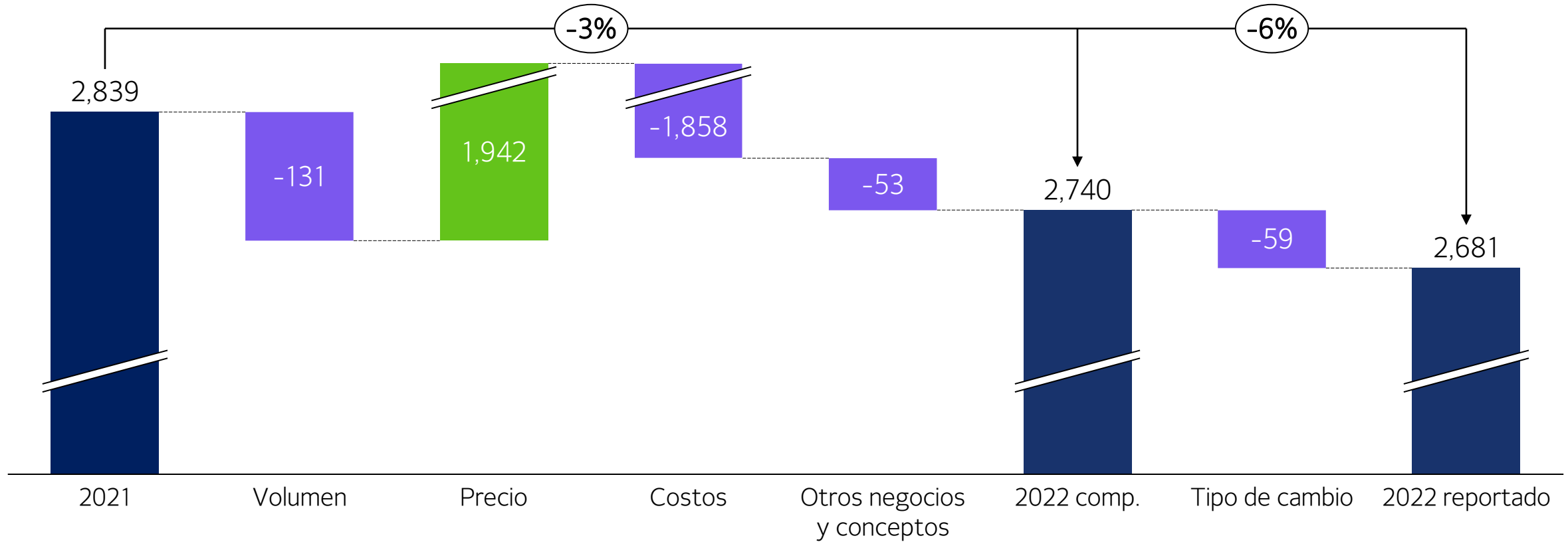
1) Cemento gris doméstico

Nota: Para CEMEX consolidado, SCAC, Europa y EMEA, los precios (comp.) son calculados utilizando el promedio ponderado por volumen y a tipo de cambio constante

# Estrategia efectiva de precios que más que compensan el incremento en costos



Variación de EBITDA 2022



Margen de EBITDA

Anual: 19.7%

-2.5pp

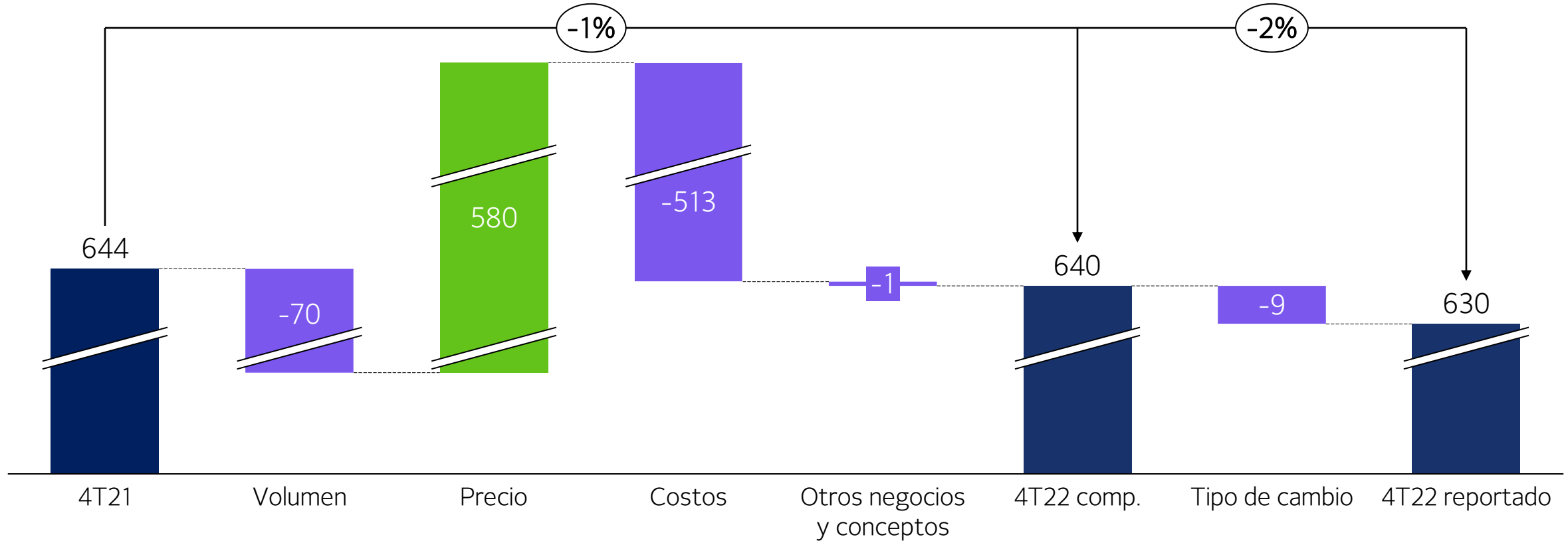
17.2%

Millones de dólares US



# La contribución neta de los precios sobre costos continúa creciendo en el cuarto trimestre

Variación de EBITDA 4T22



Margen de EBITDA  
4T: 18.0%

-1.7pp

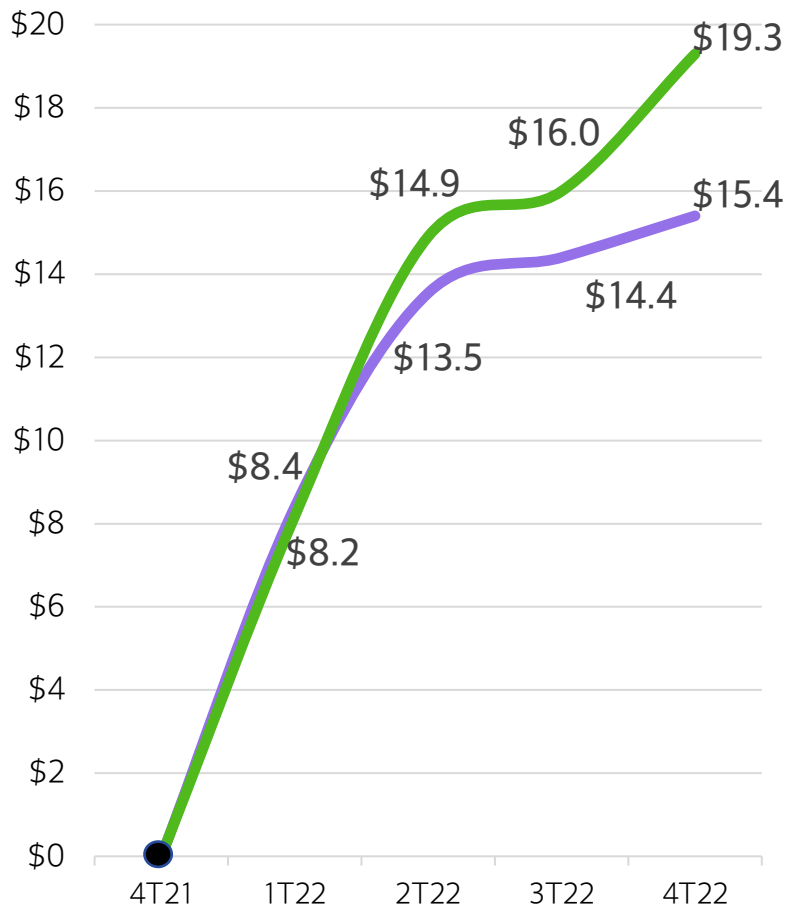
16.3%

# En el 4T22, los precios de cemento pasan de cubrir los costos de la inflación en términos de dólares a recuperar margen

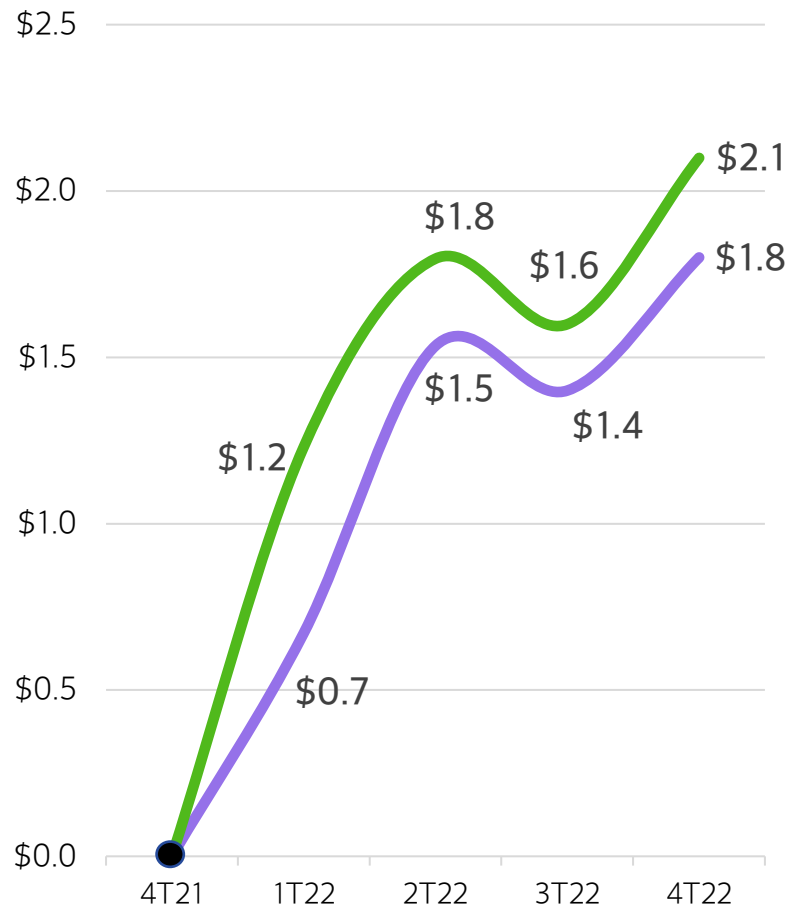


— Precios Unitarios  
— Costos Unitarios

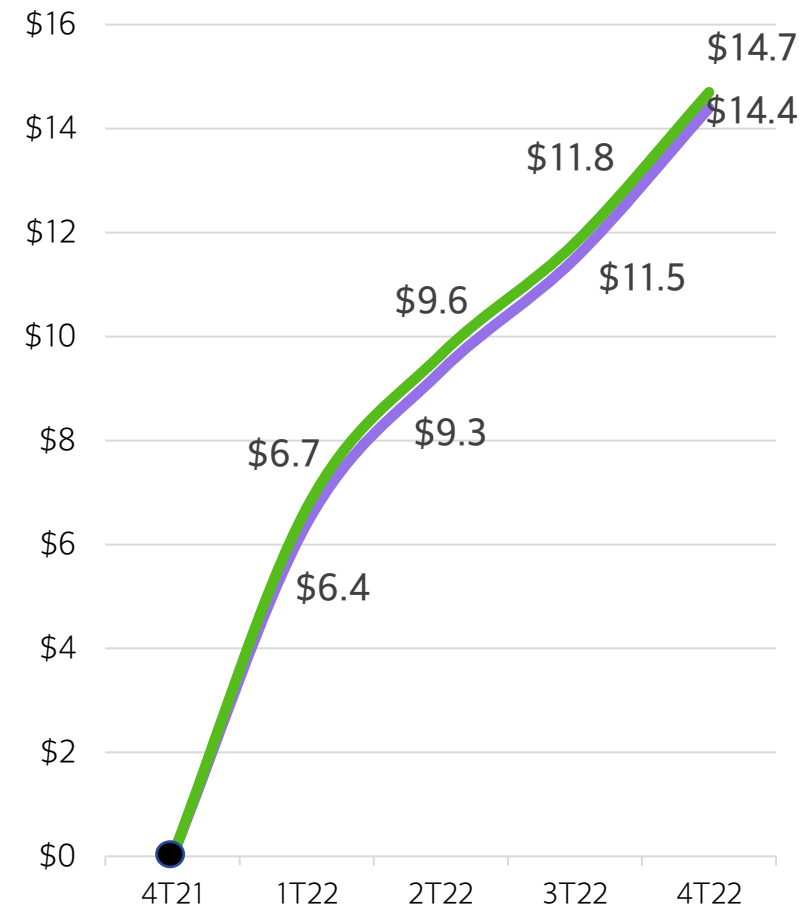
### Cemento<sup>1</sup>



### Agregados



### Concreto



1) Cemento de producción propia  
 Dólares US por tonelada





# Estimados 2023

# Estimados<sup>1</sup> 2023



EBITDA <sup>2</sup>	Incremento de un dígito bajo
Crecimiento de volumen consolidado	Disminución de un dígito bajo para cemento Disminución de un dígito bajo para concreto Incremento de un dígito bajo para agregados
Costo de energía por tonelada de cemento producida	Incremento de ~10%
Inversiones en activo fijo	~\$1,250 millones de dólares en total ~\$850 millones de dólares de mantenimiento y ~\$400 millones de dólares de estratégico
Inversión en capital de trabajo	~\$250 millones de dólares
Impuestos pagados	~\$250 millones de dólares
Costo de deuda <sup>3</sup>	Incremento de ~\$70 millones de dólares

1) Refleja las expectativas de CEMEX al 13 de febrero de 2023

2) En términos comparables ajustando por operaciones continuas y manteniendo los tipos de cambio al 31 de diciembre, 2022

3) Incluye valores perpetuos y notas subordinadas sin vencimiento fijo y el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar



# Estimados<sup>1</sup> de volúmenes en 2023: países/regiones seleccionados



	Cemento	Concreto	Agregados
<b>CEMEX</b>	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito bajo
<b>México</b>	Estable	Incremento de un dígito medio	Incremento de un dígito alto
<b>Estados Unidos</b>	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
<b>Europa</b>	Disminución de un dígito medio a alto	Disminución de un dígito bajo a medio	Estable a disminución de un dígito bajo
<b>Colombia</b>	Estable	Incremento de un dígito alto	N/A
<b>Panamá</b>	Estable	Incremento de $\geq 25\%$	N/A
<b>República Dominicana</b>	Estable a disminución de un dígito bajo	Incremento de un dígito medio	N/A
<b>Israel</b>	N/A	Disminución de un dígito bajo	Disminución de un dígito bajo
<b>Filipinas</b>	Estable a disminución de un dígito bajo	N/A	N/A

1) Refleja las expectativas de CEMEX al 13 de febrero de 2023. Volúmenes en base comparable



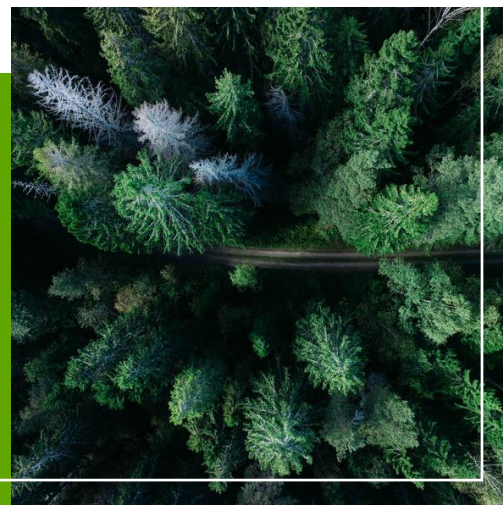
# Estrategia de Acción Climática



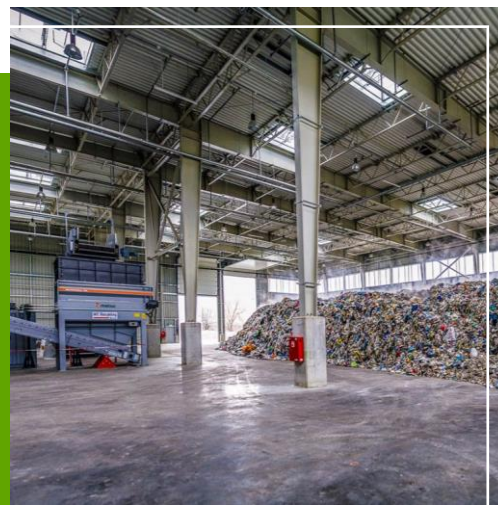
# Liderando la industria con ambición climática... y ejecutando



**Validación de SBTi** de nuestros objetivos de cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> bajo el escenario de 1.5°C




Emisiones netas de CO<sub>2</sub> reducidas **~5%** vs 2021 y **~9%** en los últimos dos años



Récords:

- Tasa de sustitución de combustibles alternos de **35%**, +6pp vs. 2021
- Factor de clinker de **74.3%**, -1.5pp vs 2021



Altos niveles de adopción de nuestros productos Vertua:   
**41%** para cemento<sup>1</sup>, +14.8pp vs. 2021  
**33%** para concreto<sup>2</sup>, +16.1pp vs. 2021

1) Cemento Vertua como % de volúmenes de cemento

2) Concreto Vertua como % de volúmenes de concreto



# Estableciendo las metas más ambiciosas en la industria...



**Metas  
2030**



**Escenario de muy  
por debajo de 2°C**

**Escenario  
1.5°C**

Alcance 1

<475 kgs  
de CO<sub>2</sub> en  
cemento

<430 kgs  
de CO<sub>2</sub> en  
cemento<sup>2</sup>

Alcance 2

55%  
de electricidad  
limpia

65%  
de electricidad  
limpia<sup>3</sup>

Alcance 3

Ninguno

Transporte -30%  
Bienes -5%  
Combustibles<sup>4</sup> -40%

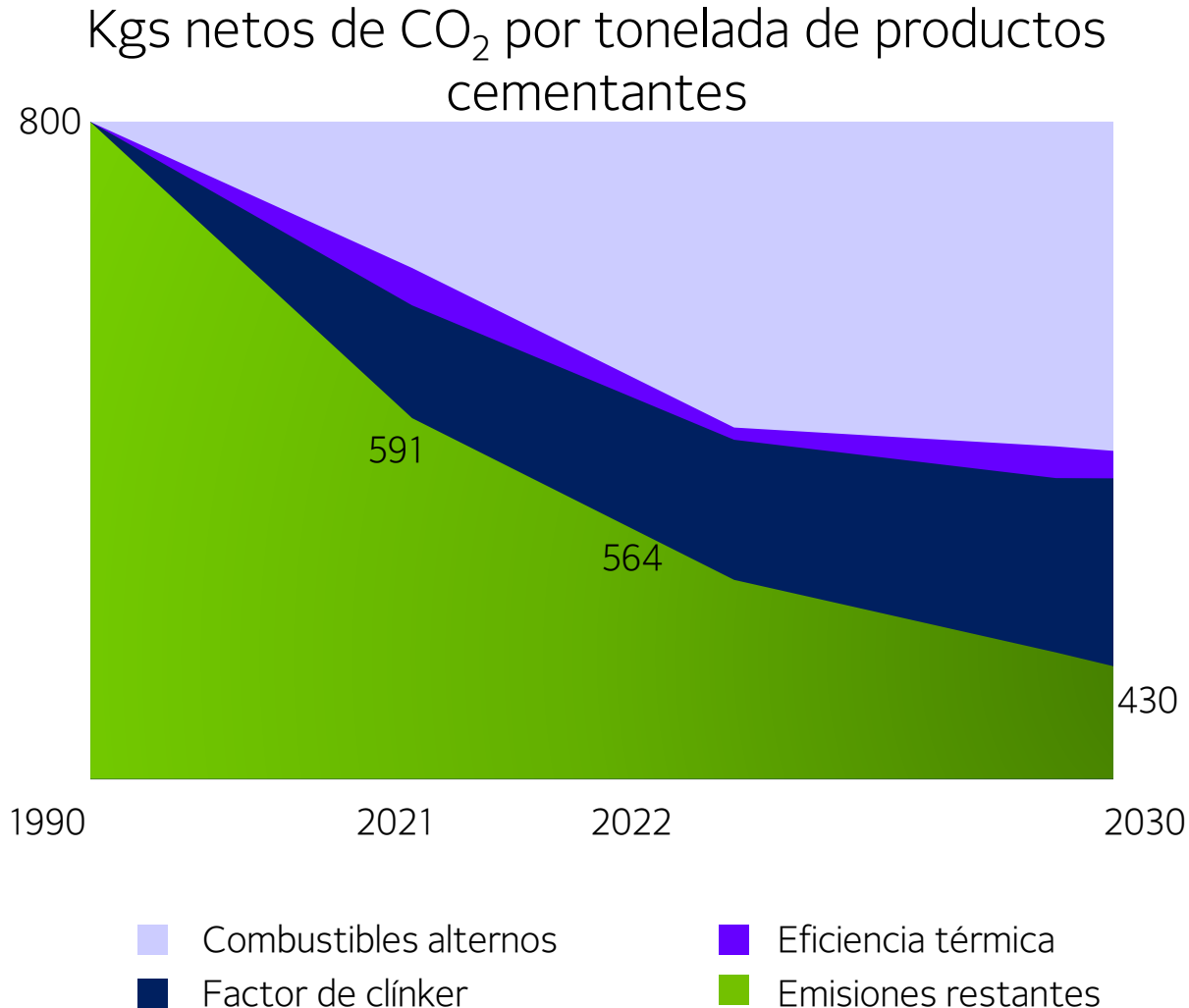
1) Presentado durante CEMEX DAY 2022, a Noviembre 16, 2022.

2) Por tonelada neta de cementantes. Equivalente a una reducción del 47% vs. la base de 1990. SBTi validó una reducción de 22.7% de emisiones brutas por tonelada de Alcance 1 vs. la base de 2020.

3) Representa una reducción de 58% kg de CO<sub>2</sub> por tonelada de cementantes para 2030 vs. la base de 2020.

4) Clínker y cemento comprado, transporte y distribución, y combustibles comprados y comercializados vs. la base de 2020.

# Nuestra ruta hacia 2030 – una reducción de 47% de CO<sub>2</sub>



- ✓ Desarrollo de una ruta detallada planta por planta
- ✓ Tecnología existente y probada que ya hemos estado usando en Europa
- ✓ Las principales palancas incluyen el aumento de combustibles alternos con alto contenido de biomasa y reducción del factor de clínker
- ✓ El ritmo de descarbonización regional influenciado por las normas y regulaciones locales

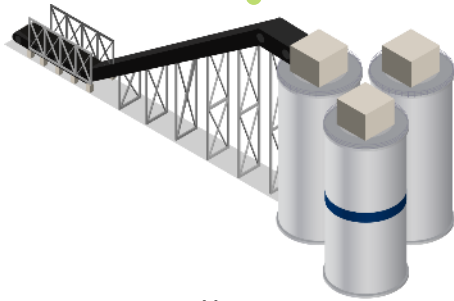
# Palancas de descarbonización alcance 1

## Materias primas



## Producción de clínker y cemento

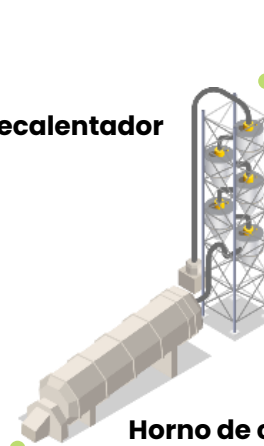
**Materias primas descarbonatadas**



Yeso  
Fluorita  
Escoria  
Cenizas volantes

**CCUS, Calcinación Solar y Electrificación**

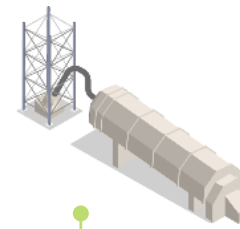
Precalentador



Horno de cemento

**Combustibles alternos e hidrógeno**

Molino de cemento



Caliza  
Arcillas calcinadas  
Escoria  
Cenizas volantes  
Puzolanas

**Materiales Cementantes Suplementarios ("SCM's") y Aditivos**

## Producción de concreto

**SCM's, residuos de construcción y demolición, y aditivos**





# Investigación y Desarrollo en tecnología de vanguardia para alcanzar el Cero Neto

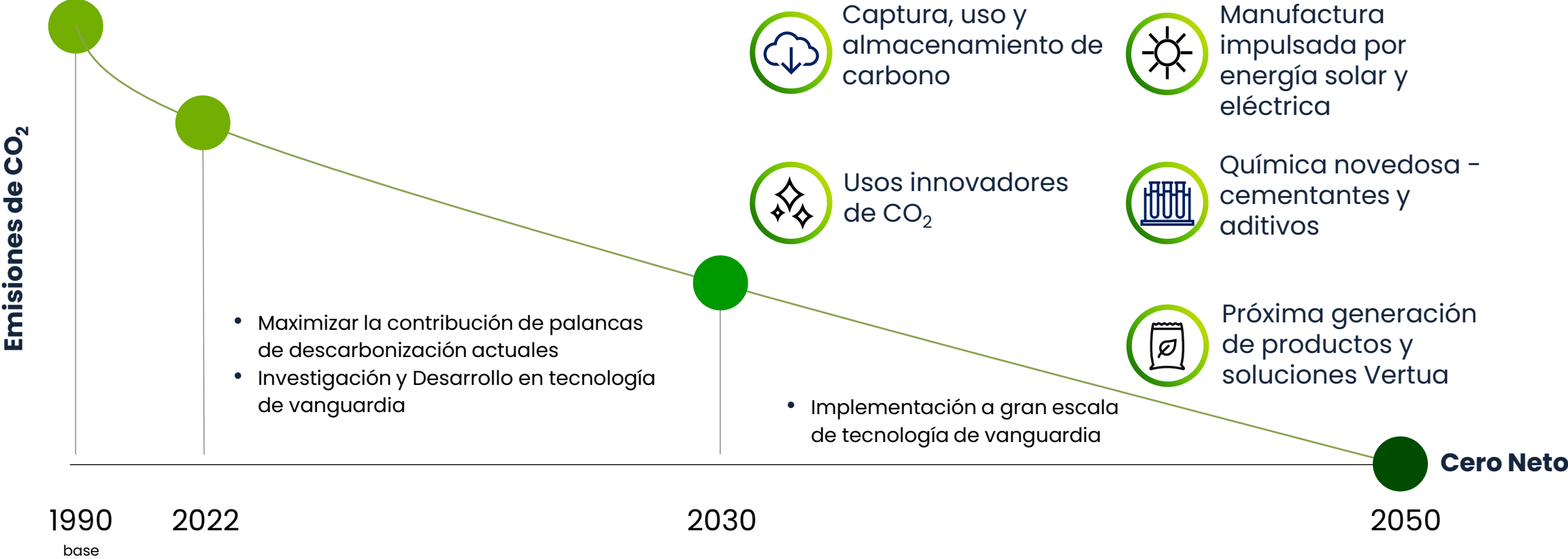


Ahora – 2030

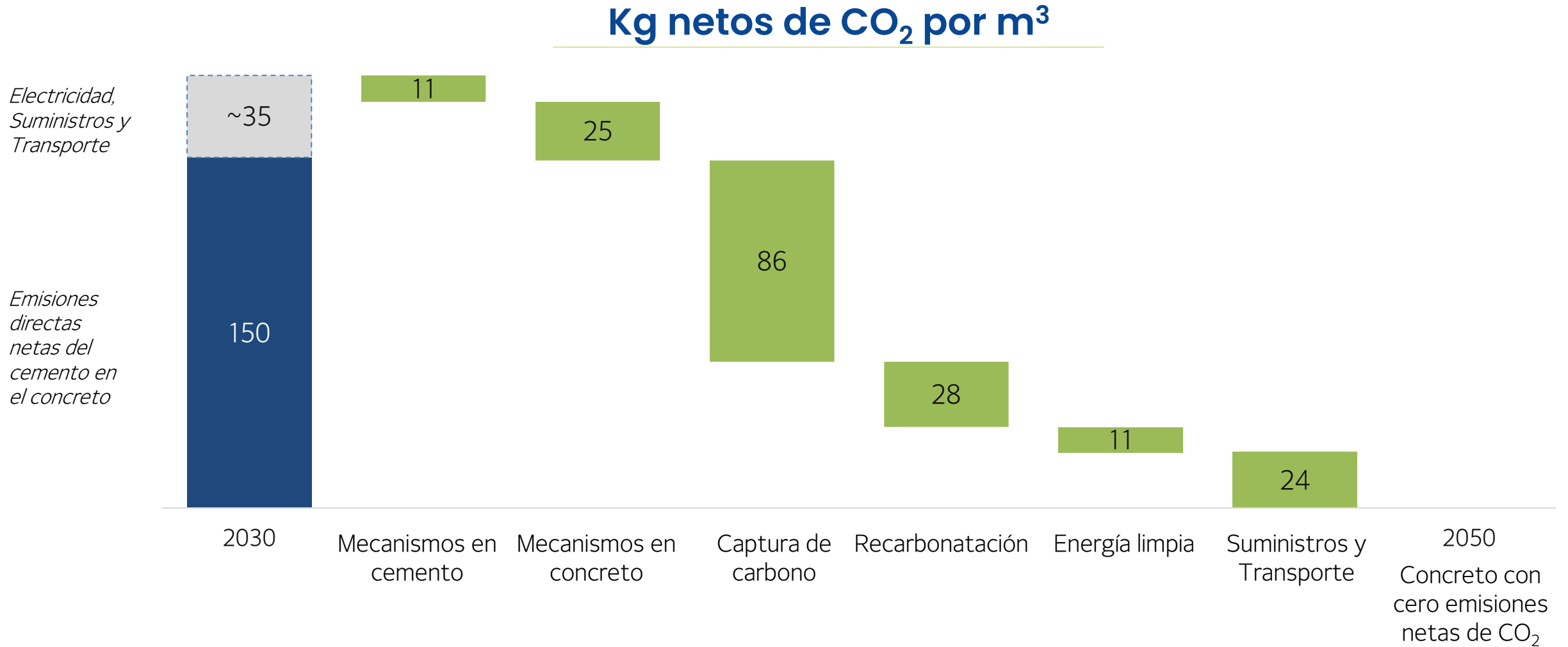
Década decisiva

2030 – 2050

Completando la transición a Cero Neto



# Ruta hacia el concreto con cero emisiones netas de CO<sub>2</sub> del 2030 al 2050



# Enfocados en 7 proyectos de CCUS

## Tecnologías de CCUS



- Membranas y aminas
- Criogénica
- Separación directa
- Otras tecnologías emergentes
- Nivel de madurez tecnológica de 6 a 9



4 pilotos de escala industrial, <100 KT/año de CO<sub>2</sub> capturado



Planta Rüdersdorf con cero emisiones netas en 2030



Dos plantas en España a punto de lograr ejecución a gran escala



Conduciendo un estudio sobre la disponibilidad de almacenamiento de CO<sub>2</sub> en todas las plantas



Mas de 15 iniciativas de Investigación y Desarrollo enfocadas a la utilización de CO<sub>2</sub>

## Desglose de proyectos de CCUS

(por país)







# Soluciones Urbanas



# Soluciones Urbanas, nuestro negocio con crecimiento más rápido



Construyendo ciudades sostenibles mientras nos enfocamos en 4 verticales

## Material de Alto Desempeño



Aditivos químicos y morteros con más de 25 instalaciones alrededor del mundo

## Construcción Industrializada



Producción de concreto avanzada, construcción modular y otros

## Circularidad



Negocio con más rápido crecimiento, enfocado en residuos y materias primas alternas

## Servicios relacionados



Venta al menudeo de materiales de construcción, socios de servicios de logística & otros

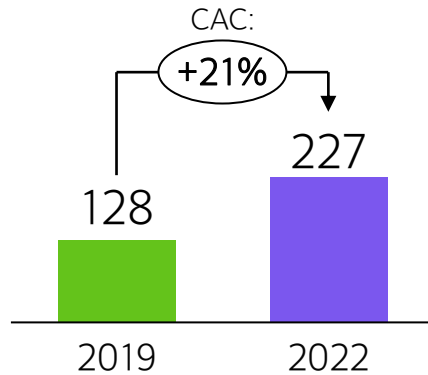
**Ventas y EBITDA creciendo doble dígito**

**Enfocados en acelerar los negocios con tasas de crecimiento y márgenes altamente atractivos**

# Regenera: el nuevo negocio global de manejo de residuos de CEMEX



## EBITDA Soluciones Urbanas

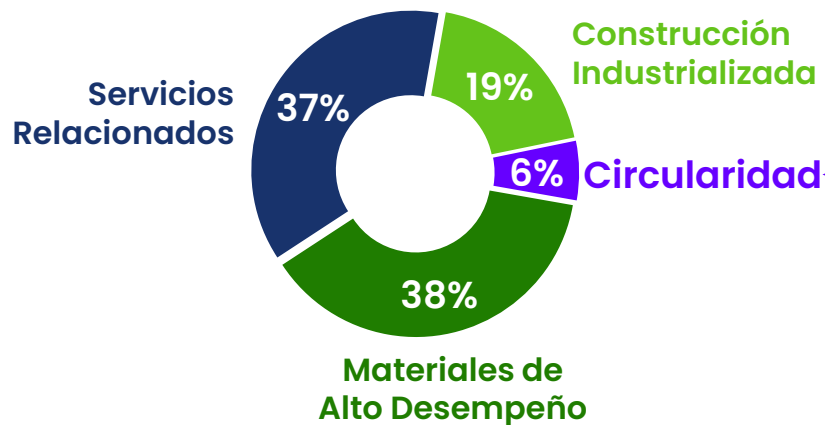


La vertical de mayor crecimiento

# Regenera

## Comprometidos con la Circularidad

### Contribución al EBITDA 2022 de cada vertical de Soluciones Urbanas



CEMEX gestionó 67 veces<sup>1</sup> los residuos que generó en 2022



# Objetivo al 2030 de aumentar los residuos gestionados un 80%



**100 veces** lo que genera CEMEX

## Objetivos 2030 por tipo de residuo



**Duplicar** el volumen de residuos municipales e industriales gestionados, logrando **50%** de sustitución de combustibles fósiles



Reciclar **14 millones de toneladas** al año de residuos de construcción y demolición



Incrementar **30%** el uso de materias primas alternas y subproductos eliminando **13 millones de toneladas** al año de materiales vírgenes extraídos

**Regenera**

Committed to Circularity

CEMEX aprovecha sus activos para ofrecer **soluciones limpias y sustentables de valorización de residuos**





# Deuda y Marcos de Financiamiento



# Seguimos fortaleciendo nuestra estructura de capital en un contexto volátil



- Reducción de \$409 millones de dólares de la deuda total durante el año. Recompra a descuento de ~\$1,200 millones de dólares en notas.
- Protegidos ante alzas de tasas de interés, con el 71% de nuestra deuda a tasa fija.
- Las estrategias de gestión de riesgo compensan la depreciación de tipos de cambio, aumento en tasas de interés y costos de energía.
- Programas de titulización de cuentas por cobrar (~ \$750 millones de dólares) ahora bajo nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad. Aproximadamente 42% de nuestra deuda está vinculada a indicadores clave de desempeño en sustentabilidad.
- Mejora de la calificación crediticia por parte de S&P y Fitch, faltando un nivel para alcanzar el Grado de Inversión.

Sin necesidad de refinanciamientos materiales hasta el 2025



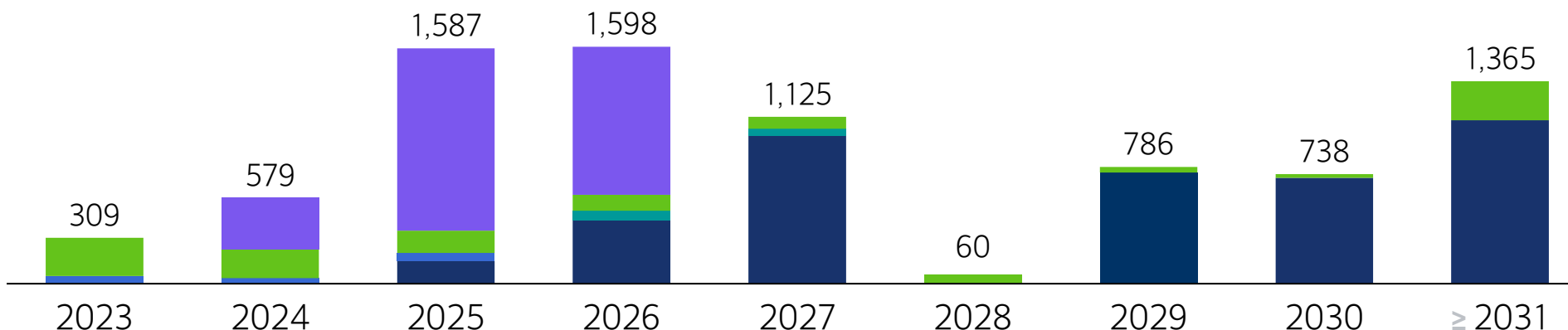
# Perfil de vencimientos de deuda al 31 de diciembre de 2022



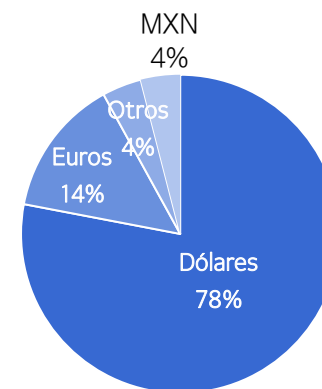
Deuda total al 31 de diciembre de 2022 : \$8,147 millones de dólares

Vida promedio de la deuda: 5.0 años

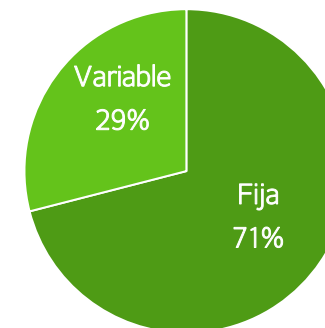
- Principales contratos de deuda bancaria
- Otra deuda bancaria
- Renta fija
- Arrendamientos



Denominación de moneda<sup>1</sup>



Tasa de interés<sup>2</sup>



Millones de dólares US

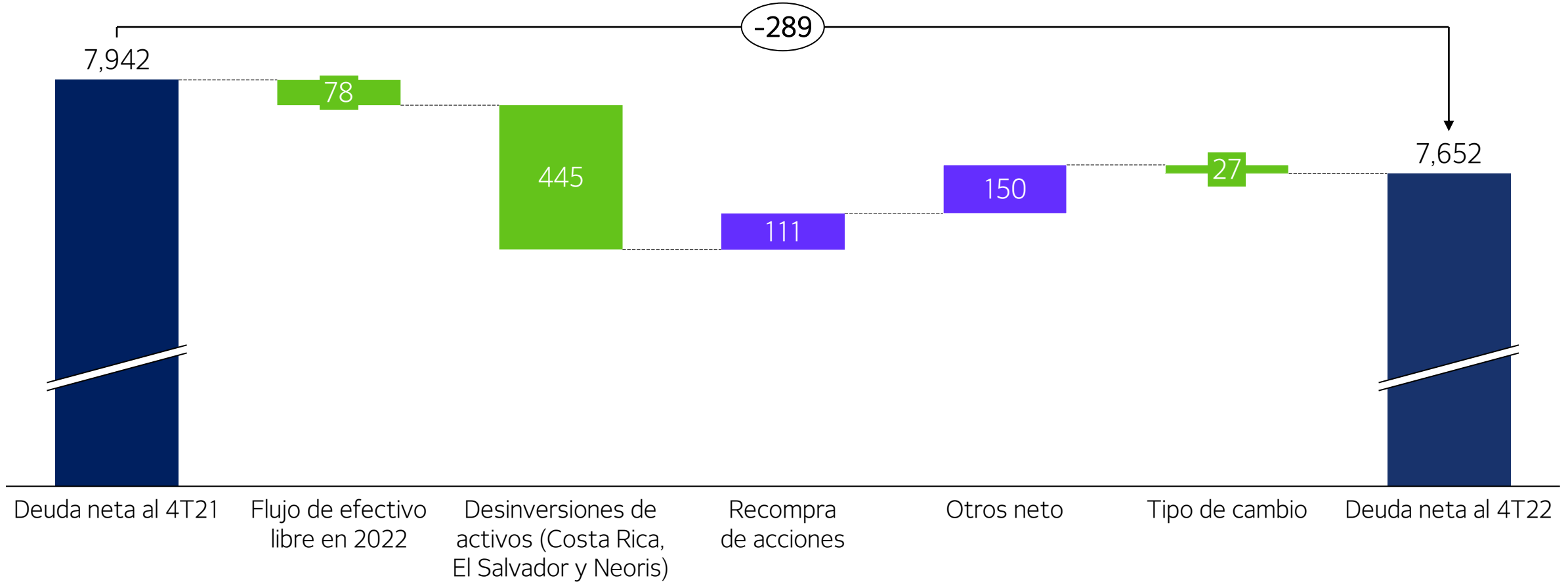
1) Incluye el efecto de nuestro swap de divisas euro-dólar

2) Incluye el efecto de nuestros derivados de tasas de interés, cuando corresponda

# Reducción de ~\$410 millones de dólares de deuda total y ~\$290 millones de dólares de deuda neta durante el año



Variación de deuda neta



Millones de dólares US

# Marcos de Financiamiento Verde y de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad



## Marco de Financiamiento Verde<sup>1</sup>

- El primer Marco de Financiamiento Verde en la industria
- Se extiende más allá de nuestros objetivos de descarbonización
- Incluye, pero no se limita, a Bonos Verdes y Créditos Verdes
- Los ingresos se destinarán exclusivamente a proyectos verdes elegibles<sup>3</sup> en las siguientes categorías: **prevención y control de la contaminación, energías renovables, eficiencia energética, transporte limpio, gestión sostenible del agua y de aguas residuales, tecnologías de producción y procesos adaptados a la economía circular y/o productos ecoeficientes**



## Alineados a nuestros objetivos de **Acción Climática**

## Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad<sup>1</sup>

- Basado en tres *KPI*<sup>2</sup> de Acción Climática, que son centrales, relevantes y materiales para nuestro negocio
- El cumplimiento de los *KPI* representa un ajuste al costo de la deuda de CEMEX emitida bajo este marco.
- Al 31 de dic, 2021, ~\$4,000 millones de dólares de los instrumentos de deuda bancaria de CEMEX fueron emitidos bajo nuestro Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad

1. Alineado a los Principios de Créditos Verdes y Vinculados a la Sostenibilidad de ICMA, LMA, LSTA, y APLMA

2. a) Reducción de emisiones netas de CO<sub>2</sub> por tonelada de producto cementante a 520kg para 2025 y por debajo de 475kg para 2030 b) Alcanzar un consumo de energía procedente de fuentes limpias de 40% en cemento para 2025 y de 55% para 2030. c) Alcanzar una tasa de combustibles alternos de 43% para 2025 y de 50% para 2030

3. Para ser elegibles, los proyectos deben adherirse a la Taxonomía de la UE



A wide-angle photograph of a modern cable-stayed bridge spanning a large body of blue water. The bridge features several tall, grey concrete pylons with multiple white cables fanning out to support the bridge deck. The sky is clear and blue. In the background, there are low mountains and a small town on the shore. A small white boat is visible near the base of one of the pylons.

# Aspectos clave por región

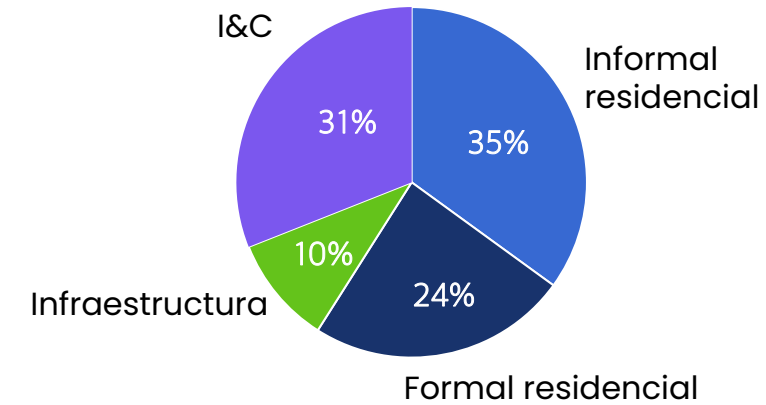


# México: EBITDA en 4T22 crece un dígito medio

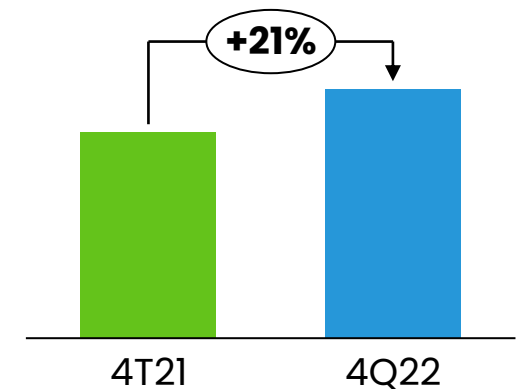


- En el cuarto trimestre, con la inflación que continúa presionando la demanda minorista, los volúmenes de cemento en saco se moderaron, mientras que el cemento a granel aumentó un dígito alto
- El sector formal se benefició de inversiones de *nearshoring* en estados fronterizos, construcción para el turismo y actividad de distribución y logística en la parte central del país
- Al mismo tiempo que nuestra estrategia en precios continúa avanzando para hacer frente a la inflación, el EBITDA trimestral comparado al año anterior aumentó por primera vez en cinco trimestres
- Mientras que los márgenes disminuyeron durante el trimestre debido a mayor energía, materias primas, flete, salarios, así como mezcla de producto, la disminución se moderó vs el desempeño anual
- Anunciamos incrementos en precios para todos nuestros productos, efectivos el 1ero de enero
- Los combustibles alternos excedieron el 40% en el cuarto trimestre, un récord, representando un incremento de 12pp respecto al año anterior
- Para 2023, esperamos que los volúmenes de cemento se mantengan estables, mientras que concreto y agregados crezcan un dígito medio y alto, respectivamente
- El sector industrial y comercial, impulsado por *nearshoring* y turismo, deberá seguir siendo el motor detrás de los volúmenes de 2023, mientras que los programas sociales de gobierno deberán ayudar a compensar la continua debilidad de la demanda doméstica

## Demanda Industria Cementera<sup>1</sup>



## Ventas netas año contra año

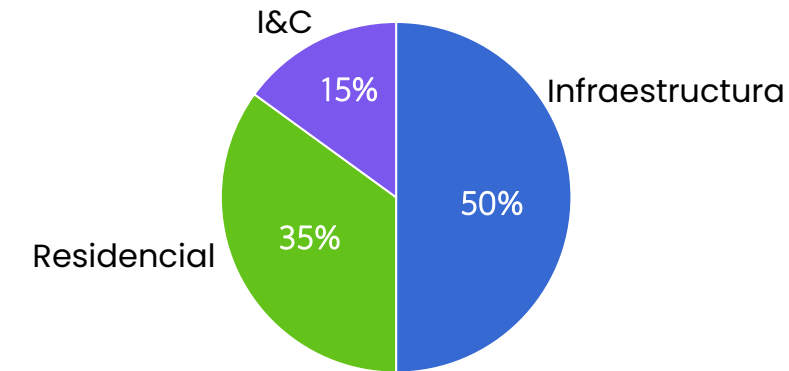


# Estados Unidos: Récord de EBITDA<sup>1</sup> en 4T22, a pesar de condiciones climáticas adversas

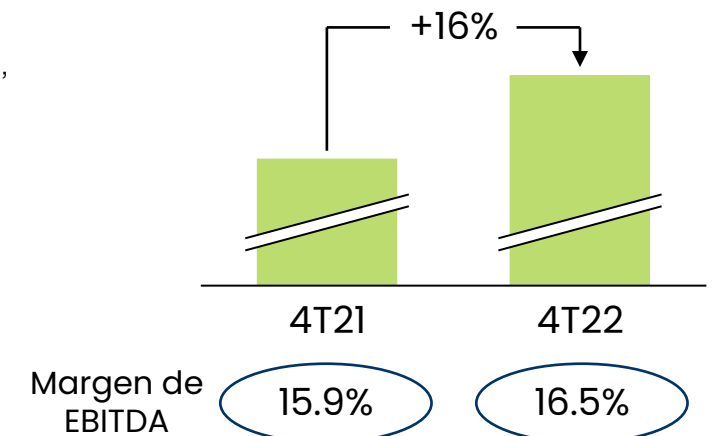


- A pesar de los importantes retos meteorológicos que impactaron la mayoría de nuestros mercados, el EBITDA creció en un doble dígito medio hasta alcanzar un resultado récord en el cuarto trimestre
- El crecimiento se vio impulsado por ganancias superiores al 20% en precios, que más que compensaron menores volúmenes durante el trimestre
- El margen de EBITDA aumentó con respecto al año anterior por primera vez desde 2021, mientras que el margen secuencial también mejoró por segundo semestre consecutivo, beneficiándose de mayores precios, menor mantenimiento y menores importaciones
- El EBITDA anual fue impulsado por un crecimiento en puntos porcentuales de doble dígito medio en precios y el crecimiento de un dígito bajo en volúmenes
- En Enero, firmamos un acuerdo para adquirir Atlantic Minerals Limited, una transacción que ampliará nuestras reservas de agregados en Estados Unidos ~20%. Esperamos que este acuerdo se concluya a la brevedad y que de rendimientos en 2024
- Para 2023, esperamos una disminución de un dígito bajo en volúmenes en todos nuestros productos, impulsados por el sector residencial
- Seguimos siendo optimistas en cuanto al crecimiento de los sectores industrial, comercial y de infraestructuras, respaldado por las tendencias de *nearshoring* junto con financiamiento disponible bajo el *CHIPS Act*, el *Inflation Reduction Act* y el *Infrastructure Investment and Jobs Act*

Demanda Industria  
Cementera<sup>2</sup>



EBITDA  
Millones de dólares



1) Mayor EBITDA reportado para un cuarto trimestre desde 2007

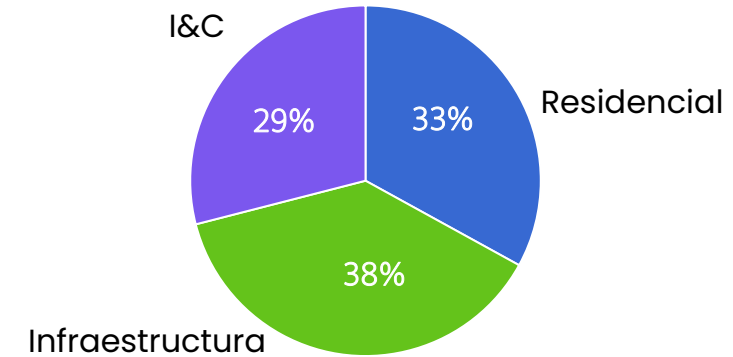
2) Estimados de CEMEX



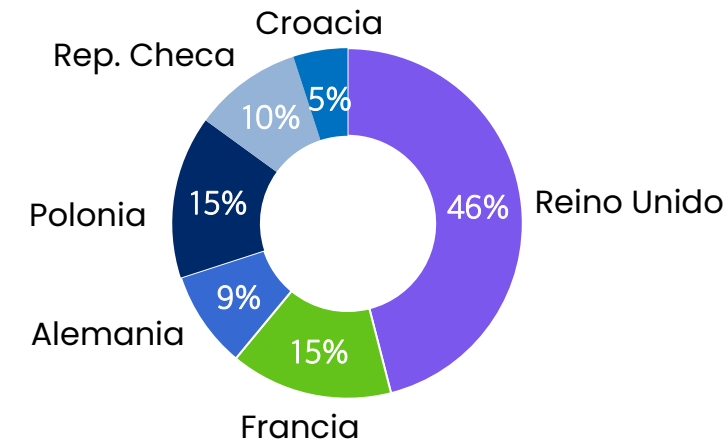
# Europa: La resiliencia continúa a pesar de dificultades macroeconómicas

- Fuerte tracción de los precios del cemento con un aumento secuencial del 5% y un crecimiento comparado al año anterior del 35% en el 4T22
- El crecimiento de EBITDA de 9% en el cuarto trimestre reflejó en gran medida nuestros esfuerzos en precios, mientras que los volúmenes disminuyeron debido al debilitamiento de la demanda
- El margen disminuyó menos de un porcentaje debido principalmente a los costos de energía en el 4T22
- Reducción del 41%<sup>3</sup> de las emisiones de CO<sub>2</sub> en Europa; bien posicionados para alcanzar el objetivo de la UE del 55% para 2030
- Para 2023, esperamos que los volúmenes de cemento en Europa disminuyan entre un dígito medio y un dígito alto, que los volúmenes de concreto disminuyan entre un dígito bajo y un dígito medio, y que los volúmenes de agregados se mantengan relativamente estables o desciendan.
- A medio plazo, la demanda deberá ser soportada por proyectos públicos y privados con un valor mayor a €2 billones de euros, relacionados con el transporte, adaptación climática y reconfiguración energética, así como con oportunidades de inversión en *onshoring*

Demanda Industria  
Cementera<sup>1</sup>



EBITDA acumulado<sup>2</sup> al 2022  
por país<sup>2</sup>



1) Estimados de CEMEX

2) Porcentajes antes de eliminaciones intercompañía

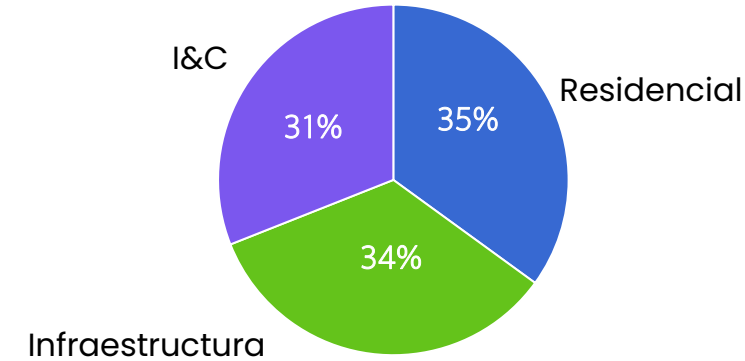
3) Comparado con la base de 1990

# MEAA: Fuerte desempeño en Israel y Egipto

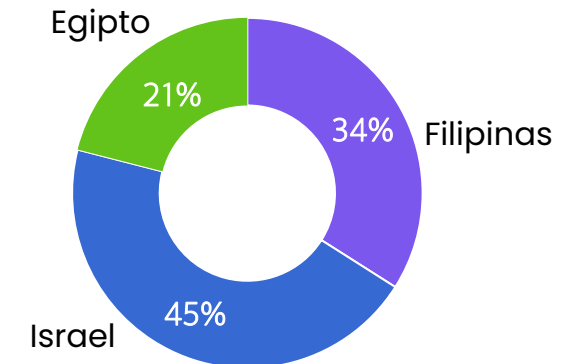


- En Filipinas, los volúmenes de cemento disminuyeron durante el cuarto trimestre a medida que el país transita hacia un nuevo gobierno y los retos macroeconómicos afectan la demanda. El margen del 4T22 fue afectado principalmente por mayores costos de energía y mantenimiento.
- Para 2023, esperamos que los volúmenes se mantengan entre estables y entre una disminución de un dígito bajo
- Nuestras operaciones en Egipto e Israel continuaron mostrando un crecimiento fuerte en ventas y EBITDA
- Para Israel, aunque la demanda continua fuerte, esperamos que los volúmenes de concreto y agregados disminuyan un dígito bajo, reflejando nuestras limitaciones de capacidad

### Demanda Industria Cementera<sup>1</sup>



### EBITDA acumulado al 2022 por país<sup>2</sup>



1) Estimados de CEMEX

2) Porcentajes antes de eliminaciones intercompañía.

MEAA: Medio Oriente, África y Asia

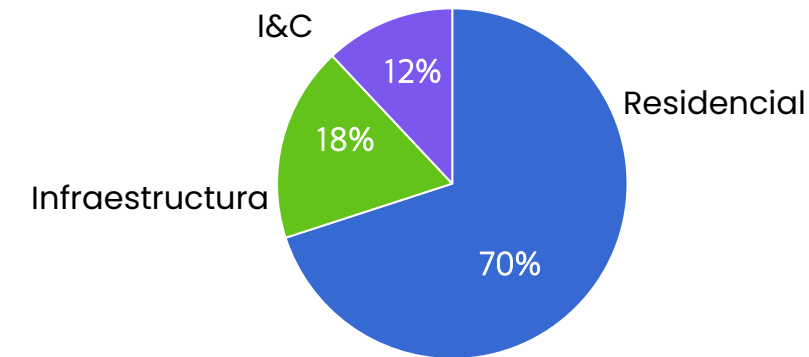


# SCAC: Fuerte desempeño en precios impulsa el crecimiento en ventas

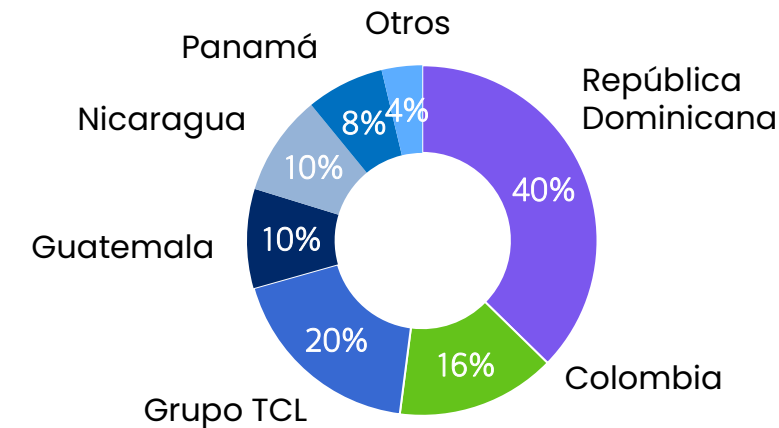


- Los precios impulsan el crecimiento en ventas, con un aumento respecto al año anterior del 12% en el 4T22
- Los volúmenes de cemento en la región se han visto presionados en el cuarto trimestre por el rebalanceo del cemento en saco tras la pandemia
- Los volúmenes de cemento a granel, concreto y agregados continúan creciendo durante el trimestre, apoyados por la demanda del sector formal principalmente en los sectores industrial y residencial
- La disminución trimestral del EBITDA y margen de EBITDA refleja los efectos adversos de los costos de energía, flete y materias primas
- En Colombia, los volúmenes de cemento aumentaron ligeramente en el 4T22, impulsados por la vivienda de interés social. Para 2023, esperamos que los volúmenes de cemento se mantengan estables, mientras que los volúmenes de concreto aumenten un dígito alto
- En República Dominicana, los volúmenes de cemento disminuyeron en el 4T22 debido a una caída en la demanda minorista de cemento, parcialmente compensada por mayores volúmenes de cemento a granel relacionados con proyectos turísticos. Para el año, esperamos que los volúmenes de cemento se mantengan estables o disminuyan ligeramente a la baja. La actividad debería verse apoyada por el turismo y las inversiones industriales
- En Panamá, continuamos operando como un centro de exportación, enviando volúmenes récord de cemento en el 4T22 a mercados cercanos dentro de la región, reduciendo la dependencia de proveedores externos

Demanda Industria Cementera<sup>1</sup>



EBITDA acumulado<sup>2</sup> al 2022 por país



1) Estimados de CEMEX

2) Porcentajes antes de eliminaciones intercompañía



# Liderando la industria en Innovación Digital

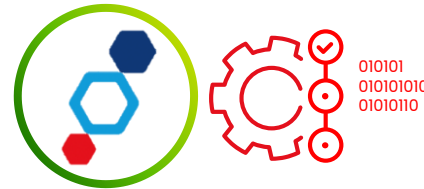


# Entregando la mejor experiencia al cliente habilitado por digital



## Comercial

- NPS de 44 a 66 NPS del 2018 a 2022
- Mejor plataforma digital en la industria
- Global, de punta a punta, multidispositivo, en todos los productos y omnicanal
- Representa 90% de los volúmenes
-  |  Conectividad API a 85 clientes grandes



## Producción/Cadena de Suministro

- Inteligencia Artificial para optimizar la producción, costos, uso de energía y reducción de CO<sub>2</sub>
- Mantenimiento predictivo
- Sobreventa dinámica y optimizador de ruta en tiempo real
- Mejora en seguridad del operador



## Servicios de Admón. y Soporte

- Digitalizando servicios administrativos globales
- Centros de servicio virtuales apalancándose en un personal remoto
- Mejores proveedores de servicios

**Aceleración de CEMEX Go:  
Objetivo de 100% de automatización y adopción**

**CEMEX**

# Evolucionando CEMEX Go a una experiencia del cliente completamente automatizada

## Comercial

- Completa integración digital en nuestra red de cadena de suministro para ofrecer opciones en tiempo real a nuestros clientes
- Confirmaciones digitales automatizadas para los clientes
- Agilidad para responder rápidamente a los imprevistos
- Esperamos aumentar considerablemente nuestra tasa de adopción, ya que más del 60% de nuestras ventas se procesan actualmente a través de CX Go
- Aumento de eficiencias operativas y mejora de la experiencia del cliente







# Asignación de capital balanceada



# Asignación de capital balanceada entre crecimiento y desapalancamiento



**Dividendos vinculados a recibir la calificación de grado de inversión**





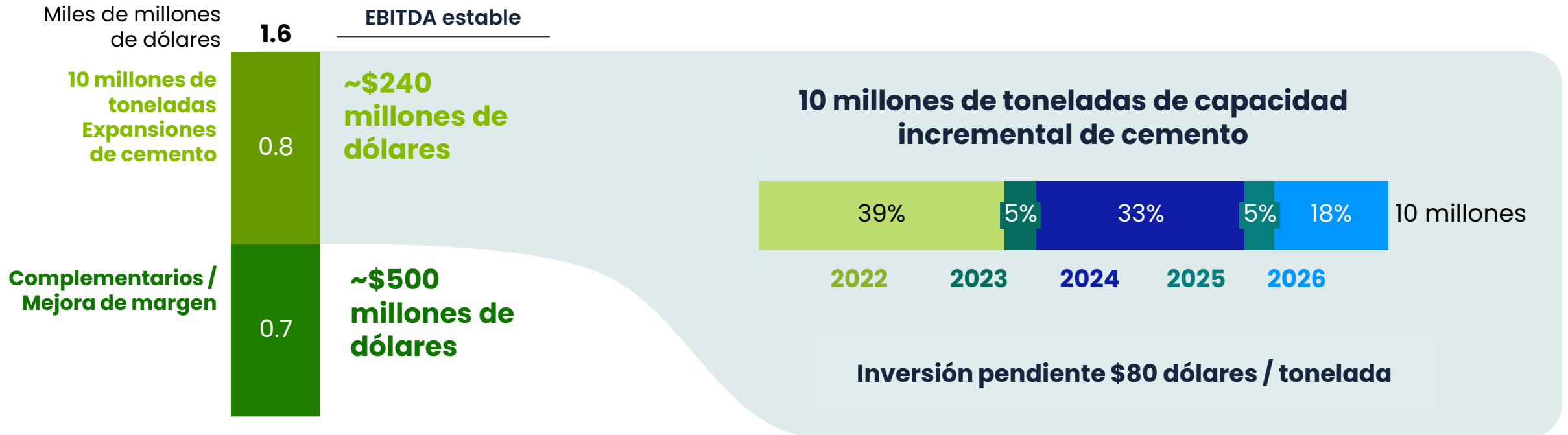
# Estrategia de Crecimiento



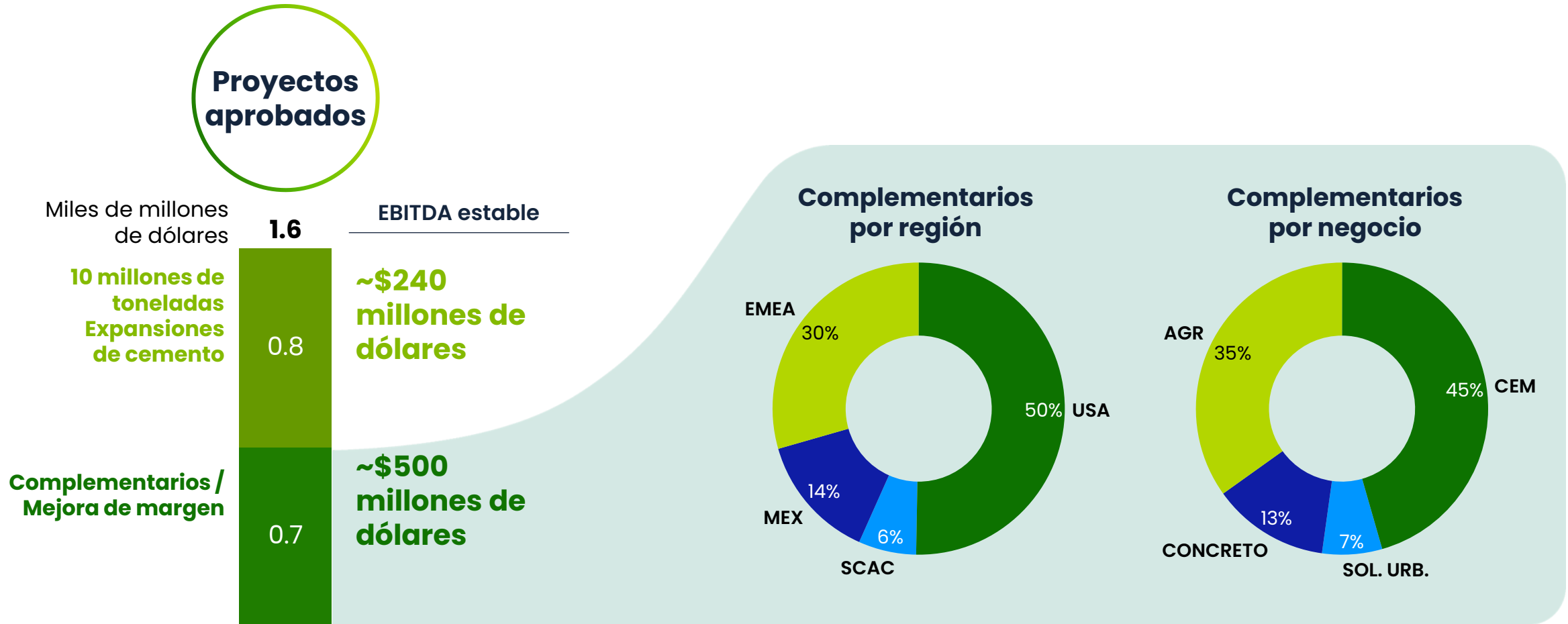
# Cartera de crecimiento de \$1.6 miles de millones de dólares en ejecución con ~\$740 millones de dólares esperados en EBITDA bajo condiciones estables



Proyectos aprobados



# Cartera de crecimiento de \$1.6 miles de millones de dólares en ejecución con ~\$740 millones de dólares esperados en EBITDA bajo condiciones estables





# | Apéndice



# Indicadores relevantes de ESG



Estrategia de Carbono	2022	2021
Kg de CO <sub>2</sub> por tonelada de producto cementante	564	591
Combustibles alternos (%)	35%	29%
Factor de clinker	74.3%	75.8%

Productos bajos en carbono	2022	2021
Cemento adicionado como % del total de cemento producido	75%	68%
Concreto con especificaciones Vertua como % del total	33%	17%

Clientes y proveedores	4T22	4T21	2021
Net Promoter Score (NPS)	66	69	68
% de ventas a través de CX Go	61%	60%	62%

Salud y seguridad	2022	2021
Fatalidades de empleados	3	1
Tasa de Frecuencia de Incidentes Incapacitantes	0.5	0.5
Operaciones con cero fatalidades e incidentes (%)	95%	95%

# Información de contacto



**CX  
LISTED  
NYSE**

Lucy Rodriguez  
+1 (212) 317-6007  
louisap.rodriguez@cemex.com



Global Cement and Concrete  
Association

Fabián Orta  
+52 (81) 8888-4139  
fabian.orta@cemex.com

Scott Pollak  
+1 (561) 603-7797  
scott.pollak@cemex.com