

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS

Estados Financieros Consolidados

31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

INDICE

CEMEX, S.A.B. de C.V. y Subsidiarias:

Estados de Resultados Consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.....	1
Estados de Utilidad (Pérdida) Integral Consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019	2
Estados de Situación Financiera Consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020.....	3
Estados de Flujos de Efectivo Consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019	4
Estados de Variaciones en el Capital Contable Consolidados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019.....	5
Notas a los Estados Financieros Consolidados	6
Informe de los Auditores Independientes – KPMG Cárdenas Dosal, S.C.	69

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Resultados Consolidados
(Millones de dólares, excepto por la utilidad por acción)

	Notas	Años terminados el 31 de diciembre de		
		2021	2020	2019
Ingresos.....	4	\$ 14,548	12,814	12,959
Costo de ventas	3.17, 6	(9,875)	(8,692)	(8,714)
Utilidad bruta		4,673	4,122	4,245
Gastos de operación.....	3.17, 7	(2,939)	(2,811)	(2,946)
Utilidad de operación antes de otros gastos, neto.....	3.1	1,734	1,311	1,299
Otros gastos, neto.....	8	(116)	(1,767)	(334)
Utilidad (pérdida) de operación.....		1,618	(456)	965
Gastos financieros.....	9.1, 18	(662)	(777)	(711)
Productos financieros y otros resultados, neto	9.2	(78)	(118)	(65)
Resultado de inversiones reconocidas por el método de participación	15.1	54	49	49
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a la utilidad.....		932	(1,302)	238
Impuestos a la utilidad	21	(144)	(45)	(157)
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas		788	(1,347)	81
Operaciones discontinuas.....	5.2	(10)	(99)	98
UTILIDAD (PERDIDA) NETA CONSOLIDADA		778	(1,446)	179
Utilidad neta de la participación no controladora	22.4	25	21	36
UTILIDAD (PERDIDA) NETA DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA ..		\$ 753	(1,467)	143
Utilidad (pérdida) por acción básica.....	24	\$ 0.0171	(0.0332)	0.0031
Utilidad (pérdida) por acción básica de las operaciones continuas.....	24	\$ 0.0173	(0.0310)	0.0010
Utilidad (pérdida) por acción diluida	24	\$ 0.0168	(0.0332)	0.0031
Utilidad (pérdida) por acción diluida de las operaciones continuas	24	\$ 0.0170	(0.0310)	0.0010

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Utilidad (Pérdida) Integral Consolidados
(Millones de dólares)

	Notas	Años terminados el 31 de diciembre de		
		2021	2020	2019
UTILIDAD (PERDIDA) NETA CONSOLIDADA		\$ 778	(1,446)	179
Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al estado de resultados.....				
Ganancias (pérdidas) actuariales netas por remediación de planes de pensiones de beneficio definido.....	20	263	(199)	(210)
Efectos de inversiones estratégicas en acciones.....	15.2	(9)	(11)	(8)
Impuestos a la utilidad reconocidos directamente en capital.....	21	(26)	41	29
		<u>228</u>	<u>(169)</u>	<u>(189)</u>
Partidas que son o pueden ser reclasificadas posteriormente al estado de resultados				
Coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados.....	18.4	60	(5)	(137)
Resultados por conversión de subsidiarias extranjeras.....	22.2	(400)	(193)	60
Impuestos a la utilidad reconocidos directamente en capital	21	70	19	49
		<u>(270)</u>	<u>(179)</u>	<u>(28)</u>
Total de partidas de la utilidad integral, neto		<u>(42)</u>	<u>(348)</u>	<u>(217)</u>
UTILIDAD (PERDIDA) INTEGRAL CONSOLIDADA		736	(1,794)	(38)
Utilidad (pérdida) integral de la participación no controladora.....		14	(181)	(69)
UTILIDAD (PERDIDA) INTEGRAL DE LA PARTICIPACIÓN CONTROLADORA		\$ 722	(1,613)	31

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Situación Financiera Consolidados
(Millones de dólares)

		<u>Al 31 de diciembre</u>	
		2021	2020
		Notas	
ACTIVO			
ACTIVO CIRCULANTE			
Efectivo y equivalentes de efectivo.....	10	\$ 613	950
Clientes	11	1,521	1,533
Otras cuentas por cobrar	12	558	477
Inventarios	13	1,261	971
Activos mantenidos para la venta	14.1	141	187
Otros activos circulantes	14.2	131	117
Total del activo circulante		4,225	4,235
ACTIVO NO CIRCULANTE			
Inversiones reconocidas por el método de participación.....	15.1	535	510
Otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo	15.2	243	275
Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto	16	11,322	11,413
Crédito mercantil y activos intangibles, neto	17	9,763	10,252
Activos por impuestos diferidos.....	21.2	562	740
Total del activo no circulante		22,425	23,190
TOTAL DEL ACTIVO		\$ 26,650	27,425
PASIVO Y CAPITAL CONTABLE			
PASIVO CIRCULANTE			
Deuda circulante	18.1	\$ 73	179
Otras obligaciones financieras	18.2	867	879
Proveedores.....		2,762	2,571
Impuestos por pagar.....		437	445
Otros pasivos circulantes	19.1	1,202	1,272
Pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta	14.1	39	6
Total del pasivo circulante		5,380	5,352
PASIVO NO CIRCULANTE			
Deuda no circulante	18.1	7,306	9,160
Otras obligaciones financieras	18.2	911	967
Beneficios a los empleados.....	20	999	1,339
Pasivos por impuestos diferidos	21.2	485	658
Otros pasivos no circulantes	19.2	1,298	997
Total del pasivo no circulante		10,999	13,121
TOTAL DEL PASIVO		16,379	18,473
CAPITAL CONTABLE			
Participación controladora:			
Capital social y prima en colocación de acciones	22.1	7,810	7,893
Otras reservas de capital y notas subordinadas	22.2	(1,371)	(2,453)
Utilidades retenidas.....	22.3	3,388	2,635
Total de la participación controladora		9,827	8,075
Participación no controladora y notas perpetuas	22.4	444	877
TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE		10,271	8,952
TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE		\$ 26,650	27,425

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Flujo de Efectivo Consolidados
(Millones de dólares)

	Notas	Años terminados el 31 de diciembre de		
		2021	2020	2019
ACTIVIDADES DE OPERACIÓN				
Utilidad (pérdida) neta consolidada		\$ 778	(1,446)	179
Operaciones discontinuas		(10)	(99)	98
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas		788	(1,347)	81
Partidas que no implicaron flujos de efectivo:				
Utilidad en venta de derechos de emisión	3.19, 8	(600)	-	-
Depreciación y amortización de activos	6 y 7	1,127	1,110	1,039
Pérdidas por deterioro de activos de larga vida	8	536	1,520	64
Resultados en inversiones reconocidas por el método de participación	15.1	(54)	(49)	(49)
Resultados en venta de subsidiarias, otros grupos de activos y otros		(21)	(4)	(49)
Gastos financieros, productos financieros y otros resultados, neto		740	895	776
Impuestos a la utilidad	21	144	45	157
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		(143)	198	98
Efectivo proveniente de actividades de operación de las operaciones continuas		2,517	2,368	2,117
Gastos financieros		(524)	(679)	(665)
Impuestos a la utilidad pagados		(170)	(124)	(168)
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones continuas		1,823	1,565	1,284
Efectivo neto proveniente de actividades de operación de operaciones discontinuas		32	48	71
Efectivo neto proveniente de actividades de operación		1,855	1,613	1,355
ACTIVIDADES DE INVERSIÓN				
Adquisición de propiedades, maquinaria y equipo, neto	16	(801)	(536)	(651)
Venta de subsidiarias y otros grupos de activos para la venta, neto	5, 15.1	122	628	500
Venta de derechos de emisión	3.19, 8	600	-	-
Activos intangibles	17	(192)	(53)	(116)
Activos no circulantes y otros, neto		(10)	50	5
Efectivo proveniente de (utilizado en) actividades de inversión de operaciones continuas		(281)	89	(262)
Efectivo neto utilizado en actividades de inversión de operaciones discontinuas		(4)	-	-
Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de inversión		(285)	89	(262)
ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO				
Recursos por contratación de nuevos créditos	18.1	3,960	4,210	3,331
Repagos de deuda	18.1	(5,897)	(4,572)	(3,284)
Emisión de notas subordinadas	22.2	994	-	-
Otras obligaciones financieras, neto	18.2	(313)	(794)	(233)
Programa de recompra de acciones	22.1	-	(83)	(50)
Disminución en la participación no controladora y repago de notas perpetuas	22.4	(447)	(105)	(31)
Instrumentos financieros derivados		(41)	12	(56)
Programas de venta de cartera		25	(26)	(6)
Dividendos pagados y cupones de notas perpetuas y notas subordinadas	22.1, 22.2, 22.4	(24)	(24)	(179)
Pasivos no circulantes, neto		(109)	(138)	(96)
Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento		(1,852)	(1,520)	(604)
Incremento (disminución) del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones continuas		(310)	134	418
Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo de operaciones discontinuas		28	48	71
Efecto de conversión de moneda en el efectivo		(55)	(20)	(10)
Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo		950	788	309
SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERIODO	10	\$ 613	950	788
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:				
Clientes		\$ (20)	25	(8)
Otras cuentas por cobrar y otros activos		94	(22)	33
Inventarios		(341)	24	96
Proveedores		290	20	(41)
Otras cuentas y gastos acumulados por pagar		(166)	151	18
Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad		\$ (143)	198	98

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Estados de Variaciones en el Capital Contable
(Millones de dólares)

Notas	Capital social	Prima en colocación de acciones	Otras reservas de capital y notas subordinadas	Utilidades retenidas	Total de la participación controladora	Participación no controladora	Total del capital contable
Saldos al 1 de enero de 2018	\$ 318	10,013	(2,472)	1,622	9,481	1,572	11,053
Efecto por adopción de la IFRIC 23	-	-	-	6	6	-	6
Saldos al 1 de enero de 2019	318	10,013	(2,472)	1,628	9,487	1,572	11,059
Utilidad neta	-	-	-	143	143	36	179
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del periodo	-	-	(112)	-	(112)	(105)	(217)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo.....	-	-	(112)	143	31	(69)	(38)
Dividendos.....	-	-	-	(150)	(150)	-	(150)
Efectos de obligaciones forzosamente convertibles	-	151	(151)	-	-	-	-
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones	-	(75)	25	-	(50)	-	(50)
Pagos basados en acciones	-	17	15	-	32	-	32
Pago de cupón de notas perpetuas.....	-	-	(29)	-	(29)	-	(29)
Saldos al 31 de diciembre de 2019	318	10,106	(2,724)	1,621	9,321	1,503	10,824
Pérdida neta	-	-	-	(1,467)	(1,467)	21	(1,446)
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del periodo	-	-	(146)	-	(146)	(202)	(348)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo.....	-	-	(146)	(1,467)	(1,613)	(181)	(1,794)
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones	-	(50)	(33)	-	(83)	-	(83)
Restitución de utilidades retenidas.....	-	(2,481)	-	2,481	-	-	-
Cambios en la participación no controladora.....	-	-	445	-	445	(445)	-
Pagos basados en acciones	-	-	29	-	29	-	29
Pago de cupón de notas perpetuas.....	-	-	(24)	-	(24)	-	(24)
Saldos al 31 de diciembre de 2020	318	7,575	(2,453)	2,635	8,075	877	8,952
Utilidad neta	-	-	-	753	753	25	778
Otras partidas de la utilidad (pérdida) integral del periodo	-	-	(31)	-	(31)	(11)	(42)
Total de la utilidad (pérdida) integral del periodo.....	-	-	(31)	753	722	14	736
Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones	-	(83)	83	-	-	-	-
Emisión de notas subordinadas	-	-	994	-	994	-	994
Cambios en la participación no controladora y repago de notas perpetuas.....	-	-	-	-	-	(447)	(447)
Pagos basados en acciones	-	-	77	-	77	-	77
Pago de cupón de notas perpetuas y notas subordinadas.....	-	-	(41)	-	(41)	-	(41)
Saldos al 31 de diciembre de 2021	\$ 318	7,492	(1,371)	3,388	9,827	444	10,271

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros consolidados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

1) DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA

CEMEX, S.A.B. de C.V., entidad que inició negocios en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, y es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción, incluyendo soluciones de urbanización. Asimismo, CEMEX, S.A.B. de C.V. lleva a cabo actividades significativas de negocios y operativas en México.

Las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “CEMEXCPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de *American Depositary Shares* (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros, cuando se utilizan los términos “CEMEX, S.A.B. de C.V.” y/o “la Controladora”, se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos “la Compañía” o “CEMEX”, se está haciendo referencia a CEMEX, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas.

La emisión de estos estados financieros consolidados fue autorizada por el Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. el 3 de febrero de 2022 con la recomendación favorable de su Comité de Auditoría. Estos estados financieros serán remitidos para autorización a la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas de la Controladora el 24 de marzo de 2022.

2) EVENTO RELEVANTE DURANTE EL PERIODO Y A LA FECHA DE APROBACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

La Pandemia del COVID-19

Al 31 de diciembre de 2021, el brote del Coronavirus SARS-CoV-2 y sus variantes que produce la enfermedad denominada COVID-19, declarado pandemia por la Organización Mundial de la Salud el 11 de marzo de 2020 (la “Pandemia del COVID-19”), que afectaron diversos aspectos las operaciones de CEMEX. Durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021 no fueron tan significativas las medidas restrictivas y de confinamiento para contener la propagación de la pandemia con afectación en la actividad de la construcción en los países donde CEMEX opera. Por el contrario, en 2020, principalmente durante el segundo trimestre, la afectación causada por la pandemia en los resultados de CEMEX fue muy significativa, principalmente atribuible a las medidas restrictivas y de confinamiento, vigentes desde la mitad de marzo de 2020, gran parte del segundo trimestre de 2020 y en algunos casos también durante el tercer trimestre del 2020. La recuperación de la actividad económica en general y del sector de la construcción en particular en la mayoría de los países donde opera CEMEX fue muy significativa durante la primera mitad de 2021 y comenzó a desacelerarse en el tercer y cuarto trimestres del año. Al 31 de diciembre de 2021, en menor medida que en 2020, CEMEX continúa siendo afectada por la Pandemia del COVID-19, principalmente por el cierre de algunas oficinas corporativas y ciertas interrupciones en los sistemas de entrega; así como ciertas interrupciones o demoras en las cadenas de suministro.

Desde el inicio de la Pandemia del COVID-19 y atendiendo las disposiciones oficiales en los países en los que CEMEX opera, CEMEX implementó estrictos protocolos de higiene, sanitarios y de seguridad en todas sus operaciones y modificó sus procesos de producción, venta y distribución para asegurar el distanciamiento físico y así proteger la salud y seguridad de sus empleados y sus familias, clientes y comunidades. Por los años 2021 y 2020, desde el inicio de la Pandemia del COVID-19, CEMEX ha identificado costos y gastos incrementales relacionados con implementar y mantener las medidas antes mencionadas por \$26 y \$48, respectivamente (nota 8).

Acorde a las medidas implementadas por las autoridades locales, los segmentos más importantes de CEMEX fueron afectados como sigue:

- En México, las medidas de confinamiento implementadas de la tercera semana de marzo al 13 de mayo de 2020, excepto para ciertos sectores y actividades de construcción de obra pública designados como esenciales por el gobierno durante la Pandemia del COVID-19, impactaron significativamente la actividad económica en general y los resultados de la Compañía. A partir del 14 de mayo de 2020, se permitió la reapertura de actividades sociales, educativas y económicas, por lo que compañías dedicadas a la industria de la construcción y actividades de minería pudieron reanudar operaciones completas mientras cumplieran con los protocolos de salud y seguridad y lineamientos gubernamentales aplicables. Al 31 de diciembre de 2021, no se emitieron decretos oficiales adicionales que requieran a la industria de la construcción en México suspender todas o parte de sus operaciones.
- En los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”), excepto por algunas plantas de concreto en el área de San Francisco que cerraron temporalmente durante parte del 2020, todas las instalaciones que operaban antes de la Pandemia del COVID-19 han continuado activas. Durante noviembre y diciembre de 2020, ciertos estados del país continuaron en distintos grados con medidas de confinamiento, lo cual tuvieron un impacto en las operaciones y en la demanda de los productos y servicios de CEMEX. Los efectos negativos más importantes asociados a la Pandemia del COVID-19 en 2021 y 2020 están relacionados con escasez en los servicios de transporte por déficit de conductores y saturación en ciertos puertos marítimos y centros de distribución que han incrementado el costo de fletes, suministros, materias primas y combustibles, entre otros.
- En la región de Europa, Medio Oriente, Asia, y África (“EMEA”), los principales impactos fueron en España, Filipinas y Emiratos Árabes Unidos, donde se operó de manera limitada o con cierres temporales durante periodos de 2020. Sin embargo, las operaciones de CEMEX en la región de EMEA en general no se detuvieron en 2021 y 2020. Otros países tuvieron impactos negativos en los mercados, con caídas en la demanda como resultado de cierres temporales de instalaciones operativas. Durante noviembre y diciembre 2020, en ciertos países como Francia, Alemania y el Reino Unido, continuaron en ciertos grados las medidas de confinamiento, lo cual afectó las operaciones y demanda los productos y servicios de CEMEX. Las operaciones de CEMEX en el Reino Unido y otras regiones de Europa también han sido afectadas significativamente por el déficit de conductores ocasionando incrementos los costos de fletes, suministros, materias primas y combustibles, entre otros.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

La Pandemia del COVID-19 – continúa

- En la mayor parte de la región de Sur, Centro América y el Caribe (“SCA&C”), de acuerdo con disposiciones oficiales, las operaciones de CEMEX fueron afectadas temporalmente en 2020. En Colombia, CEMEX detuvo temporalmente la producción y actividades relacionadas a partir del 25 de marzo del 2020, reanudando parcialmente del 13 al 27 de abril del 2020 para atender ciertas necesidades aprobadas. A partir del 27 de abril de 2020 se permitió el suministro de materiales e insumos para obras de infraestructura, obras públicas y construcción en general. En Panamá, el cierre estuvo vigente del 25 de marzo al 24 de mayo inicialmente, reanudándose en forma parcial para el suministro a ciertas actividades, y finalmente, el 4 de septiembre, se permitió el suministro para las actividades de construcción en general. En Trinidad y Tobago y Barbados, las operaciones se suspendieron temporalmente desde la última semana de marzo hasta el 14 de mayo de 2020. No existieron restricciones significativas en 2021 en la región SCA&C. No obstante, la Pandemia del COVID-19 continúa afectando diversas cadenas de suministro y ha provocado aumentos en los combustibles y costos de transportación.

En el año terminado el 31 de diciembre de 2021, los ingresos de CEMEX aumentaron 14% contra el año anterior. Este aumento en ingresos se generó considerando cierta recuperación económica durante 2021, y por la reducción importante en los volúmenes de venta durante el 2020 resultante de los efectos adversos de la Pandemia de COVID-19 antes mencionados. El impacto positivo en los ingresos fue parcialmente compensado por incrementos en los costos de transportación, materias primas y combustibles en los principales países donde CEMEX opera. No obstante, estos incrementos en costos fueron parcialmente compensados por las medidas implementadas para el racionamiento y control de los costos y gastos de operación. Considerando lo anterior, así como la venta de derechos de emisión de CO₂ de \$600 en 2021 (nota 8) así como la reducción en las pérdidas por deterioro de activos que pasaron de \$1,520 en 2020 a \$536 en 2021 descritas en el siguiente párrafo, el resultado de operación se incrementó de una pérdida de \$456 en 2020 a una utilidad de \$1,618 en 2021. Como resultado, durante el año terminado el 31 de diciembre de 2021, el Flujo de Operación (resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización (nota 3.1)) se incrementó 18.1% de \$2,421 en 2020 a \$2,861 en 2021.

Considerando en 2021 y 2020 los efectos negativos de la pandemia y su impacto en la valoración de los activos de la Compañía y los planes de operación futuros de ciertos activos, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro asociadas con el crédito mercantil y otros activos intangibles en 2021 y activos en desuso, permisos de operación y el crédito mercantil en 2020 por un monto agregado de \$536 y \$1,520, respectivamente (nota 8). Estas pérdidas por deterioro no requirieron la utilización de flujos de efectivo. La Compañía considera que, teniendo en cuenta que incluso con más personas vacunadas en todo el mundo, la pandemia aún continúa y las nuevas cepas han provocado un aumento en el número de infecciones, y los impactos negativos de la pandemia pueden permanecer y no se alcance una reactivación económica global significativa, los efectos negativos ocurridos en 2021 y 2020 podrían repetirse en el futuro afectando principalmente las cuentas relacionadas con: (i) el incremento en pérdidas de crédito esperadas de cuentas por cobrar a clientes (nota 11); así como (ii) el deterioro de activos de larga vida incluyendo el crédito mercantil (notas 16.1 y 17.1). Los aspectos más relevantes sobre los efectos potenciales negativos antes mencionados a la fecha de aprobación de estos estados financieros condensados consolidados al 31 de diciembre de 2021 se explican posteriormente en las notas aclaratorias.

El grado en que la Pandemia del COVID-19 afecte nuevamente la liquidez, la situación financiera y los resultados de operación de CEMEX dependerá de la evolución de desarrollos futuros que son altamente inciertos, incluyendo dentro de estos, la duración y la propagación de la pandemia, su gravedad, la propagación de nuevas variantes del virus más infecciosas, las acciones, en particular las medidas tomadas por los gobiernos, para contener el virus o tratar su impacto, y qué tan rápido y en qué medida se reanudarán las condiciones económicas y operativas, dentro de una nueva normalidad con actividades limitadas, hasta que se implementen iniciativas de vacunación más efectivas en más países alrededor del mundo y a la disposición de la población mundial de recibir las vacunas. En los países en los que opera la Compañía, la vacunación contra el COVID-19 mantuvo en general un ritmo positivo durante 2021 ante la disponibilidad de vacunas, que ha contribuido a contener el nivel de rebrotes y la severidad en los contagios. La administración de la Compañía lleva a cabo esfuerzos proactivos con las autoridades en cada país para facilitar en la medida posible la vacunación de los empleados y sus familiares y con esto mitigar el riesgo potencial en la operación que podría verse afectado por las futuras olas de contagio.

Durante 2020, CEMEX administró el riesgo de liquidez durante el periodo de suspensión de actividades más profundo de la Pandemia del COVID-19, manteniendo suficiente efectivo, en la medida de lo posible, mediante la obtención de financiamiento en el mercado de bonos y con bancos comerciales. De marzo a septiembre de 2020, CEMEX emitió notas, negoció nuevos préstamos y dispuso de la línea de crédito revolvente comprometida un total de \$3,478, de los cuales, al 31 de diciembre de 2020, \$2,785 habían sido repagados. En adición, CEMEX, S.A.B. de C.V. suspendió el programa de recompra de acciones y no se pagaron dividendos durante 2021 y 2020. Durante 2021, CEMEX continuó mejorando significativamente su estructura de capital buscando alcanzar el grado de inversión de las agencias calificadoras en el corto plazo, mediante el pago de deuda utilizando flujos de efectivo generados por la operación y la venta de activos, así como con la emisión el 8 de junio de 2021 de \$1,000 de notas subordinadas sin vencimiento fijo (nota 22.2), recursos aplicados al repago de deuda. Asimismo, el 29 de octubre de 2021, CEMEX concluyó un nuevo acuerdo financiero sindicado vinculado a sustentabilidad por \$3,250 (el “Contrato de Crédito 2021”), bajo términos consistentes con una estructura de capital de grado de inversión, y aplicó una porción los recursos para el repago total del anterior Contrato de Crédito 2017, modificado en diversas ocasiones (nota 18.1). Asimismo, el 23 de diciembre de 2021, CEMEX cerró un nuevo contrato de crédito en pesos por el equivalente de \$250 (el “Contrato de Crédito en Pesos 2021”), bajo términos sustancialmente similares a los del Contrato de Crédito 2021. CEMEX considera que continuará generando suficiente flujo de efectivo de las operaciones, el cual permitirá a la Compañía, enfrentar sus compromisos circulantes. Asimismo, al 31 de diciembre de 2021, CEMEX cuenta con \$1,750 disponibles en su línea de crédito revolvente comprometida bajo el Contrato de Crédito 2021 (nota 18.1).

Otras medidas que han contribuido a enfrentar el riesgo de liquidez aplicadas desde el 8 de abril de 2020 y que se han mantenido durante 2021 son: a) la racionalización de todas las inversiones de capital no críticas o no asociadas con la administración de la pandemia; b) la racionalización de los gastos de operación de acuerdo con la evolución y demanda del mercado; c) el ajuste de la producción, en la medida de lo permitido por las medidas de cuarentena, para atender el suministro del volumen requerido por el mercado; y d) la suspensión de todas las actividades no enfocadas a la administración de las operaciones básicas.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

3) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES

3.1) BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN

Los estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y por los años de 2021, 2020 y 2019, fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).

Moneda de presentación y definición de términos

Los estados financieros consolidados y las notas que los acompañan se presentan en dólares de los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”), a menos que se haga referencia expresa a otra moneda. Al hacer referencia a “E.U. dólar” o “\$”, se trata de dólares de los Estados Unidos. Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a “Ps” o “Pesos” son pesos mexicanos. Al hacer referencia a “€” o “euros”, se trata de la moneda en circulación en la mayor parte de los países miembros de la Unión Europea (“UE”). Al hacer referencia a “£” o “libras”, se trata de libras del Reino Unido. Por considerarlo relevante, algunas cifras en moneda extranjera incluidas en las notas a los estados financieros incluyen entre paréntesis su conversión de conveniencia al dólar y/o al peso, según aplique. Las conversiones de conveniencia previamente reportadas de años anteriores no se reformulan a menos que la transacción siga vigente, en cuyo caso, estas se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Estas conversiones no deben considerarse como una representación de que los montos en dólares o pesos fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados.

Todas las cifras reveladas en las notas relacionadas a procedimientos fiscales y/o legales vigentes (notas 21.4 y 26), originados en jurisdicciones donde las monedas son distintas al dólar, se presentan en dólares equivalentes al cierre del año más reciente que se reporta, por lo cual, sin ocurrir cambios en la moneda origen, dichos montos en dólares fluctuarán a través del tiempo debido a los movimientos en los tipos de cambio.

Operaciones discontinuas (nota 5.2)

Considerando la venta de segmentos operativos reportables así como la venta de negocios significativos, los estados de resultados de CEMEX presentan en el renglón de “Operaciones discontinuas”, los resultados netos de impuestos a la utilidad de: a) los segmentos operativos en Costa Rica y El Salvador por los años 2021, 2020 y 2019; b) los activos vendidos del negocio de cemento blanco en España por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y por los años 2020 y 2019; c) los activos vendidos en el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y por el año 2019; d) los activos vendidos en Estados Unidos por el periodo del 1 de enero al 3 de marzo de 2020 y por el año 2019; e) los activos vendidos en Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019; f) los activos vendidos en Alemania por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019; y g) los activos vendidos en países bálticos y nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019.

Estados de resultados

CEMEX incluye el renglón titulado “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto” considerando que es un indicador relevante para la administración. El renglón de “Otros gastos, neto” se integra principalmente por ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de CEMEX o que son de naturaleza no recurrente, incluyendo pérdidas por deterioro de activos de larga vida, ventas no recurrentes de derechos de emisión (nota 3.19), resultados en venta de activos y costos de reestructura, entre otros (nota 8). Bajo las IFRS, la inclusión de subtotalet como la “Utilidad de operación antes de otros gastos, neto”, y el acomodo del estado de resultados, varía significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades específicas.

Considerando que es un parámetro de su habilidad para fondear internamente inversiones de capital y medir su capacidad para servir o incurrir deuda bajo sus acuerdos de crédito, para fines de las notas 5.3 y 18, CEMEX presenta el “Flujo de Operación” (resultado de operación antes de otros gastos, neto, más depreciación y amortización). Este no es un indicador del desempeño financiero de CEMEX, sustituto de flujos de efectivo, medida de liquidez o comparable con otros indicadores similares de otras empresas. En adición, este indicador lo utiliza la administración para la toma de decisiones.

Estados de flujos de efectivo

Los estados de flujos de efectivo excluyen las siguientes transacciones que no representaron el origen o la aplicación de efectivo:

Actividades de financiamiento:

- En 2021, 2020 y 2019, el crecimiento de otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos negociados durante el año por \$227, \$213 y \$274, respectivamente (nota 18.2); y
- En 2019, en relación con los CPOs emitidos bajo los programas de compensación a ejecutivos en acciones (nota 23), los incrementos totales en capital \$17.

Actividades de inversión:

- En 2021, 2020 y 2019, en relación con los arrendamientos negociados durante el año, los incrementos en activos por el derecho de uso fueron por \$227, \$213 y \$274, respectivamente (nota 16.2).

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Bases de presentación y revelación – continúa

Nuevas IFRS adoptadas en los periodos reportados

A partir del 1 de enero de 2021, CEMEX adoptó prospectivamente diversas modificaciones que no tuvieron ningún efecto material en su situación financiera o resultados de operación, las cuales se resumen a continuación:

Normativa	Principal concepto
Modificaciones a las IFRS 9, IAS 39, IFRS 7, IFRS 4 e IFRS 16, fases 1 y 2 – <i>La Reforma de las Tasas de Interés de Referencia</i>	Desde el 1 de enero de 2021, las enmiendas refieren al reemplazo de las Tasas Interbancarias de Referencia (IBOR) y otorgan exención temporal en varios aspectos, como contabilidad de coberturas, cuando una tasa IBOR es reemplazada por una tasa alternativa casi-libre de riesgo (PFR) (nota 18.5).

3.2) BASES DE CONSOLIDACIÓN

Los estados financieros consolidados incluyen los de CEMEX, S.A.B. de C.V. y aquellos de las entidades en que la Controladora ejerce control, incluyendo entidades estructuradas (entidades de propósito especial), por medio del cual, la Controladora, directa o indirectamente, está expuesta, o tiene derechos, a rendimientos variables de su relación con la entidad, y está en posición de afectar dichos rendimientos a través de su poder sobre las actividades relevantes de la entidad. Los saldos y operaciones entre partes relacionadas se eliminaron en la consolidación.

Las inversiones se reconocen bajo el método de participación cuando CEMEX ejerce influencia significativa la cual se presume generalmente con una participación mínima de 20%. El método de participación adiciona al costo de adquisición, la proporción que le corresponde a CEMEX en el capital y los resultados de la entidad posteriores a su fecha de compra. Los estados financieros de negocios conjuntos, relacionados con aquellos acuerdos en los que CEMEX y otros accionistas ejercen el control en forma conjunta y tienen derechos sobre los activos netos del negocio conjunto, son reconocidos por el método de participación. Durante los periodos que se reportan, CEMEX no mantuvo operaciones conjuntas, que son aquellas en las que las partes que ejercen control conjunto en el acuerdo tienen derechos sobre activos específicos y obligaciones por pasivos específicos del acuerdo. El método de participación se suspende cuando el valor en libros de la inversión, incluyendo algún interés de largo plazo en la asociada o negocio conjunto, se reduce a cero, a menos que CEMEX hubiera incurrido o garantizado obligaciones adicionales de la asociada o negocio conjunto.

3.3) USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRÍTICOS

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los saldos de activos y pasivos, y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de reporte; así como los ingresos y gastos del periodo. Estos supuestos son revisados continuamente utilizando la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Los conceptos sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen los análisis de deterioro de activos de larga vida, el reconocimiento de activos por impuestos a la utilidad diferidos y posiciones fiscales inciertas, la valuación de instrumentos financieros a su valor razonable, los activos y pasivos relativos a obligaciones laborales, así como procedimientos legales y provisiones relacionadas con obligaciones por el retiro de activos y pasivos por remediación del medio ambiente. Se requiere un alto juicio de la administración para valorar apropiadamente estos conceptos.

3.4) CAMBIO CLIMÁTICO Y ACUERDOS PARA LA REDUCCIÓN DE EMISIONES DE DIÓXIDO DE CARBONO (“CO₂”)

La industria del cemento emite CO₂ en el proceso de fabricación, principalmente durante la calcinación de la caliza, así como CO₂ emitido por el uso de combustibles fósiles en los hornos. Se estima que actualmente la industria del cemento en su conjunto emite entre el 5% y el 7% (no auditado) de las emisiones globales de CO₂ al año. En CEMEX, de un total de emisiones de CO₂ brutas por año de 50 millones de toneladas (no auditado), el 60% (no auditado) provienen del proceso productivo (Alcance 1), 20% (no auditado) son emisiones indirectas por el consumo de electricidad (Alcance 2) y el 20% (no auditado) remanente proviene de actividades de proveeduría y transportación (Alcance 3). CEMEX considera iniciativas de mediano plazo y largo plazo orientadas a la reducción significativa de sus emisiones de CO₂ para alinear sus esfuerzos con los objetivos del Acuerdo de París de limitar el incremento de la temperatura global muy por debajo de los 2°C sobre niveles preindustriales y encaminar esfuerzos para limitar el incremento de la temperatura aún más a 1.5 grados Celsius. En 2021, CEMEX redefinió sus metas de mediano plazo y largo plazo, que son básicamente: 1) reducir 35% (no auditado) las emisiones de CO₂ para 2025 y mayor al 40% (no auditado) para 2030, comparado a los niveles de 1990 para las emisiones de Alcance 1; 2) alcanzar una reducción del 42% (no auditado) en las emisiones de Alcance 2 para 2030 en comparación al nivel del año 2020, lo que representa alcanzar un consumo de 55% (no auditado) de electricidad limpia; y 3) entregar concreto neutral en carbono en todas sus geografías para 2050. Las metas de CEMEX fueron verificadas por la *Science-Based Targets initiative* (“SBTi”) para estar alineadas con el escenario de muy por debajo de los 2°C. SBTi, principal autoridad en objetivos basados en ciencia para cambio climático lidera acciones climáticas ambiciosas en el sector privado para permitir a las empresas establecer metas de reducción de emisiones basadas en la ciencia. Durante 2021, CEMEX también firmó su compromiso con el programa de reducción *Business Ambition for 1.5 Degrees* de la organización *We Mean Business Coalition*, estableciendo que CEMEX alineará sus metas de reducción de CO₂ después de 2030 con el escenario de 1.5 grados Celsius, cuando dicho escenario esté disponible a la industria del cemento. Asimismo, CEMEX se incorporó a la campaña *Race To Zero* de la Convención para el Cambio Climático de las Naciones Unidas (“UNFCCC”) previo a la Conferencia de las UN para el Cambio Climático 26 (“COP26”) en Glasgow, Escocia, finalizada el 12 de noviembre de 2021. Mediante estas acciones, CEMEX reafirmó su ambición de entregar concreto neutral globalmente para 2050.

Para alcanzar las metas de 2030, los objetivos se han incluido en el esquema de compensación variable del Director General y de la alta dirección y CEMEX tiene hojas de ruta anuales detalladas de CO₂ desarrolladas para cada planta que incluyen, entre otros factores: a) el uso incremental de combustibles alternos y electricidad de fuentes limpias, así como el uso de potenciadores de la eficiencia energética como el hidrógeno, b) el uso incremental de materias primas descarboxinadas así como materiales cementantes descarboxinados para reducir el factor de clínker, así como c) la implementación de otras tecnologías probadas de reducción de CO₂ y las inversiones necesarias para su implementación.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Cambio climático y acuerdos para la reducción de emisiones de dióxido de carbono (“co₂”) – continúa

Asimismo, para alcanzar la meta de concreto neutral en carbono globalmente para 2025, CEMEX trabaja a través de una plataforma de innovación en la cual participa con nuevos negocios, universidades, otros jugadores de la industria y entidades de otras industrias para desarrollar un portafolio de investigación y desarrollo robusto de proyectos orientados a identificar las tecnologías más prometedoras para capturar, almacenar y utilizar CO₂. Estas nuevas tecnologías contribuirán después de 2030 a la descarbonización total de las operaciones de CEMEX y su cadena de valor. Para construir dicho portafolio, CEMEX aplica para fondeo gubernamental en Europa y los Estados Unidos, donde existen programas bien establecidos para promover la innovación en las tecnologías verdes del futuro. CEMEX continúa avanzando en su estrategia en los diferentes mercados en que opera.

A la fecha de reporte, no existen planes internos o compromisos con autoridades locales para el cierre del algún activo operativo por causas del cambio climático.

3.5) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA Y CONVERSIÓN DE ESTADOS FINANCIEROS DE EMPRESAS EXTRANJERAS

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio, con excepción de las fluctuaciones generadas por: 1) deuda en moneda extranjera asociada con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera, cuya liquidación no está planeada y no se prevé se realice en el futuro previsible como resultado, por lo que, dichos saldos tienen características de inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias se registran dentro de “Otras reservas de capital” como parte del resultado por conversión (nota 22.2) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado será reconocido a través del estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a dólares al tipo de cambio de cierre del año para las cuentas del estado de situación financiera, y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para las cuentas de resultados. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad consolidada tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de “Otras reservas de capital” y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión (nota 22.2) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

Considerando sus actividades integradas, para fines de moneda funcional, la Controladora se considera que cuenta con dos divisiones, una relacionada con sus actividades financieras y de tenencia accionaria, en la cual la moneda funcional es el dólar para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades, y otra división relacionada con las actividades operativas de la Controladora en México, cuya moneda funcional es el peso para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades.

Los principales tipos de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para las cuentas de los estados de resultados, de las principales monedas funcionales al dólar al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, son los siguientes:

Moneda	2021		2020		2019	
	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio	Cierre	Promedio
Peso Mexicano	20.5000	20.4266	19.8900	21.5766	18.9200	19.3500
Euro	0.8789	0.8467	0.8183	0.8736	0.8917	0.8941
Libra del Reino Unido	0.7395	0.7262	0.7313	0.7758	0.7550	0.7831
Peso Colombiano.....	3,981	3,783	3,433	3,730	3,277	3,300

3.6) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO (nota 10)

Incluye los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. Las inversiones que devengan intereses se reconocen al costo más los intereses acumulados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de “Productos financieros y otros resultados, neto.”

Considerando que cualquier restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha de reporte del estado de situación financiera, el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera incluye saldos de efectivo o inversiones restringidos, cuando aplique, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan ciertas obligaciones de CEMEX, excepto cuando existen acuerdos de compensación de saldos, en cuyo caso, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos se presentan compensando los pasivos de CEMEX con las contrapartes. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de “Otras cuentas por cobrar” de corto o largo plazo, según corresponda.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

3.7) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Clasificación y valoración de instrumentos financieros

Los activos financieros se clasifican como “Mantenidos para cobro” y se valoran a su costo amortizado cuando cumplen con las dos condiciones siguientes y no están designados a valor razonable por el estado de resultados: a) el objetivo de negocio de mantener los activos es para obtener flujos de efectivo contractuales; y b) sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solamente pagos de principal e interés sobre el monto principal remanente. Costo amortizado refiere al valor presente neto (“VPN”) del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. En esta clasificación de activos financieros se encuentran los siguientes rubros:

- Efectivo y equivalentes de efectivo (notas 3.6 y 10).
- Clientes, otras cuentas por cobrar circulantes y otros activos circulantes (notas 11 y 12). Por su naturaleza de corto plazo, CEMEX reconoce estos activos inicialmente a su valor original de facturación o de transacción menos las pérdidas de crédito esperadas, como se indica posteriormente.
- La cartera vendida bajo programas de monetización, en los cuales CEMEX mantiene algún interés residual en la cartera vendida en caso de falta de cobro, así como un involucramiento continuo con dichos activos, no se considera como vendida y se mantiene en el estado de situación financiera (notas 11 y 18.2).
- Las inversiones y cuentas por cobrar no circulantes (nota 15.2). Los cambios subsecuentes por efectos del costo amortizado se reconocen en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Ciertas inversiones estratégicas se cuantifican a valor razonable a través de la utilidad integral dentro de “Otras reservas de capital” (nota 15.2). CEMEX no mantiene activos financieros “Mantenidos para cobro y venta” cuyo modelo de negocio tiene el objetivo de recibir flujos de efectivo contractuales y después vender dichos activos financieros.

Los activos financieros que no se clasifican como “Mantenidos para cobro” o que no tienen características estratégicas se clasifican en la categoría residual de mantenidos a valor razonable a través del estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” (nota 15.2).

Los instrumentos de deuda y otras obligaciones financieras se clasifican como “Préstamos” y se valoran a su costo amortizado (notas 18.1 y 18.2). Los intereses devengados por instrumentos financieros se reconocen en el gasto financiero contra “Otras cuentas y gastos acumulados por pagar”. Durante los años que se reportan, CEMEX no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos financieros derivados se reconocen como activos o pasivos en el estado de situación financiera a su valor razonable estimado, y sus cambios en los resultados del periodo en que ocurren dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”, excepto por instrumentos de cobertura como se describe posteriormente (nota 18.4).

Deterioro de activos financieros

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen utilizando el modelo de Pérdida de Crédito Esperada (“PCE”) por la totalidad de la duración de dichos activos financieros cuando se origina el activo, y en cada fecha subsecuente de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o si una pérdida aún no ha sido incurrida, considerando para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten la cobrabilidad. Para fines del modelo de PCE de cuentas por cobrar a clientes, CEMEX segmenta sus cuentas por cobrar en una matriz por país, tipo de cliente o riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas en los últimos 24 meses y la probabilidad de morosidad futura. Esta tasa de PCE se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. La tasa promedio de PCE se incrementa en cada segmento de antigüedad de saldos hasta llegar a una tasa de 100% en el segmento de 365 días o más de antigüedad.

Costos incurridos en la emisión o contratación de deuda

Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda, así como en refinanciamientos o modificaciones no sustanciales a contratos de crédito que no representan la extinción de la deuda por considerar que los tenedores y los términos económicos relevantes del nuevo instrumento no son materialmente distintos a los del instrumento que reemplaza, ajustan el saldo de la deuda asociada y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada instrumento. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda y refinanciamientos o modificaciones a contratos de crédito, cuando el nuevo instrumento es materialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

Arrendamientos (notas 3.9, 16 y 18.2)

Al inicio de un contrato, CEMEX evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de un pago. CEMEX utiliza la definición de arrendamiento en la IFRS 16, *Arrendamientos* (“IFRS 16”) para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Arrendamientos (notas 3.9, 16 y 18.2) – continúa

Con base en la IFRS 16, los arrendamientos se reconocen como pasivos financieros contra activos por el derecho de uso, cuantificados al inicio de los contratos por el valor presente neto (“VPN”) de los pagos fijos futuros, usando la tasa de interés implícita cuando es determinable, o en su lugar la tasa de interés incremental de la Compañía. CEMEX determina su tasa de interés incremental obteniendo tasas de interés de fuentes de financiamiento externas con ciertos ajustes para reflejar el término del arrendamiento, el tipo de activo y el entorno económico en el cual el activo es arrendado.

CEMEX no separa el elemento de otros servicios del elemento de arrendamiento dentro del mismo contrato. Los pagos por arrendamiento considerados en la medición del pasivo por arrendamiento comprende pagos fijos contractuales, menos incentivos, pagos fijos de elementos de otros servicios y el valor de una opción de compra, en la medida que dicha opción sea altamente probable que se ejerza, o es una opción a precio muy reducido. El interés incurrido en el pasivo financiero por contratos de arrendamiento se presenta dentro del renglón de “Gastos financieros” en el estado de resultados.

En la fecha de inicio o modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, CEMEX distribuye los pagos en el contrato a cada componente de arrendamiento con base a sus precios individuales relativos. CEMEX aplica la excepción de registro para los contratos de 12 meses o menos y para aquellos de activos de bajo valor y reconoce los pagos bajo estos contratos como gasto por rentas en el estado de resultados durante el periodo del arrendamiento. CEMEX definió como activos de bajo valor los arrendamientos relacionados con equipo de oficina y cómputo.

El pasivo por arrendamiento se determina a su costo amortizado mediante el método de tasa efectiva conforme se efectúan los pagos y se modifica cuando: a) se produce un cambio en los pagos futuros por un cambio en un índice o una tasa, b) cambia el importe estimado por pagar asociado a una garantía de valor residual, c) por un cambio en la evaluación sobre si se ejercerá o no la opción de compra, extensión o terminación, o d) si existen en substancia otros pagos fijos. La modificación del pasivo se reconoce como un ajuste al valor en libros del activo por el derecho de uso o dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” si el activo por el derecho de uso se ha reducido a cero.

Instrumentos financieros de cobertura (nota 18.4)

Una relación de cobertura se establece en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad (nota 18.5). Las categorías contables de las coberturas son: a) de flujos de efectivo; b) del valor razonable de activos o transacciones pronosticadas; y c) de la inversión neta en una subsidiaria.

En las coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados se reconoce en el capital contable dentro de otras reservas de capital, y se reclasifica a los resultados en la medida en que se devengan los intereses de la deuda, en el caso de instrumentos de intercambio de tasas de interés, o al consumir los productos subyacentes en el caso de contratos para la compra de insumos. En coberturas de la inversión neta en subsidiarias extranjeras, los cambios en el valor razonable se reconocen en el capital como parte del resultado por conversión en “Otras reservas de capital” (nota 3.4), y en los resultados hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Durante los años que se reportan CEMEX no tiene derivados designados como coberturas de valor razonable. Los instrumentos derivados se negocian con instituciones con suficiente capacidad financiera; por lo que se considera que el riesgo de incumplimiento de las obligaciones acordadas por las contrapartes es mínimo.

Instrumentos financieros derivados implícitos

CEMEX revisa sus contratos para identificar derivados implícitos. Aquellos que son identificados se evalúan para determinar si requieren ser separados del contrato anfitrión, y ser reconocidos en el estado de situación financiera como activos o pasivos de forma independiente, aplicando las mismas reglas de valuación que a los demás instrumentos derivados.

Opciones otorgadas para la compra de participaciones no controladoras

Representan acuerdos en los cuales una participación no controladora tiene el derecho a vender, en una fecha futura mediante una fórmula de precio predeterminada o a valor de mercado, sus acciones en una subsidiaria consolidada. En el caso en que se tenga que liquidar la obligación en efectivo o mediante la entrega de otro activo financiero, la entidad debe reconocer un pasivo por el VPN del monto de liquidación a la fecha de reporte contra la participación controladora en el capital contable. No se reconoce un pasivo bajo estos acuerdos cuando el precio de liquidación se determina a valor de mercado en la fecha de ejercicio y la entidad tiene la alternativa de liquidar con sus propias acciones. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, CEMEX no tenía opciones de venta otorgadas.

Mediciones de valor razonable (nota 18.3)

En acuerdo con las IFRS, el valor razonable representa un “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación, bajo el supuesto de que hay un mercado y participantes en este para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, las IFRS establecen una jerarquía de valor razonable que da mayor prioridad a los precios cotizados, sin ajustar, en mercados activos para activos o pasivos idénticos (medición de Nivel 1) y menor prioridad a los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de Nivel 3).

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Mediciones de valor razonable (nota 18.3) – continúa

Los tres niveles de jerarquización son como sigue:

- Nivel 1.- son precios cotizados en mercados activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que CEMEX tiene la habilidad de negociar a la fecha de la medición. Un precio cotizado en un mercado activo provee la evidencia más confiable de valor razonable y se utiliza sin ajustes para determinar el valor razonable siempre que esté disponible.
- Nivel 2.- son datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo y que se utilizan principalmente para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente. Los datos de Nivel 2 incluyen precios de acciones, ciertas tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidad implícita y márgenes de crédito, entre otros, así como datos extrapolados de otros datos observables. En ausencia de datos de Nivel 1, CEMEX determina valores razonables, mediante la interacción de los datos de Nivel 2 aplicables, el número de instrumentos y/o los demás términos relevantes de los contratos, según aplique.
- Nivel 3.- son aquellos que no son observables para el activo o pasivo. CEMEX utiliza estos datos para determinar el valor razonable, cuando no existen datos de Nivel 1 o Nivel 2, en modelos de valuación como el *Black-Scholes*, el modelo binomial, los flujos de efectivo descontados o los múltiplos de Flujo de Operación, incluyendo variables de riesgo consistentes con las que utilizarían los participantes del mercado.

3.8) INVENTARIOS (nota 13)

Los inventarios se valúan al menor de su costo o su valor neto de realización. El costo de los inventarios se basa en la fórmula de costo promedio ponderado e incluye desembolsos incurridos en la compra de estos, costos de producción o conversión y otros costos incurridos para tenerlos en su actual condición y ubicación. CEMEX analiza los inventarios para determinar si, por la ocurrencia de eventos internos, como pueden ser daños físicos, o externos, como pueden ser cambios tecnológicos o condiciones de mercado, alguna porción del saldo ha quedado obsoleto o se ha deteriorado. Cuando se presenta un caso de deterioro, se disminuye el saldo del inventario a su valor neto de realización. En dichos casos estos ajustes se reconocen contra los resultados del ejercicio. Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

3.9) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO Y ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO (nota 16)

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La depreciación de los activos fijos se reconoce como parte de los costos y gastos de operación (notas 6 y 7), y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción.

Al 31 de diciembre de 2021, las vidas útiles promedio por categoría de activos fijos, las cuales son revisadas en cada fecha de reporte, son como sigue:

	Años
Edificios administrativos	29
Edificios industriales	26
Maquinaria y equipo en planta	16
Camiones revolvedores y vehículos de motor	9
Equipo de oficina y otros activos	6

Al 31 de diciembre de 2021, con la información disponible, la administración considera que los compromisos y acciones del cambio climático no afectarán las estimaciones de vidas útiles remanentes promedio de sus activos fijos desglosadas anteriormente (nota 3.4).

Los activos por el derecho de uso se valúan al costo, el cual representa la valoración inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más los costos directos incurridos y la estimación de los costos a incurrir al dismantelar, remover o restaurar el activo subyacente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por el derecho de uso se deprecian por línea recta desde el inicio hasta el término del contrato, excepto cuando el contrato transfiere la propiedad del activo subyacente al final del plazo del arrendamiento o si el costo del activo por el derecho de uso refleja que CEMEX ejercerá una opción de compra. En este caso, el activo por el derecho de uso se deprecia durante la vida útil estimada del activo subyacente, de la misma forma que las propiedades, maquinaria y equipo. En adición, el activo por el derecho de uso se disminuye por las pérdidas por deterioro, si existieran, y se ajusta por ciertas remediciones del pasivo por arrendamiento.

CEMEX capitaliza como parte del costo de los activos fijos, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de activos fijos significativos, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el periodo y la tasa de interés corporativa promedio del periodo.

Los costos de remoción de desperdicio o descapote incurridos en una cantera abierta durante la fase de producción para acceder a las reservas minerales, se reconocen como parte del valor en libros de dicha cantera. Los montos capitalizados son amortizados durante la vida útil estimada de los materiales expuestos con base en el método de unidades producidas.

Los costos incurridos en activos fijos que resultan en beneficios económicos futuros, como incrementar su vida útil, capacidad operativa o seguridad, y los costos incurridos para mitigar o prevenir daños al medio ambiente, se capitalizan como parte del valor en libros de los activos relacionados. Los costos capitalizados se deprecian en la vida útil remanente de dichos activos. El mantenimiento periódico de los activos fijos se reconoce en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de activo fijo se presentan dentro de cuentas por cobrar de largo plazo.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

3.10) ADQUISICIONES DE NEGOCIOS, CRÉDITO MERCANTIL Y OTROS ACTIVOS INTANGIBLES (notas 5.1 y 17)

Las adquisiciones de negocios se reconocen por el método de adquisición, asignando el precio pagado para tomar el control de la entidad a los activos adquiridos y pasivos asumidos con base en sus valores razonables a la fecha de adquisición. Los activos intangibles adquiridos se identifican y reconocen a su valor razonable. La porción del precio de compra no asignada representa el crédito mercantil, el cual no se amortiza y queda sujeto a evaluaciones periódicas por deterioro (nota 3.11). El crédito mercantil se ajusta por cambios del valor de los activos adquiridos y/o pasivos asumidos dentro de los doce meses posteriores a la compra. Los gastos asociados a la compra se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

CEMEX capitaliza los activos intangibles adquiridos, así como los costos directos incurridos en el desarrollo de activos intangibles, cuando se identifican probables beneficios futuros asociados y se tiene evidencia del control sobre los beneficios. Los activos intangibles se reconocen a su costo de adquisición o desarrollo, según aplique. Los activos intangibles de vida indefinida no se amortizan al no poderse precisar la terminación del periodo de obtención de beneficios. Los activos intangibles de vida definida se amortizan en línea recta dentro de los costos y gastos de operación (nota 6 y 7).

Los gastos preoperativos se reconocen en los resultados del periodo en que se incurren. Los costos relacionados con actividades de investigación y desarrollo (“actividades de I&D”), asociadas a la creación de productos y servicios, así como al desarrollo de procesos, equipos y métodos que optimicen la eficiencia operacional y reduzcan costos, se reconocen en los resultados de operación conforme se incurren. Los costos directos asociados con la fase de desarrollo de aplicaciones de informática (*software*) para uso interno se capitalizan y se amortizan a los resultados de operación durante la vida útil de las aplicaciones, que en promedio se estima en alrededor de 5 años.

Los costos de actividades de exploración como son el pago de derechos para explorar, estudios topográficos y geológicos, así como perforaciones, entre otros conceptos, incurridos para evaluar la viabilidad técnica y comercial de extraer recursos minerales, los cuales no son significativos en CEMEX, se capitalizan cuando se identifican probables beneficios económicos futuros asociados a dichas actividades. Cuando comienza la extracción, estos costos se amortizan durante la vida útil de la cantera con base en las toneladas de materiales que se estima extraer. En caso de no materializarse los beneficios económicos, cualquier costo de exploración capitalizado es sujeto de deterioro.

Los permisos y licencias de extracción tienen una vida útil promedio ponderada de 83 años dependiendo del sector y la vida útil esperada de las reservas relacionadas. Al 31 de diciembre de 2021, excepto por los permisos y licencias de extracción y/o salvo mención en contrario, CEMEX amortiza sus activos intangibles en línea recta durante sus vidas útiles que se encuentran en un rango de 3 a 20 años.

3.11) DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA VIDA (notas 16 y 17)

Propiedades, maquinaria y equipo, activos por el derecho de uso, activos intangibles de vida definida y otras inversiones

Estos activos se analizan por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro, como son cambios de modelo operativo o en tecnología que afecten al activo, o baja en los resultados de operación, para determinar si su valor en libros no será recuperado. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de “Otros gastos, neto” por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor de recuperación, representado éste por el mayor entre el valor razonable, generalmente determinado por un perito externo, menos costos de venta del activo, y su valor en uso, correspondiente este último al VPN de los flujos de efectivo estimados relativos a dicho activo por su uso o su eventual disposición. Los supuestos principales utilizados para los estimados de VPN son la tasa de descuento que refleja el riesgo de los flujos futuros y la estimación de los ingresos futuros. Estos supuestos se evalúan para su razonabilidad comparando las tasas de descuento con la información de mercado disponible, así como comparando con las expectativas del crecimiento de la industria emitidas por terceros como agencias gubernamentales o cámaras de la industria.

Ante la presencia de indicios de deterioro, para cada activo intangible, se determinan los ingresos proyectados sobre su vida útil estimada, los cuales son ajustados por los gastos de operación, cambios en capital de trabajo y otras inversiones, conforme sea aplicable, y son descontados a VPN utilizando tasas de descuento ajustadas por riesgo. Entre las variables económicas más significativas están: a) la vida útil del activo; b) la tasa de descuento ajustada por riesgo; c) las tasas de regalías; y d) las tasas de crecimiento. Las variables utilizadas para estos flujos de efectivo son consistentes con las proyecciones internas y las prácticas de la industria. El valor razonable de estos activos es muy sensible a cambios en dichas variables significativas. Ciertas variables significativas son más subjetivas que otras. En relación con las marcas, CEMEX considera la tasa de regalías como la variable más subjetiva. En relación con los permisos de extracción y las relaciones con clientes, las variables más subjetivas son las tasas de crecimiento de ingresos y las vidas útiles estimadas. CEMEX corrobora sus variables comparándolas con prácticas de la industria, así como con consultores en valuación externos. Se requiere un alto grado de juicio de la administración para determinar apropiadamente el valor razonable y el valor en uso de los activos relacionados, así como para determinar el método de valuación apropiado y seleccionar las variables significativas.

El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro o al menos una vez al año durante el último trimestre. CEMEX determina el valor de recuperación de los grupos de unidades generadoras de efectivo (“UGEs”) a los que se han asignado los saldos del crédito mercantil, el cual consiste en el mayor entre el valor razonable del grupo de UGEs, menos costos de disposición, y su valor en uso, representado por el VPN de los flujos de efectivo relativos a las UGEs a las que el crédito mercantil fue asignado, los cuales se determinan por periodos de 5 años. Si el valor de uso en algún grupo de UGEs al que se ha asignado crédito mercantil es inferior a su valor neto en libros, CEMEX determina el valor razonable de dicho grupo de UGEs utilizando algún método ampliamente aceptado en el mercado para valuar entidades, como son el de múltiplos de Flujo de Operación y por referencia al valor de transacciones equivalentes. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de “Otros gastos, neto”, cuando el valor neto en libros del grupo de UGEs excede su valor de recuperación. Las pérdidas por deterioro del crédito mercantil no se reversan en periodos posteriores.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Deterioro de activos de larga vida (notas 16 y 17) – continúa

Los segmentos reportables (nota 5.3), representan los grupos de UGEs a las cuales se han asignado los saldos del crédito mercantil para propósito de evaluar por deterioro el crédito mercantil, considerando: a) que en la adquisición, el crédito mercantil se asignó al nivel del segmento reportable; b) que los componentes operativos del segmento reportado tienen características económicas similares; c) que los segmentos reportados son utilizados para organizar y evaluar sus actividades en el sistema de información interno; d) la naturaleza homogénea de los artículos que se producen y venden en cada componente operativo, los cuales son todos utilizados por la industria de la construcción; e) la integración vertical en la cadena de valor de los productos de cada componente; f) el tipo de clientes, los cuales son similares en todos los componentes; g) la integración operativa de los componentes; y h) que la compensación a empleados se basa en los resultados agregados del segmento geográfico y no en el resultado particular de cada componente. En adición, el país representa el nivel más bajo dentro de CEMEX al cual el crédito mercantil es monitoreado internamente por la administración.

Las evaluaciones de deterioro son muy sensibles a las estimaciones de los precios futuros de los productos, la evolución de los gastos de operación, las tendencias económicas locales e internacionales en la industria de la construcción, las expectativas de crecimiento de largo plazo en los distintos mercados, así como a las tasas de descuento y de crecimiento en la perpetuidad utilizadas. Para fines de estimar los precios futuros, CEMEX utiliza, en la medida de su disponibilidad, datos históricos; más el incremento o disminución esperada de acuerdo con la información emitida por fuentes externas confiables, como las cámaras de la construcción o de productores de cemento y/o expectativas económicas gubernamentales. Los gastos de operación se miden normalmente como una proporción constante de los ingresos, con base en la experiencia. No obstante, dichos gastos de operación son revisados considerando fuentes de información externas con relación a insumos que se comportan de acuerdo con precios internacionales, como petróleo y gas. CEMEX utiliza tasas de descuento antes de impuestos para cada grupo de UGEs a las que se ha asignado el crédito mercantil, las cuales se aplican para descontar flujos de efectivo antes de impuestos. Los flujos de efectivo no descontados son muy sensibles a la tasa de crecimiento en la perpetuidad utilizada. A mayor tasa de crecimiento en la perpetuidad, mayores son los flujos de efectivo no descontados por grupo de UGEs. Por otra parte, los flujos de efectivo descontados son muy sensibles a la tasa de descuento utilizada. A mayor tasa de descuento utilizada, menores son los flujos de efectivo descontados obtenidos por el grupo de UGEs.

3.12) PROVISIONES

Las provisiones se reconocen cuando CEMEX tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede requerir la salida de efectivo u otros recursos propiedad de la Compañía. En la nota 26.1 se detallan algunos procedimientos significativos al 31 de diciembre de 2021 y 2020 que dan origen a una porción de los saldos de otros pasivos y provisiones circulantes y no circulantes de CEMEX.

Considerando los lineamientos bajo IFRS, CEMEX reconoce provisiones por cuotas impuestas por gobiernos hasta el momento en que ha sucedido el evento crítico o la actividad que genera el pago de la cuota, tal como lo defina la legislación aplicable.

Reestructura

CEMEX reconoce provisiones por procesos de reestructura cuando los planes detallados de dicha reestructura han sido apropiadamente finalizados y autorizados por la administración, y han sido comunicados a los terceros involucrados y/o afectados antes de la fecha de los estados financieros. Estas provisiones pueden incluir costos no relacionados con las actividades continuas de CEMEX.

Obligaciones por el retiro de activos (nota 19)

Las obligaciones ineludibles, legales o asumidas, para restaurar sitios operativos por el retiro de activos al término de su vida útil, se valúan al VPN de los flujos de efectivo que se estima incurrir en la restauración, y se reconocen al inicio como parte del valor en libros de los activos relacionados. El incremento en el activo se deprecia durante su vida útil remanente. El incremento del pasivo por ajuste al valor presente por el paso del tiempo se reconoce en "Productos financieros y otros resultados, neto." Los ajustes al pasivo por cambios en las estimaciones se reconocen en el activo fijo y se modifica la depreciación prospectivamente. Estas obligaciones refieren principalmente a los costos futuros de demolición, limpieza y reforestación, para dejar en determinadas condiciones las canteras, las terminales marítimas, así como otros sitios productivos al término de su operación.

Costos relacionados con remediación del medio ambiente (notas 19 y 26)

Las provisiones asociadas con daños al medio ambiente representan el costo estimado futuro de la remediación, las cuales se reconocen a su valor nominal cuando no se tiene claridad del momento del desembolso, o cuando el efecto económico por el paso del tiempo no es significativo, de otra forma, se reconocen a su VPN. Los reembolsos de parte de compañías aseguradoras se reconocen como activo sólo cuando se tiene total certeza de su recuperación, y en su caso, dicho activo no se compensa con la provisión por costos de remediación.

Contingencias y compromisos (notas 25 y 26)

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo en el estado de situación financiera sólo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados que es probable resulte en la salida de recursos y cuyo monto pueda cuantificarse razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en las notas de los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. CEMEX solo reconoce ingresos, utilidades o activos contingentes cuando su realización es virtualmente cierta.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

3.13) PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POST-EMPLEO (nota 20)

Planes de pensiones de contribución definida

Los costos de estos planes se reconocen en los resultados de operación en la medida en que se incurren. Los pasivos por dichos planes se liquidan mediante aportaciones a las cuentas de retiro de los empleados, no generándose obligaciones prospectivas.

Planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo

Los costos de beneficios a los empleados por planes de pensiones de beneficio definido y otros beneficios posteriores al empleo, compuestos generalmente por gastos médicos, seguros de vida y primas de antigüedad, tanto por ley como por ofrecimiento de CEMEX, se reconocen durante la prestación de los servicios de los empleados con base en cálculos actuariales del valor presente de las obligaciones considerando la asesoría de actuarios externos. En algunos planes de pensiones CEMEX ha creado fondos irrevocables para cubrir el pago de las obligaciones (“activos del plan”). Los activos del plan se valúan a su valor razonable estimado a la fecha de los estados financieros. Los supuestos actuariales y la política contable consideran: a) el uso de tasas nominales; b) la misma tasa para la determinación del retorno esperado de los activos del plan y para el descuento del pasivo por beneficios a valor presente; c) se reconoce el costo financiero neto sobre el pasivo neto por pensiones (pasivo menos activos del plan); y d) se reconocen las ganancias o pérdidas actuariales del periodo, resultantes de diferencias entre las hipótesis actuariales proyectadas y reales al final del periodo, así como la diferencia entre el retorno esperado y real de los activos del plan, dentro de “Otras partidas de la utilidad integral, neto” en el capital contable.

El costo laboral, resultante del aumento en la obligación por los beneficios ganados por los empleados en el año, se reconoce en los costos y gastos de operación. El costo financiero neto, proveniente de la actualización de las obligaciones por VPN y la variación estimada en el valor razonable de los activos del plan, se reconoce dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto.”

Las modificaciones a los planes que afectan el costo de servicios pasados, se reconocen en los resultados de operación durante los años de servicio en que las modificaciones sean efectivas a los empleados, o en forma inmediata si los cambios están totalmente liberados. Asimismo, los efectos por eventos de extinción y/o liquidación de obligaciones en el periodo, asociados con modificaciones que reducen significativamente el costo de los servicios futuros y/o que reducen significativamente la población sujeta a los beneficios, respectivamente, se reconoce en los resultados de operación.

Beneficios al término de la relación laboral

Los beneficios al término de la relación laboral, no asociados a un evento de reestructura, como son las indemnizaciones legales se reconocen dentro de los resultados de operación del periodo en que se incurren.

3.14) IMPUESTOS A LA UTILIDAD (nota 21)

El efecto en el estado de resultados por impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable a cada subsidiaria, reflejando, de existir, incertidumbre sobre tratamientos fiscales. Los impuestos a la utilidad diferidos consolidados representan la suma del efecto de cada subsidiaria, aplicando las tasas de impuesto vigentes o substancialmente emitidas al cierre del periodo que se reporta al total de diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, considerando los activos fiscales por amortizar, como pérdidas fiscales e impuestos por recuperar, en la medida que es probable que exista renta gravable en el futuro contra la cual puedan utilizarse. El cálculo de impuestos a la utilidad diferidos a la fecha de reporte refleja los efectos que resultan de la forma en que CEMEX espera recuperar o liquidar el saldo en libros de sus activos y pasivos. El efecto de impuestos a la utilidad diferidos del periodo representa la diferencia, entre el saldo de impuestos a la utilidad diferidos al inicio y al final del periodo. Los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos relativos a distintas jurisdicciones tributarias no se compensan. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte, y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados, considerando el total de pérdidas fiscales que se considera no serán rechazadas por las autoridades con base en la evidencia disponible y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento mediante un análisis estimado por la generación de renta gravable futura. Cuando se considera que es alta la probabilidad de que la autoridad fiscal rechace el monto del activo por impuestos a la utilidad, CEMEX reduce el monto del activo. Cuando se considera que no será posible utilizar un activo por impuestos diferidos antes de su expiración, CEMEX no reconoce dicho activo. Ambos casos resultan en gasto por impuestos a la utilidad adicional en el periodo en que se efectúe la determinación. Para determinar la probabilidad de que los activos por impuestos a la utilidad se recuperarán, CEMEX considera toda la evidencia negativa y positiva disponible, incluyendo entre otros factores, las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos y los cambios esperados en la misma, las estrategias fiscales y la reversión futura de las diferencias temporales. Asimismo, CEMEX analiza las variaciones entre sus resultados reales contra los estimados, para determinar si dichas variaciones afectan los montos de dichos activos, y en su caso, hacer los ajustes aplicables con base en la información relevante disponible en los resultados del periodo en que efectúe la determinación.

Los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es probable que la posición sea sustentada en sus méritos técnicos, asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante. Para cada posición se considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de probabilidad representa una afirmación de la administración, que CEMEX tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera no probable de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. Los intereses y multas por beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Impuestos a la utilidad (nota 21) – continúa

La tasa efectiva de impuestos se determina dividiendo el renglón de “Impuestos a la utilidad” entre el renglón de “Utilidad antes de impuestos a la utilidad”. Esta tasa efectiva se concilia contra la tasa estatutaria aplicable en México (nota 21.3). Un efecto significativo en la tasa efectiva de CEMEX y consecuentemente en la conciliación de la tasa efectiva, refiere a la diferencia entre la tasa estatutaria de impuestos a la utilidad en México de 30% y las tasas de impuestos a la utilidad aplicables en cada país donde CEMEX opera.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, las tasas estatutarias en las principales operaciones de CEMEX fueron las siguientes:

País	2021	2020	2019
México.....	30.0%	30.0%	30.0%
Estados Unidos.....	21.0%	21.0%	21.0%
Reino Unido.....	19.0%	19.0%	19.3%
Francia.....	28.4%	32.0%	34.4%
Alemania.....	28.2%	28.2%	28.2%
España.....	25.0%	25.0%	25.0%
Filipinas.....	25.0%	30.0%	30.0%
Israel.....	23.0%	23.0%	23.0%
Colombia.....	31.0%	32.0%	33.0%
Otros.....	5.5% – 30.0%	9.0% – 30.0%	7.8% – 35.0%

Los montos de impuestos a la utilidad causados y diferidos incluidos en el estado de resultados del periodo son altamente variables, y están sujetos, entre otros factores, a la renta gravable determinada en cada jurisdicción en la que CEMEX opera. Los montos de renta gravable dependen de factores tales como los volúmenes y precios de venta, costos y gastos, fluctuaciones por tipos de cambio e intereses sobre la deuda, entre otros, así como a los activos fiscales estimados al cierre del periodo con base en la generación esperada de renta gravable futura en cada jurisdicción.

3.15) CAPITAL CONTABLE

Capital social y prima en colocación de acciones (nota 22.1)

Representan el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas e incluyen los programas de compensación a ejecutivos en CPOs de la Controladora así como la disminución generada por alguna restitución de utilidades retenidas.

Otras reservas de capital y notas subordinadas (nota 22.2)

Agrupar los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye la utilidad (pérdida) integral, la cual refleja ciertos cambios en el capital contable que no provienen de aportaciones de los accionistas o distribuciones a los accionistas.

A partir de junio de 2021, este renglón incluye el saldo de notas subordinadas emitidas por la Controladora sin vencimiento fijo. Considerando que las notas subordinadas de la Controladora no tienen vencimiento fijo, no existe obligación contractual para intercambiar alguna porción de las notas subordinadas vigentes por efectivo u otros activos financieros, el pago de interés puede ser diferido indefinidamente a discreción de la Controladora y los eventos específicos de extinción anticipada están en control de la Controladora, bajo las IFRS aplicables, las notas subordinadas emitidas por la Controladora califican como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación controladora en el capital contable. Asimismo, este renglón incluye el interés devengado bajo las notas subordinadas.

Las partidas más importantes dentro de “Otras reservas de capital” durante los periodos que se reportan son las siguientes:

Partidas de “Otras reservas de capital” dentro de la utilidad integral:

- El resultado por conversión de subsidiarias extranjeras, neto de: a) fluctuaciones cambiarias de deuda en moneda extranjera identificada con la adquisición de subsidiarias en el extranjero; y b) fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que tienen la característica de inversión de largo plazo (nota 3.5);
- La porción efectiva de los efectos por valuación y realización de instrumentos financieros derivados de cobertura sobre flujos de efectivo, que se reconocen temporalmente en el capital (nota 3.7);
- Los cambios en valuación de otras inversiones estratégicas en acciones (nota 3.7); y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

Partidas de “Otras reservas de capital” fuera de la utilidad integral:

- Efectos relacionados a la participación controladora por cambios o transacciones que afectan a la tenencia de la participación no controladora en las subsidiarias consolidadas de CEMEX;

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Partidas de “Otras reservas de capital” fuera de la utilidad integral – continúa

- Efectos atribuibles a la participación controladora por instrumentos financieros emitidos por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital, como es el caso del cupón que pagan las notas perpetuas;
- El saldo de notas subordinadas sin vencimiento fijo y cualquier interés devengado por las notas; y
- La cancelación de los CPOs que se encuentran en la tesorería de la Controladora y de las subsidiarias.

Utilidades retenidas (nota 22.3)

Representa los resultados netos acumulados de años anteriores, neto de: a) dividendos decretados; b) capitalización de utilidades retenidas; c) restitución de utilidades retenidas cuando sea aplicable; y d) efectos acumulados por adopción de nuevas IFRS.

Participación no controladora y notas perpetuas (nota 22.4)

Incluye la participación no controladora en los resultados y el capital de subsidiarias consolidadas. Este rubro también incluye el valor nominal de notas perpetuas emitidas por entidades consolidadas que califican como instrumentos de capital por: a) no existir la obligación contractual de entregar efectivo u otro activo financiero; b) no tener fecha establecida de pago; y c) tener la opción unilateral de diferir en forma indeterminada los pagos de interés o dividendo preferente. En junio de 2021, CEMEX liquidó todas sus notas perpetuas.

3.16) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS (nota 4)

Los ingresos se reconocen en un punto del tiempo o a través del tiempo, por el monto del precio, antes de impuestos sobre ventas, que se espera recibir por bienes o servicios suministrados, conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, y el control de bienes y servicios pasan al cliente. Los ingresos se disminuyen por cualquier descuento o reembolso por volumen otorgado sobre la venta. Las transacciones entre partes relacionadas son eliminadas en consolidación. La consideración variable es reconocida cuando es altamente probable que no ocurra una reversa significativa en el monto de los ingresos acumulados reconocidos por el contrato y se mide utilizando el valor estimado o el método de valor más probable, cualquiera que se espere que pueda predecir de mejor manera la cantidad basada en los términos y condiciones del contrato.

Los ingresos y costos por actividades de comercialización, en las que CEMEX adquiere productos terminados para su venta posterior, se reconocen en una base bruta, considerando que CEMEX asume los riesgos de propiedad sobre los productos comprados y no actúa como agente o comisionista.

Cuando los ingresos se obtienen a través del tiempo conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, como es el caso de contratos de construcción, CEMEX utiliza el método de avance de obra para medir el ingreso, el cual representa: a) la proporción de los costos del contrato incurridos por el trabajo ejecutado hasta la fecha sobre de los costos totales estimados del contrato; b) los muestreos del trabajo realizado; o c) el avance físico del contrato completado; el que mejor refleje el porcentaje de avance bajo las circunstancias particulares. Los ingresos asociados con dichos contratos de construcción se reconocen en los resultados del periodo en que se desarrollan los trabajos con base en el avance de obra al cierre del periodo, considerando que: a) se han acordado los derechos de cada contraparte respecto del activo que se construye; b) se ha fijado el precio que será intercambiado; c) se han establecido la forma y términos para su liquidación; d) se tiene un control efectivo de los costos incurridos y por incurrir para completar el activo; y e) es probable que se recibirán los beneficios asociados al contrato.

Los pagos por avance y los anticipos recibidos de clientes no representan el trabajo desarrollado y se reconocen como anticipos de clientes de corto o largo plazo, según corresponda.

3.17) COSTO DE VENTAS Y GASTOS DE OPERACIÓN (notas 6 y 7)

El costo de ventas representa el costo de producción de los inventarios al momento de su venta, incluyendo la depreciación, amortización y agotamiento de los activos productivos, los gastos de almacenaje en las plantas productoras, los gastos de flete de materias primas en las plantas y los gastos de entrega de CEMEX en el negocio de concreto.

Los gastos de administración representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados con las actividades gerenciales y de soporte a la gestión de la Compañía.

Los gastos de venta representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados específicamente a las actividades de venta de productos.

Los gastos de distribución y logística refieren a los gastos de almacenaje en los puntos de venta, incluyendo depreciación y amortización, así como los gastos de flete de productos terminados entre plantas y puntos de venta y entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes.

3.18) PAGOS A EJECUTIVOS BASADOS EN ACCIONES (nota 23)

Los pagos a ejecutivos con acciones se califican como instrumentos de capital cuando los servicios recibidos se liquidan entregando acciones de la Controladora y/o alguna subsidiaria; o como instrumentos de pasivo, cuando se liquida el valor intrínseco del instrumento al ser ejercido, el cual representa la apreciación entre el precio de mercado y el precio de ejercicio de la acción subyacente. El costo de los instrumentos de capital refleja su valor razonable al momento que se otorgan, y se reconoce en los resultados durante el periodo en que los ejecutivos devengan los derechos de ejercicio. Los instrumentos de pasivo se reconocen a su valor razonable en cada fecha de reporte, reconociendo en los resultados de operación los cambios en valuación.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

3.19) CERTIFICADOS RELACIONADOS CON EMISIONES DE CO₂

Con base en los objetivos del Acuerdo de París (nota 3.4), en algunos países donde CEMEX opera, como es el caso de la Unión Europea (“UE”) y el Reino Unido, entre otros, existen mecanismos para la reducción de emisiones de CO₂, como es el Sistema de Mercado de Emisiones de la UE (“UE SME”), mediante los cuales las autoridades ambientales otorgan anualmente a las diferentes industrias que emiten CO₂ un determinado número de derechos de emisión (“Certificados”) a la fecha sin costo. Las entidades deben entregar a dichas autoridades al término de cada periodo de cumplimiento, Certificados por un volumen equivalente a las toneladas de CO₂ emitido. Las entidades deben adquirir Certificados adicionales para cubrir algún déficit entre sus emisiones reales de CO₂ durante el periodo de cumplimiento y los Certificados recibidos. Las entidades pueden disponer de algún excedente de certificados en el mercado. En general, la falla en cumplir con los límites de emisiones está sujeta a multas significativas. La tendencia es que los Certificados recibidos sin costo se irán reduciendo en el tiempo de manera que las entidades son forzadas a tomar acción para gradualmente reducir el volumen total de emisiones.

Al 31 de diciembre de 2021, con base en estimados de la administración (no auditado), CEMEX mantiene Certificados excedentes recibidos sin costo en años anteriores, suficientes para compensar el costo de CO₂ en la UE y el Reino Unido hasta el cierre de 2025 con base en sus estimados de producción. Asimismo, el uso incremental de materias primas descarbonatadas, no obstante que son significativamente más caras que las materias primas tradicionales, entre otras estrategias para reducir emisiones de CO₂ como el uso de combustibles alternativos y materiales cementantes descarbonatados, permitirá a CEMEX según sus estimados, extender su excedente consolidado de Certificados más allá de 2025.

CEMEX contabiliza los efectos asociados con los esquemas de reducción de emisiones de CO₂ de la siguiente manera:

- Los Certificados recibidos de los gobiernos sin pago alguno se reconocen a costo cero en el estado de situación financiera.
- Los ingresos por la venta de Certificados excedentes se reconocen en el estado de resultados del periodo en que ocurren.
- Los Certificados adquiridos para cubrir emisiones de CO₂ excedentes se reconocen al costo como activos intangibles y se amortizan al costo de ventas durante el periodo de emisión. En compras *forward* el activo se reconoce hasta el momento en que se reciben físicamente los certificados.
- CEMEX reconoce una provisión contra el costo de ventas cuando el estimado de emisiones de CO₂ se espera que exceda el número de Certificados recibidos y no se han adquirido los Certificados faltantes en el mercado.
- En adición, en algunos países, las autoridades imponen cuotas por tonelada de CO₂ y otros gases de efecto invernadero emitidos. Estos gastos se registran en el costo de venta conforme se incurren.

3.20) CONCENTRACIÓN DE CRÉDITO

CEMEX vende sus productos principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que CEMEX opera. Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, ningún cliente en lo individual tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa en algún proveedor específico por la compra de materias primas.

3.21) NUEVAS IFRS AÚN NO ADOPTADAS

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS que aún no son efectivas, que están bajo análisis y que la administración de la Compañía espera adoptar en sus fechas de efectividad considerando preliminarmente sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de CEMEX, las cuales se resumen a continuación:

<u>Normativa</u>	<u>Principal concepto</u>	<u>Fecha efectiva</u>
Modificaciones a la IFRS 10, <i>Estados financieros consolidados</i> y la IAS 28.....	Aclara el reconocimiento de pérdidas y ganancias en los estados financieros de una tenedora por la venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.	Aún por definirse
Modificaciones a la IAS 37, <i>Provisiones, pasivos contingentes y activos contingentes</i> – Contratos Onerosos – Costos de cumplimiento del contrato.....	Se aclara que los costos de cumplimiento son aquellos relacionados directamente con el contrato. Los costos directamente relacionados pueden ser costos incrementales para cumplir el contrato o una distribución de otros costos relacionados a cumplir el contrato.	1 de enero de 2022
Modificaciones a la IAS 16, <i>Propiedad, planta y equipo</i> – Ingresos antes del uso esperado.....	Se aclara que no se debe reducir el costo de adquisición de un artículo de propiedad, planta y equipo por algún ingreso por ventas en el periodo en que el activo lleva a la ubicación y condición necesaria de operación como lo espera la administración.	1 de enero de 2022

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Nuevas IFRS aún no adoptadas – continúa

Normativa	Principal concepto	Fecha efectiva
Mejoras anuales a las IFRS (ciclo 2018-2020): IFRS 9, <i>Instrumentos financieros</i> – Honorarios en la prueba del 10% para dar de baja pasivos financieros	Las mejoras aclaran que los honorarios a incluirse cuando se aplica la prueba del 10% deben ser solo aquellos pagados o recibidos entre la entidad (el deudor) y el acreedor, incluyendo honorarios pagados o recibidos por el deudor o el acreedor por cuenta de la contraparte.	1 de enero de 2022
Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de Estados Financieros</i>	Aclara los requerimientos a ser aplicados en la clasificación del pasivo como circulante y no circulante.	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IAS 8, <i>Definición de estimaciones contables</i>	Las modificaciones distinguen entre cómo debe una entidad presentar y divulgar diferentes tipos de cambios en estimaciones contables en los estados financieros. Los cambios en políticas contables deben ser retrospectivos, mientras que, los cambios en estimaciones contables deben ser prospectivos.	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IAS 1 y a la Norma Práctica IFRS 2, <i>Divulgación de políticas contables</i>	Las modificaciones requieren a las entidades divulgar sus políticas contables materiales en lugar de sus políticas contables significativas. Para apoyar esta modificación, el IASB ha desarrollado una guía y ejemplos para explicar y demostrar la aplicación del “proceso de materialidad de cuatro pasos” descrito en la Norma Práctica IFRS 2, <i>Juicios de materialidad sobre divulgación de políticas contables</i> .	1 de enero de 2023
Modificaciones a la IAS 12, <i>Impuestos a la utilidad</i> – Impuestos diferidos asociados con activos y pasivos resultantes de una misma transacción	Las modificaciones aclaran que las entidades deben registrar activos y pasivos por impuestos diferidos en transacciones como arrendamientos y las provisiones por retiro de activos. CEMEX siempre ha aplicado estos criterios.	1 de enero de 2023
IFRS 17, <i>Contratos de seguros</i>	La norma establece los principios de reconocimiento, valuación, presentación y revelación de contratos de seguros y reemplaza la IFRS 4, <i>Contratos de seguros</i> . La norma plantea un Modelo General, que se modifica por contratos de seguros con cláusulas de participación directa, descrita como el Enfoque de Honorario Variable. El Modelo General se simplifica si ciertos criterios se cumplen al medir el pasivo por la cobertura remanente usando el Enfoque de Distribución de las Primas.	1 de enero de 2023

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

4) INGRESOS Y CONTRATOS DE CONSTRUCCIÓN

Los ingresos de CEMEX se originan principalmente por la venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción, incluyendo soluciones de urbanización. CEMEX otorga crédito por plazos que van desde 15 a 90 días dependiendo del tipo y riesgo de cada cliente. Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los ingresos se desglosan como sigue:

	2021	2020	2019
Por la venta de productos asociados a la actividad principal ¹	\$ 14,009	12,344	12,446
Por la venta de servicios ²	169	145	147
Por la venta de otros productos y servicios ³	370	325	366
	<u>\$ 14,548</u>	<u>12,814</u>	<u>12,959</u>

1 Incluye en cada año ingresos generados bajo contratos de construcción que se describen en la siguiente tabla.

2 Refiere principalmente a los ingresos de Neoris N.V. y subsidiarias, involucradas en proveer soluciones y servicios en tecnología de la información.

3 Refiere principalmente a ingresos de subsidiarias individualmente no significativas operando en distintas líneas de negocio.

La información de ingresos por segmento reportable y líneas de negocio por los años 2021, 2020 y 2019 se incluye en la nota 5.3.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos por cobrar por avance de obra y los anticipos recibidos de clientes de contratos de construcción no fueron significativos. Por 2021, 2020 y 2019, los ingresos y costos relacionados con contratos de construcción en proceso fueron como sigue:

	Acumulado ¹	2021	2020	2019
Ingresos por contratos de construcción incluidos en los ingresos consolidados ²	\$ 81	77	101	79
Costos por contratos de construcción incluidos en el costo de ventas consolidado ³	(85)	(79)	(101)	(79)
Utilidad bruta en contratos de construcción	<u>\$ (4)</u>	<u>(2)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

1 Ingresos y costos reconocidos desde el inicio de los contratos hasta el 31 de diciembre de 2021 con relación a los proyectos aún en proceso.

2 Los ingresos por contratos de construcción durante 2021, 2020 y 2019, fueron obtenidos principalmente en México y Colombia.

3 Refiere a los costos efectivamente incurridos durante los periodos.

Algunas promociones y/o programas de descuentos y devoluciones que se ofrecen como parte de una transacción de venta, resultan en que una porción del precio de la transacción deba ser asignado al incentivo comercial como un entregable distinto, y dicha porción del ingreso deba ser considerada como pasivos por contratos con clientes, y se difiera al estado de resultados durante el periodo en que el incentivo es ejercido por el cliente o hasta que expire. Por los años 2021, 2020 y 2019 los movimientos en el saldo del pasivo por contratos con clientes son como sigue:

	2021	2020	2019
Saldo inicial del pasivo por contratos con clientes	\$ 201	225	234
Incrementos al pasivo durante el periodo por nuevas transacciones	1,626	1,536	1,931
Deducciones al pasivo por ejercicio o expiración de incentivos	(1,574)	(1,561)	(1,946)
Efectos por conversión de moneda.....	4	1	6
Saldo final del pasivo por contratos con clientes.....	<u>\$ 257</u>	<u>201</u>	<u>225</u>

Por los años de 2021, 2020 y 2019, CEMEX no identificó costos significativos que, de acuerdo con IFRS 15, *Ingresos de contratos con clientes*, debieron ser capitalizados como activos por cumplimiento de contratos y ser reconocidos durante la vida de estos.

5) COMBINACIONES DE NEGOCIOS, OPERACIONES DISCONTINUAS, OTROS GRUPOS DE ACTIVOS DESINCORPORADOS E INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS REPORTABLES Y LINEA DE NEGOCIO

5.1) COMBINACIONES DE NEGOCIOS

En enero de 2021, una subsidiaria de CEMEX en Israel adquirió dos plantas de concreto de Kinneret y Beton-He'Emek por un importe en shekels equivalente a \$6. Al 31 de diciembre de 2021, con base en la valuación preliminar el valor razonable de los activos y pasivos adquiridos de estos negocios, CEMEX determinó un crédito mercantil de \$5.

Durante los primeros seis meses del 2020, una subsidiaria de CEMEX en Israel adquirió el negocio de concreto de Industrias Ashtrom Netivei Noy por un monto en shekels equivalente a \$33. Al concluir la distribución del precio pagado a los valores razonables de los activos adquiridos y pasivos asumidos de este negocio, CEMEX determinó un crédito mercantil de \$2.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

5.2) OPERACIONES DISCONTINUAS

El 29 de diciembre de 2021, a través de subsidiarias en Colombia y España, CEMEX firmó un acuerdo para la venta en conjunto solamente de sus operaciones en Costa Rica y El Salvador con Cementos Progreso Holdings, S.L., por un monto total de \$335 sujeto a ajustes finales. Los activos para la venta consisten en una planta de cemento, una molinera, siete plantas de concreto, una cantera de agregados, así como un centro de distribución en Costa Rica y un centro de distribución en El Salvador. La transacción está sujeta al cumplimiento de las condiciones de cierre en Costa Rica y El Salvador, incluidas las aprobaciones de las autoridades de competencia, CEMEX actualmente anticipa finalizar esta transacción durante el primer semestre de 2022. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de diciembre de 2021 incluye los activos y pasivos asociados a las operaciones en Costa Rica y El Salvador dentro de los rubros de “Activos y pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”, según corresponda. Las operaciones de CEMEX por estos activos para la venta por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 9 de julio de 2021, CEMEX concluyó la venta con Çimsa Çimento Sanayi Ve Ticaret A.Ş., acordada el 29 de marzo de 2019, de su negocio de cemento blanco, excepto en México y en Estados Unidos, por un precio de \$155, incluyendo la planta de cemento blanco en Buñol, España y su lista de clientes de cemento blanco. El estado de situación financiera de CEMEX al 31 de diciembre de 2020 incluye los activos y pasivos asociados al negocio de cemento blanco dentro de los rubros de “Activos y pasivos directamente asociados con activos mantenidos para la venta”, según corresponda. Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos en España por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2021 una pérdida en venta de \$67 neta de la distribución proporcional del crédito mercantil de \$41.

El 31 de marzo de 2021, CEMEX cerró la venta de 24 plantas de concreto y una cantera de agregados en Francia a LafargeHolcim por \$44. Estos activos están ubicados en la región Ródano de los Alpes en el sureste de Francia, al este de las operaciones de CEMEX en Lyon, que la compañía retuvo. Las operaciones de estos activos en Francia por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuesto a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 3 de agosto de 2020, a través de una subsidiaria en el Reino Unido, CEMEX concluyó la venta a Breedon Group plc de ciertos activos por un monto en libras equivalente a \$230, incluyendo \$30 de deuda. Los activos vendidos consistían en 49 plantas de concreto, 28 canteras de agregados, cuatro bodegas, una terminal de cemento, 14 plantas de asfalto, cuatro instalaciones de productos de concreto, así como una parte del negocio de soluciones de pavimentación. CEMEX mantiene operaciones significativas en el Reino Unido relacionadas con la producción y venta de cemento, concreto, agregados, asfalto y soluciones de pavimentación, entre otros. Las operaciones de estos activos en el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020, incluyendo en 2020 una pérdida en venta de \$57 neta de la distribución proporcional del crédito mercantil de \$47, y por el año terminados el 31 de diciembre de 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 6 de marzo de 2020, CEMEX concluyó la venta a Eagle Materials Inc. de su subsidiaria estadounidense Kosmos Cement Company (“Kosmos”), una sociedad con una subsidiaria de Buzzi Unicem S.p.A en la que CEMEX tenía una participación del 75%, por un precio total de \$665 millones, de los cuales le correspondieron a CEMEX \$499. Los activos vendidos consistían en la planta de cemento de Kosmos en Louisville, Kentucky y activos relacionados que incluyen siete terminales de distribución y reservas de materias primas. Las operaciones de estos activos en los Estados Unidos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020, incluyendo en 2020 una utilidad en venta de \$14 neta de una asignación proporcional del crédito mercantil por \$291, y por el año terminados el 31 de diciembre de 2019 se presentan, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 28 de junio de 2019, CEMEX concluyó con diferentes contrapartes la venta de su negocio de concreto y agregados en la región central de Francia por un precio en euros equivalente a \$36. Las operaciones de estos activos en Francia por el periodo del 1 de enero al 28 de junio de 2019, incluyendo en 2019 una ganancia en venta por \$17 neta de una asignación proporcional de crédito mercantil por \$8, se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”.

El 31 de mayo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos de agregados y concreto en las regiones norte y noroeste de Alemania a GP Günter Papenburg AG por un monto en euros equivalente a \$97. Los activos vendidos en Alemania consistían en cuatro canteras de agregados y cuatro plantas de concreto en el norte del país y nueve canteras de agregados y 14 plantas de concreto en el noroeste de Alemania. Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2019 una ganancia en venta por \$59.

El 29 de marzo de 2019, CEMEX concluyó la venta de sus activos en los países Bálticos y Nórdicos al grupo alemán Schwenk Zement KG por un precio en euros equivalente a \$387. Los activos bálticos vendidos consisten en una planta de producción de cemento en Broceni, cuatro canteras de agregados, dos canteras de cemento, seis plantas concreteras, una terminal marítima y una terminal de distribución terrestre en Letonia. Los activos vendidos incluyeron la participación no controladora de CEMEX del 37.8% en Akmenes Cementas AB, propietaria de una planta de producción de cemento en Akmene, Lituania, así como el negocio de exportaciones a Estonia. Los activos nórdicos vendidos consistieron en tres terminales de importación en Finlandia, cuatro terminales de importación en Noruega y cuatro terminales de importación en Suecia. Las operaciones de CEMEX por los activos vendidos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019 se presentan en los estados de resultados, netas de impuestos a la utilidad, en el renglón de “Operaciones discontinuas”, incluyendo en 2019 una ganancia en venta por \$66.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Operaciones discontinuas – continúa

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de situación financiera de los activos mantenidos para la venta en 2021 relacionados con las operaciones en Costa Rica y El Salvador y en 2020 con el negocio de cemento blanco en España, mencionados anteriormente:

	2021	2020
Activos circulantes	\$ 29	4
Activos no circulantes	48	103
Total del activo del grupo para la venta	77	107
Pasivo circulante	31	–
Pasivo no circulante	8	–
Total del pasivo directamente asociado con el grupo para la venta	39	–
Activos netos del grupo para la venta	\$ 38	107

La siguiente tabla presenta información condensada combinada del estado de resultados de las operaciones discontinuas mencionadas anteriormente en: a) Costa Rica y El salvador por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019; b) España en relación al cemento blanco por el periodo del 1 de enero al 9 de julio de 2021 y los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019; c) Francia en relación a la región Ródano de los Alpes por el periodo de tres meses terminado el 31 de marzo de 2021 y los años terminados el 31 de diciembre de 2020 y 2019; d) el Reino Unido por el periodo del 1 de enero al 3 de agosto de 2020 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019; e) los Estados Unidos por el periodo del 1 de enero al 6 de marzo de 2020 y por el año terminado el 31 de diciembre de 2019; f) Francia en relación a la región central por el periodo del 1 de enero al 28 de junio del 2019; g) Alemania por el periodo del 1 de enero al 31 de mayo de 2019; y h) los países Bálticos y Nórdicos por el periodo del 1 de enero al 29 de marzo de 2019:

	2021	2020	2019
Ingresos	\$ 185	346	744
Costo de ventas y gastos de operación	(150)	(308)	(673)
Otros productos (gastos), neto	(12)	(18)	(11)
Gastos financieros, neto y otros	11	9	(6)
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	34	29	54
Impuestos a la utilidad	(40)	(83)	(11)
Resultado de las operaciones discontinuas	(6)	(54)	43
Resultado neto en venta	(4)	(45)	55
Resultado neto de las operaciones discontinuas	\$ (10)	(99)	98

5.3) INFORMACIÓN FINANCIERA SELECTA POR SEGMENTOS REPORTABLES Y LINEA DE NEGOCIO

Los segmentos reportables representan los componentes de CEMEX que participan en actividades de negocios por las cuales puede obtener ingresos e incurrir gastos, cuyos resultados de operación son regularmente evaluados por la alta administración de la entidad para evaluar su desempeño y tomar decisiones sobre la asignación de recursos a los segmentos, y por los cuales se cuenta con información financiera relevante. CEMEX opera geográficamente y por negocio sobre bases regionales.

A partir del 1 de abril de 2020 y para cada fecha subsecuente de reporte, las regiones geográficas de Europa y Asia, Medio Oriente y África (“AMEA”) se reorganizaron y fusionaron bajo un mismo presidente regional y se denominó Europa, Medio Oriente, África y Asia (“EMEAA”). Por los años que se reportan, las operaciones de CEMEX se organizaron en cuatro regiones geográficas, cada una bajo la supervisión de un presidente regional, de la siguiente manera: 1) México, 2) Estados Unidos, 3) EMEAA, y 4) Sur, Centro América y el Caribe (“SCA&C”). Las políticas contables usadas para determinar la información financiera por segmento reportable son consistentes con aquellas descritas en la nota 3.

Considerando características regionales y económicas similares y/o materialidad, algunos países han sido agregados y reportados en un solo renglón como sigue: a) “Resto de EMEAA” refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en República Checa, Croacia, Egipto y Emiratos Árabes Unidos; b) “Resto de SCA&C” refiere principalmente a las operaciones y actividades de CEMEX en Puerto Rico, Nicaragua, Jamaica, el Caribe y Guatemala, excluyendo las operaciones de Trinidad Cement Limited (“TCL”) y las subsidiarias de TCL; y c) “Caribe TCL” refiere a las operaciones de TCL principalmente en Trinidad y Tobago, Jamaica, Guyana y Barbados. El segmento “Otros” refiere a: 1) operaciones de comercio marítimo de cemento, 2) Neoris N.V., subsidiaria en el negocio de tecnologías de información, 3) la Controladora, otras entidades corporativas y entidades financieras, y 4) otras subsidiarias menores en distintos giros de negocio. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 y para fines de las tablas de información financiera selecta por segmentos reportables y línea de negocio incluidas a continuación, los segmentos reportables de CEMEX en Costa Rica y El Salvador, parte de la región de SCA&C, se presentan en los renglones de operaciones discontinuas y/o de activos para la venta y pasivos relacionados, según corresponda, en conjunto con las otras operaciones discontinuas descritas anteriormente (nota 5.2). Al cierre de 2021, el segmento operativo de Polonia ha sido separado del Resto de EMEAA considerando su materialidad dentro de dicha región. Las tablas de información por segmentos geográficos y líneas de negocio al 31 de diciembre de 2020 y por los años 2020 y 2019 fueron reconformadas con esta nueva presentación.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Información financiera selecta por segmentos reportables y línea de negocio – continúa

La información selecta del estado de resultados consolidado por segmento reportable por los años 2021, 2020 y 2019, excluyendo la participación en los resultados de asociadas por segmento reportable, la cual se incluye en la nota 15.1, es como sigue:

2021	Ingresos (incluyendo operaciones intragrupo)	Menos: Operaciones intragrupo	Ingresos	Flujo de Operación	Menos: Depreciación y amortización	Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Otros conceptos financieros, neto
México	\$ 3,466	(142)	3,324	1,164	161	1,003	(43)	(29)	2
Estados Unidos	4,359	(4)	4,355	778	464	314	(127)	(47)	(19)
EMEAA									
Reino Unido.....	940	–	940	141	69	72	(3)	(8)	(17)
Francia	863	–	863	93	50	43	(6)	(11)	–
Alemania.....	472	(43)	429	69	28	41	–	(2)	(2)
Polonia.....	405	(6)	399	73	25	48	(4)	(2)	1
España.....	359	(25)	334	(6)	33	(39)	(331)	(3)	51
Filipinas ¹	424	–	424	114	40	74	(1)	17	(2)
Israel	785	–	785	114	45	69	(1)	(4)	2
Resto de EMEAA	618	(5)	613	87	56	31	(110)	(3)	1
SCA&C									
Colombia ²	437	–	437	87	26	61	(19)	(7)	(12)
Panamá ²	121	(23)	98	31	16	15	(2)	–	–
Caribe TCL ³	280	(7)	273	65	19	46	(1)	(6)	(6)
República Dominicana	299	(8)	291	128	7	121	3	–	(1)
Resto de SCA&C ²	465	(21)	444	110	13	97	(5)	(2)	(3)
Otros	1,790	(1,251)	539	(187)	75	(262)	534	(555)	(73)
Operaciones continuas	16,083	(1,535)	14,548	2,861	1,127	1,734	(116)	(662)	(78)
Operaciones discontinuas ..	185	–	185	44	9	35	(12)	–	11
Total	\$ 16,268	(1,535)	14,733	2,905	1,136	1,769	(128)	(662)	(67)

2020	Ingresos (incluyendo operaciones intragrupo)	Menos: Operaciones intragrupo	Ingresos	Flujo de Operación	Menos: Depreciación y amortización	Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Otros conceptos financieros, neto
México	\$ 2,812	(134)	2,678	931	148	783	(46)	(31)	(4)
Estados Unidos	3,994	(1)	3,993	747	440	307	(1,350)	(53)	(20)
EMEAA									
Reino Unido.....	739	–	739	88	67	21	(73)	(9)	(77)
Francia	754	–	754	71	48	23	(1)	(12)	3
Alemania.....	489	(37)	452	67	28	39	(3)	(2)	(3)
Polonia.....	377	(7)	370	74	25	49	(1)	(2)	1
España.....	319	(16)	303	25	39	(14)	(195)	(3)	(9)
Filipinas ¹	398	–	398	118	46	72	(1)	2	2
Israel	754	–	754	115	28	87	–	(4)	1
Resto de EMEAA	582	(9)	573	75	56	19	(26)	(3)	(22)
SCA&C									
Colombia ²	404	–	404	86	25	61	(14)	(5)	(13)
Panamá ²	80	(7)	73	12	16	(4)	(19)	(1)	1
Caribe TCL ³	251	(7)	244	65	22	43	(9)	(6)	(8)
República Dominicana	229	(11)	218	84	8	76	(5)	(1)	4
Resto de SCA&C ²	393	(3)	390	100	15	85	(38)	(2)	7
Otros	941	(470)	471	(237)	99	(336)	14	(645)	19
Operaciones continuas	13,516	(702)	12,814	2,421	1,110	1,311	(1,767)	(777)	(118)
Operaciones discontinuas ..	360	(14)	346	53	15	38	(18)	–	9
Total	\$ 13,876	(716)	13,160	2,474	1,125	1,349	(1,785)	(777)	(109)

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Información financiera selecta del estado de resultados por segmento reportable – continúa

2019	Ingresos (incluyendo operaciones intragrupos)	Menos: Operaciones intragrupos	Ingresos	Flujo de Operación	Menos: Depreciación y amortización	Utilidad de operación antes de otros gastos, neto	Otros gastos, neto	Gastos financieros	Otros conceptos financieros, neto	
México.....	\$ 2,897	(105)	2,792	969	159	810	(48)	(36)	(1)	
Estados Unidos.....	3,780	-	3,780	629	392	237	(22)	(64)	(13)	
EMEAA										
Reino Unido.....	749	-	749	119	69	50	(2)	(11)	(17)	
Francia.....	825	-	825	89	48	41	(5)	(11)	1	
Alemania.....	439	(25)	414	65	28	37	3	(3)	(4)	
Polonia.....	350	(2)	348	56	24	32	-	(2)	-	
España.....	319	(25)	294	16	34	(18)	(8)	(2)	2	
Filipinas ¹	458	-	458	117	38	79	1	6	4	
Israel.....	660	-	660	89	23	66	-	(2)	1	
Resto de EMEAA.....	608	(12)	596	74	46	28	(7)	(5)	26	
SCA&C										
Colombia ²	504	-	504	90	29	61	(21)	(4)	(3)	
Panamá ²	181	(2)	179	48	17	31	(9)	(1)	-	
Caribe TCL ³	248	(8)	240	56	23	33	(2)	(6)	(4)	
República Dominicana.....	245	(17)	228	84	9	75	(1)	-	-	
Resto de SCA&C ²	383	(3)	380	68	15	53	(57)	(3)	1	
Otros.....	1,089	(577)	512	(231)	85	(316)	(156)	(567)	(58)	
Operaciones continuas.....	13,735	(776)	12,959	2,338	1,039	1,299	(334)	(711)	(65)	
Operaciones discontinuas..	759	(15)	744	128	57	71	(11)	-	(6)	
Total.....	\$ 14,494	(791)	13,703	2,466	1,096	1,370	(345)	(711)	(71)	

- Las operaciones de CEMEX en Filipinas se ejecutan principalmente a través de CEMEX Holdings Philippines, Inc. ("CHP"), entidad filipina que cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Filipinas. Al cierre de 2021 y 2020, existe un interés no controlador en CHP de 22.16% de sus acciones ordinarias (nota 22.4).
- CEMEX Latam Holdings, S.A. ("CLH"), entidad española, cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia. CLH es la tenedora indirecta de las operaciones de CEMEX en Colombia, Panamá, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y El Salvador. Al cierre de 2021 y 2020, existe un interés no controlador en CLH de 7.74% y 7.63%, respectivamente, de sus acciones ordinarias, excluidas las acciones mantenidas en la tesorería de CLH (nota 22.4).
- Las acciones de TCL cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, existe un interés no controlador en TCL de 30.17% en ambos años (nota 22.4).

La información de deuda por segmento reportable se divulga en la nota 18.1. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la información selecta del estado de situación financiera por segmento reportable es como sigue:

2021	Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Adiciones al activo fijo ¹
México.....	\$ -	3,785	3,785	1,513	2,272	190
Estados Unidos.....	159	12,651	12,810	2,707	10,103	373
EMEAA						
Reino Unido.....	6	1,585	1,591	1,220	371	94
Francia.....	41	952	993	476	517	44
Alemania.....	3	398	401	287	114	29
Polonia.....	1	321	322	126	196	29
España.....	-	704	704	240	464	34
Filipinas.....	-	777	777	153	624	89
Israel.....	-	776	776	526	250	45
Resto de EMEAA.....	9	798	807	287	520	66
SCA&C						
Colombia.....	-	962	962	477	485	27
Panamá.....	-	282	282	88	194	9
Caribe TCL.....	-	498	498	219	279	22
República Dominicana.....	-	192	192	87	105	15
Resto de SCA&C.....	-	262	262	173	89	15
Otros.....	316	1,031	1,347	7,761	(6,414)	13
Total.....	535	25,974	26,509	16,340	10,169	1,094
Activos para la venta y pasivos relacionados (nota 14.1)	-	141	141	39	102	5
Total consolidado.....	\$ 535	26,115	26,650	16,379	10,271	1,099

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Información financiera selecta del estado de situación financiera por segmento reportable – continúa

2020	Inversiones en asociadas	Otros activos del segmento	Total de activos	Total de pasivos	Activos netos por segmento	Adiciones al activo fijo ¹
México.....	\$ —	3,837	3,837	1,523	2,314	144
Estados Unidos.....	146	12,296	12,442	2,490	9,952	284
EMEA						
Reino Unido.....	6	1,507	1,513	1,368	145	55
Francia.....	53	999	1,052	585	467	62
Alemania.....	4	412	416	357	59	24
Polonia.....	1	319	320	134	186	19
España.....	—	1,023	1,023	230	793	22
Filipinas.....	—	761	761	158	603	82
Israel.....	—	769	769	507	262	28
Resto de EMEA.....	8	853	861	283	578	32
SCA&C						
Colombia.....	—	1,105	1,105	514	591	14
Panamá.....	—	295	295	78	217	3
Caribe TCL.....	—	493	493	258	235	16
República Dominicana.....	—	158	158	66	92	2
Resto de SCA&C.....	—	333	333	162	171	7
Otros.....	292	1,568	1,860	9,754	(7,894)	1
Total.....	510	26,728	27,238	18,467	8,771	795
Activos para la venta y pasivos relacionados (nota 14.1)	—	187	187	6	181	—
Total consolidado.....	\$ 510	26,915	27,425	18,473	8,952	795

¹ En 2021 y 2020, la columna de “Adiciones al activo fijo” incluye inversiones de capital, que incluyen adquisiciones de propiedades, maquinaria y equipo, así como adiciones de activos por el derecho de uso, por montos combinados de \$1,099 y \$795, respectivamente (nota 16).

Al cierre de 2021, la línea de negocio de Soluciones Urbanas, consistente en soluciones complementarias para resolver necesidades urbanas como son aditivos para propósitos de decoración, diseño y renovación así como distintos morteros y soluciones para repeler o retener agua, entre otros usos, fue separada de “Otros” considerando su materialidad para la administración. Las tablas de ingresos por líneas de negocio por los años 2020 y 2019 fueron reconfirmadas con esta nueva presentación.

La información de ingresos por línea de negocio y segmento reportable por los años de 2021, 2020 y 2019, es como sigue:

2021	Cemento	Concreto	Agregados	Soluciones Urbanas	Otros	Eliminaciones	Ingresos
México.....	\$ 2,412	733	208	810	14	(853)	3,324
Estados Unidos.....	1,731	2,479	1,005	558	13	(1,431)	4,355
EMEA							
Reino Unido.....	270	311	377	200	53	(271)	940
Francia.....	—	682	397	6	—	(222)	863
Alemania.....	210	204	65	30	69	(149)	429
Polonia.....	272	154	38	6	1	(72)	399
España.....	256	93	31	23	—	(69)	334
Filipinas.....	423	—	—	4	1	(4)	424
Israel.....	—	657	199	89	27	(187)	785
Resto de EMEA.....	423	232	47	14	21	(124)	613
SCA&C							
Colombia.....	309	130	36	58	21	(117)	437
Panamá.....	103	16	5	7	1	(34)	98
Caribe TCL.....	271	5	7	4	6	(20)	273
República Dominicana.....	240	16	—	44	8	(17)	291
Resto de SCA&C.....	400	20	6	24	1	(7)	444
Otros.....	—	—	—	—	1,790	(1,251)	539
Operaciones continuas.....	7,320	5,732	2,421	1,877	2,026	(4,828)	14,548
Operaciones discontinuas.....	156	23	7	3	3	(7)	185
Total.....	\$ 7,476	5,755	2,428	1,880	2,029	(4,835)	14,733

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Información financiera de ingresos por sectores y segmento reportable – continúa

2020		Cemento	Concreto	Agregados	Soluciones Urbanas	Otros	Eliminaciones	Ingresos
México	\$	2,001	628	172	590	14	(727)	2,678
Estados Unidos		1,599	2,255	954	468	13	(1,296)	3,993
EMEA							–	
Reino Unido		201	274	314	176	53	(279)	739
Francia		–	647	340	–	–	(233)	754
Alemania		210	202	69	31	69	(129)	452
Polonia		244	142	39	6	1	(62)	370
España		233	83	24	18	–	(55)	303
Filipinas		398	–	–	2	1	(3)	398
Israel		–	623	195	81	27	(172)	754
Resto de EMEA		400	220	42	11	21	(121)	573
SCA&C								
Colombia		294	119	34	44	21	(108)	404
Panamá		67	14	4	4	1	(17)	73
Caribe TCL		245	5	7	2	6	(21)	244
República Dominicana		185	15	5	31	8	(26)	218
Resto de SCA&C		359	3	6	19	1	2	390
Otros		–	–	–	–	947	(476)	471
Operaciones continuas		6,436	5,230	2,205	1,483	1,183	(3,723)	12,814
Operaciones discontinuas		167	90	77	3	56	(47)	346
Total	\$	6,603	5,320	2,282	1,486	1,239	(3,770)	13,160

2019		Cemento	Concreto	Agregados	Soluciones Urbanas	Otros	Eliminaciones	Ingresos
México	\$	2,009	798	196	542	76	(829)	2,792
Estados Unidos		1,608	2,189	917	437	15	(1,386)	3,780
EMEA							–	
Reino Unido		227	310	290	141	126	(345)	749
Francia		–	720	355	–	20	(270)	825
Alemania		192	184	62	29	93	(146)	414
Polonia		209	141	43	5	7	(57)	348
España		228	86	23	20	4	(67)	294
Filipinas		457	–	–	2	1	(2)	458
Israel		–	554	166	59	43	(162)	660
Resto de EMEA		400	237	47	10	14	(112)	596
SCA&C								
Colombia		363	176	53	43	25	(156)	504
Panamá		141	49	15	13	2	(41)	179
Caribe TCL		241	9	5	–	12	(27)	240
República Dominicana		194	27	8	24	10	(35)	228
Resto de SCA&C		329	36	8	16	2	(11)	380
Otros		–	–	–	(1)	1,091	(578)	512
Operaciones continuas		6,598	5,516	2,188	1,340	1,541	(4,224)	12,959
Operaciones discontinuas		348	157	174	2	89	(26)	744
Total	\$	6,946	5,673	2,362	1,342	1,630	(4,250)	13,703

6) COSTO DE VENTAS

El desglose del costo de ventas consolidado por naturaleza por los años 2021, 2020 y 2019 es como sigue:

		2021	2020	2019
Materia prima y materiales para reventa	\$	4,875	4,108	4,213
Nómina de personal		1,498	1,372	1,413
Electricidad, combustibles y otros servicios		1,174	1,052	1,180
Depreciación y amortización		936	915	859
Mantenimiento, reparaciones y suministros		722	648	738
Gastos de transporte		573	352	336
Cambios en inventario		(911)	(712)	(967)
Otros costos de producción		1,008	957	942
	\$	9,875	8,692	8,714

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

7) GASTOS DE OPERACIÓN

El desglose de los gastos de operación consolidados por los años 2021, 2020 y 2019 por función es como sigue:

	2021	2020	2019
Gastos de administración ^{1,2}	\$ 979	1,069	1,104
Gastos de venta ²	324	330	366
Total de gastos de administración y venta	1,303	1,399	1,470
Gastos de distribución y logística	1,636	1,412	1,476
Total de gastos de operación.....	\$ 2,939	2,811	2,946

1 Las actividades significativas de I&D son ejecutadas internamente por diversas áreas de CEMEX como parte de sus funciones cotidianas. En 2021, 2020 y 2019, el gasto total combinado de estas áreas reconocido dentro de los gastos de administración fue de \$35, \$31 y \$38, respectivamente.

2 En 2021, 2020 y 2019, los gastos de administración incluyen depreciación y amortización de \$142, \$145 y \$132, respectivamente, y los gastos de venta incluyen depreciación y amortización de \$49 en 2021, \$50 en 2020 y \$48 en 2019.

El detalle de los gastos de operación consolidados por los años 2021, 2020 y 2019 por naturaleza es como sigue:

	2021	2020	2019
Gastos de transporte.....	\$ 1,502	1,313	1,371
Nómina de personal.....	915	945	961
Depreciación y amortización	191	195	180
Servicios profesionales legales, contables y de asesoría.....	145	176	180
Mantenimiento, reparaciones y suministros.....	78	74	78
Otros gastos operativos.....	108	108	176
	\$ 2,939	2,811	2,946

8) OTROS GASTOS, NETO

El desglose del renglón de “Otros gastos, neto” en 2021, 2020 y 2019, es como sigue:

	2021	2020	2019
Venta de Derechos de emisión (nota 3.19) ¹	\$ 600	-	-
Pérdidas por deterioro ²	(536)	(1,520)	(64)
Resultado en venta de activos y otros ³	(136)	(115)	(217)
Costos y gastos incrementales asociados a la Pandemia del COVID-19 (nota 2)	(26)	(48)	-
Costos de reestructura ⁴	(17)	(81)	(48)
Donativos	(1)	(3)	(5)
	\$ (116)	(1,767)	(334)

1 Durante marzo de 2021, considerando las metas de CEMEX para reducir sus emisiones de CO₂ (nota 3.4), así como las tecnologías innovadoras e inversiones de capital considerables que deben realizarse, CEMEX vendió 12.3 millones de Derechos, a través de varias transacciones por \$600. CEMEX había acumulado dichos derechos al final de la Fase III bajo el UE SME, la cual finalizó el 31 de diciembre de 2021.

2 En 2021, incluye pérdidas por deterioro del crédito mercantil por \$440 relacionadas con los segmentos operativos en España, Emiratos Árabes Unidos y el negocio de Tecnologías de Información (nota 17.2), pérdidas por deterioro de aplicaciones de informática capitalizadas en años anteriores y de otros activos intangibles por \$53 (nota 17.2), así como pérdidas por deterioro de activos fijos por \$43 (nota 16.1). En 2020, incluye pérdidas por deterioro del crédito mercantil y otros activos intangibles por \$1,020 y \$194, respectivamente, relacionados con activos en el segmento operativo de los Estados Unidos (notas 17.1 y 17.2), así como pérdidas por deterioro de activos fijos por \$306, relacionadas principalmente con activos ociosos en los Estados Unidos, España y Reino Unido (nota 16.1). En 2019, refiere a pérdidas por deterioro de activos fijos por \$64 (nota 16.1).

3 En 2021, 2020 y 2019 incluye \$29, \$11 y \$55, respectivamente, con relación a gastos por siniestros y desastres naturales (nota 26.1).

4 Los costos de reestructura corresponden principalmente a gastos por liquidación de personal y cierre definitivo de sitios operativos.

9) PARTIDAS FINANCIERAS

9.1) GASTOS FINANCIEROS

Los gastos financieros consolidados en 2021, 2020 y 2019, incluyen \$67, \$74 y \$77 de gastos financieros originados por los pasivos financieros relacionados con los contratos de arrendamiento (notas 16.2 y 18.2).

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

9.2) PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO

El desglose de este rubro en 2021, 2020 y 2019, es como sigue:

	2021	2020	2019
Efectos de costo amortizado en activos y pasivos y otros, neto ¹	\$ (28)	(89)	(20)
Costo financiero neto de pensiones (nota 20)	(31)	(33)	(39)
Resultado por instrumentos financieros, neto (notas 15.2 y 18.4)	(6)	(17)	(1)
Resultado por fluctuación cambiaria	(37)	(3)	(23)
Productos financieros	22	20	18
Otros	2	4	-
	\$ (78)	(118)	(65)

¹ El aumento en 2020 se debe principalmente a la reducción de las tasas de descuento en el Reino Unido con las que se determinan las obligaciones de CEMEX por remediación del medio ambiente.

10) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos consolidados del efectivo y equivalentes de efectivo se integran como sigue:

	2021	2020
Caja y bancos.....	\$ 367	501
Inversiones de renta fija y otros equivalentes de efectivo	246	449
	\$ 613	950

Con base en acuerdos de compensación de saldos, el efectivo y equivalentes de efectivo excluye depósitos en cuentas de margen que garantizan diversas obligaciones de CEMEX por \$15 en 2021 y \$32 en 2020, los cuales se presentan netos de las obligaciones de CEMEX con las contrapartes considerando el derecho, la capacidad y la intención de CEMEX de liquidar sobre base neta.

11) CLIENTES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos consolidados de clientes se integran como sigue:

	2021	2020
Cuentas por cobrar a clientes.....	\$ 1,622	1,654
Estimación para pérdidas de crédito esperadas.....	(101)	(121)
	\$ 1,521	1,533

Los saldos de clientes incluyen \$727 en 2021 y \$677 en 2020, de cartera vendida bajo programas para monetizar cartera y/o programas de factoraje con recurso, establecidos en México, Estados Unidos, Francia y Reino Unido, en los que CEMEX transfiere el control sobre las cuentas por cobrar y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos; sin embargo, en dichos programas, CEMEX retiene ciertos riesgos residuales y/o mantiene involucramiento continuo con las cuentas por cobrar. Como resultado, la cartera vendida no se eliminó del estado de situación financiera, y la parte fondeada a CEMEX por \$602 en 2021 y \$586 en 2020, se reconoció dentro del renglón de "Otras obligaciones financieras". La cartera calificable para la venta excluye aquella que sobrepasa cierto número de días de vencimiento, así como la de clientes que pudieran tener alguna concentración crediticia según los términos de los programas. El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce como parte del gasto financiero, el cual ascendió a \$11 en 2021, \$13 en 2020 y \$25 en 2019. Los programas de venta de cartera se negocian normalmente por periodos de uno a dos años y comúnmente se renuevan a su vencimiento.

Al 31 de diciembre de 2021, los saldos de clientes y la estimación de Pérdidas de Crédito Esperadas ("PCE") por país son como sigue:

	Clientes	Estimación PCE	Tasa PCE promedio
México.....	\$ 253	31	12.3%
Estados Unidos	503	6	1.2%
Europa, Medio Oriente, África y Asia	742	47	6.3%
Sur, Centro América y el Caribe.....	82	13	15.9%
Otros	42	4	9.5%
	\$ 1,622	101	

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Clientes – continúa

Los movimientos en la estimación de pérdidas de crédito esperadas en 2021, 2020 y 2019, son los siguientes:

		2021	2020	2019
Saldo inicial de la estimación de pérdidas de crédito esperadas	\$	121	116	119
Cargos a gastos de venta.....		1	23	12
Deducciones		(16)	(19)	(16)
Reclasificación a activos para la venta (notas 5.2)		(2)	–	–
Efectos por conversión de moneda		(3)	1	1
Saldo final de la estimación de pérdidas de crédito esperadas.....	\$	<u>101</u>	<u>121</u>	<u>116</u>

Al 31 de diciembre de 2021, en relación con la Pandemia COVID-19 (nota 2) y el posible incremento en las estimaciones de pérdidas de crédito esperadas de cuentas por cobrar como resultado de los efectos económicos negativos asociados a la Pandemia COVID-19, CEMEX mantiene comunicación continua con sus clientes como parte de su administración de cobranza, con el fin de anticipar situaciones que pudieran representar una extensión en el periodo de recuperación de la cartera o en algunos casos el riesgo de no recuperarla, a esta fecha, la Compañía considera que estos efectos negativos no tienen un impacto significativo en las estimaciones de pérdidas de crédito esperadas y continuará monitoreando el desarrollo de eventos relevantes que eventualmente puedan tener un efecto como resultado de la profundidad o extensión de la Pandemia COVID-19.

12) OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos consolidados de otras cuentas por cobrar circulantes se integran como sigue:

		2021	2020
Anticipos de impuestos a la utilidad y otros impuestos por recuperar	\$	396	304
Por actividades no comerciales ¹		84	117
Intereses y documentos por cobrar		31	39
Porción circulante por valuación de instrumentos derivados.....		36	7
Préstamos al personal y otros		11	10
	\$	<u>558</u>	<u>477</u>

¹ Las cuentas por cobrar por actividades no comerciales se originan principalmente de la venta de activos.

13) INVENTARIOS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos consolidados de inventarios se desglosan como sigue:

		2021	2020
Productos terminados	\$	343	309
Materiales y refacciones		372	271
Materias primas		242	192
Productos en proceso.....		225	164
Mercancías en tránsito.....		79	35
	\$	<u>1,261</u>	<u>971</u>

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, CEMEX reconoció en el renglón de “Costo de ventas” en el estado de resultados, pérdidas por deterioro de inventarios por \$4, \$9 y \$6, respectivamente.

14) ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA Y OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

14.1) ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA (nota 5.2)

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los activos mantenidos para la venta, los cuales se valúan al menor entre su precio estimado de venta, menos costos de disposición, y su valor en libros, así como los pasivos directamente asociados con dichos activos se detallan como sigue:

		2021				2020		
		Activos	Pasivos	Activos netos		Activos	Pasivos	Activos netos
Costa Rica y El Salvador.....	\$	77	39	38	\$	–	–	–
Activos de cemento blanco en España.....		–	–	–		107	–	107
Otros activos mantenidos para la venta ¹		64	–	64		80	6	74
	\$	<u>141</u>	<u>39</u>	<u>102</u>	\$	<u>187</u>	<u>6</u>	<u>181</u>

¹ En 2020, incluye activos y pasivos por \$26 y \$6, respectivamente, asociados con el compromiso para vender activos en Francia negociado en diciembre de 2020.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Activos mantenidos para la venta – continúa

CEMEX reconoció dentro del renglón de “Otros gastos, neto” ajustes al valor razonable de sus activos mantenidos para la venta representando pérdidas de \$23 en 2020.

14.2) OTROS ACTIVOS CIRCULANTES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, otros activos circulantes de \$131 y \$117, respectivamente, se integran principalmente de pagos anticipados a proveedores.

15) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN, OTRAS INVERSIONES Y CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO

15.1) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las inversiones en acciones comunes de compañías asociadas son las siguientes:

	Actividad	País	%		2021	2020
Camcem, S.A. de C.V.....	Cemento	México	40.1	\$	269	244
Concrete Supply Co. LLC	Concreto	Estados Unidos	40.0		90	81
Lehigh White Cement Company	Cemento	Estados Unidos	36.8		69	62
Société d'Exploitation de Carrières.....	Agregados	Francia	50.0		22	21
Société Méridionale de Carrières.....	Agregados	Francia	33.3		12	14
Otras compañías	—	—	—		73	88
				\$	<u>535</u>	<u>510</u>
De los cuales:						
Valor en libros a la fecha de compra.....				\$	303	311
Participación en las variaciones del capital contable.....				\$	<u>232</u>	<u>199</u>

La información condensada combinada de los estados de situación financiera de las entidades reconocidas por el método de participación al 31 de diciembre de 2021 y 2020, es como sigue:

		2021	2020
Activos circulantes	\$	1,424	1,240
Activos no circulantes		1,718	1,662
Total de activos		<u>3,142</u>	<u>2,902</u>
Pasivos circulantes		532	496
Pasivos no circulantes.....		737	766
Total de pasivos		<u>1,269</u>	<u>1,262</u>
Activos netos totales	\$	<u>1,873</u>	<u>1,640</u>

La información selecta combinada de los estados de resultados de las entidades reconocidas por el método de participación en 2021, 2020 y 2019, es como sigue:

		2021	2020	2019
Ventas.....	\$	1,801	1,759	1,600
Resultado de operación.....		312	296	237
Utilidad antes de impuestos		219	175	158
Utilidad neta		<u>153</u>	<u>128</u>	<u>118</u>

La participación en entidades reconocidas por el método de participación por segmento reportable en los estados de resultados de 2021, 2020 y 2019, es como sigue:

		2021	2020	2019
México.....	\$	28	30	23
Estados Unidos		18	15	18
EMEA.....		8	6	10
Corporativas y otras.....		—	(2)	(2)
	\$	<u>54</u>	<u>49</u>	<u>49</u>

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

15.2) OTRAS INVERSIONES Y CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el saldo consolidado de otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo se desglosa como sigue:

	2021	2020
Cuentas por cobrar de largo plazo ¹	\$ 204	246
Inversiones estratégicas en acciones ²	14	23
Porción no circulante por valuación de instrumentos derivados (nota 18.4).....	22	3
Inversiones a valor razonable por los resultados ³	3	3
	<u>\$ 243</u>	<u>275</u>

1 Incluye, entre otros conceptos: a) cuentas por cobrar a asociadas y negocios conjuntos por \$21 en 2021 y \$36 en 2020, b) anticipos a proveedores de activo fijo por \$35 en 2021 y \$47 en 2020, c) compensación a empleados anticipada por \$7 en 2021 y \$6 en 2020, y d) depósitos en garantía por \$27 en 2021 y \$29 en 2020.

2 Estas inversiones se reconoce a valor razonable a través de otras partidas de la utilidad integral.

3 Este renglón refiere a inversiones en fondos privados. En 2021 y 2020 no existieron aportaciones a los fondos privados.

16) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO Y ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO, NETO

Al 31 de diciembre del 2021 y 2020, propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto consolidado, son como sigue:

	2021	2020
Propiedades, maquinaria y equipo, neto	\$ 10,202	10,170
Activos por el derecho de uso, neto	1,120	1,243
	<u>\$ 11,322</u>	<u>11,413</u>

16.1) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos consolidados de las propiedades, maquinaria y equipo, neto, así como los cambios del periodo en este rubro durante 2021, 2020 y 2019, son como sigue:

	2021				
	Terrenos y reservas minerales	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso ¹	Total
Costo al inicio del periodo	\$ 4,741	2,438	11,929	1,188	20,296
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,177)	(1,474)	(7,475)	-	(10,126)
Valor neto en libros al inicio del periodo	3,564	964	4,454	1,188	10,170
Inversiones de capital	81	159	609	-	849
Costos de descapote.....	18	-	-	-	18
Total de inversiones de capital.....	99	159	609	-	867
Disposiciones ²	(20)	(6)	(80)	-	(106)
Reclasificaciones ³	(4)	(8)	(29)	(3)	(44)
Depreciación y agotamiento del periodo	(108)	(74)	(542)	-	(724)
Pérdidas por deterioro.....	(11)	(9)	(15)	(8)	(43)
Efectos por conversión de moneda	55	12	(70)	85	82
Costo al final del periodo.....	4,801	2,532	11,727	1,262	20,322
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,226)	(1,494)	(7,400)	-	(10,120)
Valor neto en libros al final del periodo.....	\$ 3,575	1,038	4,327	1,262	10,202

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Propiedades, maquinaria y equipo, neto – continúa

	2020					2019 ^{1,2}
	Terrenos y reservas minerales	Edificios	Maquinaria y equipo	Inversiones en proceso ¹	Total	
Costo al inicio del periodo..... \$	4,606	2,374	11,519	1,209	19,708	20,642
Depreciación acumulada y agotamiento	(968)	(1,326)	(6,849)	–	(9,143)	(9,410)
Valor neto en libros al inicio del periodo	3,638	1,048	4,670	1,209	10,565	11,232
Inversiones de capital	47	35	482	–	564	737
Costos de descapote.....	18	–	–	–	18	22
Total de inversiones de capital.....	65	35	482	–	582	759
Disposiciones ²	(26)	(7)	(30)	–	(63)	(96)
Reclasificaciones ³	(10)	(2)	(6)	–	(18)	(402)
Combinaciones de negocios (nota 5.1)	–	–	11	–	11	–
Depreciación y agotamiento del periodo	(134)	(99)	(515)	–	(748)	(633)
Pérdidas por deterioro.....	(87)	(54)	(165)	–	(306)	(64)
Efectos por conversión de moneda	118	43	7	(21)	147	(231)
Costo al final del periodo.....	4,741	2,438	11,929	1,188	20,296	19,708
Depreciación acumulada y agotamiento	(1,177)	(1,474)	(7,475)	–	(10,126)	(9,143)
Valor neto en libros al final del periodo..... \$	3,564	964	4,454	1,188	10,170	10,565

- Al 31 de diciembre de 2021, la Planta Maceo en Colombia, finalizada significativamente en 2017, con una capacidad anual aproximada de 1.3 millón de toneladas de cemento, no ha entrado en operaciones comerciales. A la fecha de reporte, el desarrollo de las obras de la vía de acceso a la planta se encuentra suspendido y el inicio de las operaciones comerciales se encuentra sujeto a la conclusión exitosa de varios procesos en marcha para el uso de los activos de la planta y otros procedimientos legales (nota 26.3). Al 31 de diciembre de 2021, es por un monto en pesos colombianos equivalente a \$240.
- En 2021 incluye ventas de activos no estratégicos en España, los Estados Unidos y el Reino Unido por \$51, \$29 y \$12, respectivamente, entre otros. En 2020, incluye ventas de activos no estratégicos en el Reino Unido y los Estados Unidos por \$28 y \$18, respectivamente, entre otros. En 2019, incluye ventas de activos no estratégicos en Alemania, Francia, y Reino Unido por \$32, \$12 y \$6, respectivamente, entre otros.
- En 2021 refiere a la reclasificación a mantenidos para la venta de los activos de Costa Rica y El Salvador por \$43 y \$1, respectivamente. En 2020 refiere a la reclasificación de los activos de Francia, Puerto Rico, Colombia y República Dominicana por \$8, \$5, \$3 y \$2, respectivamente. En 2019, refiere a la reclasificación a mantenidos para la venta de los activos los Estados Unidos, el Reino Unido y España por \$134, \$182 y \$86, respectivamente.

Considerando los efectos negativos de la Pandemia COVID-19 en ciertos activos ociosos que permanecerán cerrados en el futuro previsible en relación con el volumen estimado de ventas y la habilidad de la Compañía para abastecer la demanda logrando eficiencias en otros activos operativos, durante 2020, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro, que no implicaron el uso de recursos, en relación con estos activos en desuso por un monto combinado de \$306, de los cuales, \$76 se generaron en los Estados Unidos principalmente en relación con la planta de North Brooksville, \$189 se generaron en EMEA relacionados principalmente con las plantas de Lloseta y Gador en España y la planta de South Ferriby en el Reino Unido, entre otros ajustes menores en otros países y \$39 se asociaron con activos en SCA&C, principalmente con terrenos en Puerto Rico y el horno 1 en Panamá. En 2019 debido al continuo panorama adverso y en general a las condiciones económicas inciertas en Puerto Rico después del huracán “María” en 2017, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro de \$52. Durante 2021, las pérdidas por deterioro no fueron significativas. En adición, durante 2021, no se reversaron pérdidas por deterioro asociadas con la Pandemia del COVID-19 reconocidas en 2020 debido a que los activos regresarán a operar.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, CEMEX ajustó los activos fijos involucrados a su valor en uso, en los casos en que los activos continúan en operación, estimando flujos de efectivo durante su vida útil remanente, o a su valor estimado de rescate en caso de cierre permanente, y reconoció pérdidas por deterioro dentro del renglón de “Otros gastos, neto” (notas 3.11 y 8).

Las pérdidas por deterioro de activo fijo por país en los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, son como sigue:

	2021	2020	2019
Estados Unidos	18	76	6
Colombia	10	2	3
Reino Unido	5	39	–
República Checa	5	–	–
España	–	135	–
Puerto Rico	–	20	52
Croacia	–	13	–
Panamá	–	12	–
Otros	5	9	3
\$	43	306	64

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

16.2) ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO, NETO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el activo por el derecho de uso, neto consolidado y los cambios en dicho rubro durante 2021, 2020 y 2019, son como sigue:

	2021				
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Otros	Total
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo	\$ 409	457	1,502	21	2,389
Depreciación acumulada.....	(139)	(253)	(744)	(10)	(1,146)
Valor neto en libros al inicio del periodo	270	204	758	11	1,243
Adiciones por nuevos arrendamientos.....	59	22	143	3	227
Cancelaciones y remediciones.....	(28)	(19)	(87)	-	(134)
Depreciación.....	(17)	(37)	(226)	(3)	(283)
Efectos por conversión	(36)	26	80	(3)	67
Activos por el derecho de uso al final del periodo	395	401	1,513	21	2,330
Depreciación acumulada.....	(147)	(205)	(845)	(13)	(1,210)
Valor neto en libros al final del periodo.....	\$ 248	196	668	8	1,120

	2020					2019
	Terrenos	Edificios	Maquinaria y equipo	Otros	Total	
Activos por el derecho de uso al inicio del periodo	\$ 366	471	1,417	11	2,265	2,073
Depreciación acumulada.....	(117)	(233)	(625)	(5)	(980)	(851)
Valor neto en libros al inicio del periodo	249	238	792	6	1,285	1,222
Adiciones por nuevos arrendamientos.....	42	38	127	6	213	274
Cancelaciones y remediciones.....	(7)	(17)	(51)	(1)	(76)	(52)
Combinaciones de negocios (nota 5.1).....	13	-	-	-	13	-
Reclasificaciones.....	-	-	-	-	-	35
Depreciación.....	(28)	(35)	(173)	(3)	(239)	(288)
Efectos por conversión	1	(20)	63	3	47	94
Activos por el derecho de uso al final del periodo	409	457	1,502	21	2,389	2,265
Depreciación acumulada.....	(139)	(253)	(744)	(10)	(1,146)	(980)
Valor neto en libros al final del periodo.....	\$ 270	204	758	11	1,243	1,285

Por los años de 2021, 2020 y 2019, los gastos por rentas relacionados a los arrendamientos de corto plazo, de activos de bajo valor y los pagos por arrendamientos variables fueron de \$94, \$97 y \$104, respectivamente, reconocidos en el costo de ventas y gastos de operación, según aplique. Durante los periodos que se reportan, CEMEX no tuvo ningún ingreso material por actividades de subarrendamiento. En adición, durante 2021 y 2020, CEMEX no tuvo concesiones de rentas significativas asociadas a la Pandemia del COVID-19 (nota 2).

17) CRÉDITO MERCANTIL Y ACTIVOS INTANGIBLES, NETO

17.1) SALDOS Y MOVIMIENTOS DURANTE EL PERIODO

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el saldo consolidado de este rubro se desglosa como sigue:

	2021			2020		
	Costo	Amortización acumulada	Valor en libros	Costo	Amortización acumulada	Valor en libros
Intangibles de vida indefinida:						
Crédito mercantil.....	\$ 7,984	-	7,984	\$ 8,506	-	8,506
Intangibles de vida definida:						
Permisos y licencias de extracción	1,781	(431)	1,350	1,774	(416)	1,358
Propiedad industrial y marcas.....	45	(22)	23	44	(20)	24
Listas de clientes.....	196	(196)	-	196	(196)	-
Proyectos mineros	52	(7)	45	49	(6)	43
Software para uso interno.....	689	(461)	228	636	(423)	213
Otros intangibles.....	351	(218)	133	398	(290)	108
\$	11,098	(1,335)	9,763	\$ 11,603	(1,351)	10,252

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Los cambios del crédito mercantil por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, son los siguientes:

	2021	2020	2019
Saldo al inicio del periodo.....	\$ 8,506	9,562	9,912
Pérdidas por deterioro	(440)	(1,020)	-
Combinaciones de negocios (nota 5.1).....	5	2	-
Reclasificación a activos para la venta (notas 5.2 y 14.1).....	(2)	(9)	(371)
Efectos por conversión de moneda.....	(85)	(29)	21
Saldo al final del periodo.....	<u>\$ 7,984</u>	<u>8,506</u>	<u>9,562</u>

Los movimientos del periodo de los activos intangibles de vida definida en 2021, 2020 y 2019, son los siguientes:

	2021						Total
	Permisos y licencias de extracción	Propiedad industrial y marcas	Proyectos mineros	Aplicaciones de informática ¹		Otros	
Saldo al inicio del periodo.....	\$ 1,358	24	43	213	108	1,746	
Pérdidas por deterioro (nota 2).....	-	-	-	(49)	(4)	(53)	
Amortización del periodo	(24)	(2)	(1)	(71)	(22)	(120)	
Adiciones (disposiciones), neto ¹	27	-	2	132	53	214	
Efectos por conversión de moneda.....	(11)	1	1	3	(2)	(8)	
Saldo al final del periodo.....	<u>\$ 1,350</u>	<u>23</u>	<u>45</u>	<u>228</u>	<u>133</u>	<u>1,779</u>	

	2020						Total	2019
	Permisos y licencias de extracción	Propiedad industrial y marcas	Proyectos mineros	Aplicaciones de informática ¹		Otros		
Saldo al inicio del periodo.....	\$ 1,590	24	43	253	118	2,028	2,024	
Pérdidas por deterioro (nota 2).....	(181)	-	-	-	(13)	(194)	-	
Amortización del periodo	(21)	(2)	(1)	(79)	(27)	(130)	(124)	
Additions (disposals), net ¹	(33)	-	-	40	26	33	81	
Combinaciones de negocios (nota 5.1)	-	2	-	-	5	7	-	
Reclasificaciones	-	-	-	-	-	-	(2)	
Efectos por conversión de moneda	3	-	1	(1)	(1)	2	49	
Saldo al final del periodo.....	<u>\$ 1,358</u>	<u>24</u>	<u>43</u>	<u>213</u>	<u>108</u>	<u>1,746</u>	<u>2,028</u>	

¹ Incluye los costos directos capitalizados incurridos en el desarrollo de aplicaciones de informática para uso interno, como son honorarios profesionales, mano de obra directa y gastos de viaje relacionados. Los montos capitalizados se amortizan al estado de resultados en un rango de entre 3 y 5 años.

En 2021, CEMEX reconoció pérdidas por deterioro de sus aplicaciones de informática capitalizadas en años anteriores de \$49 considerando cierta obsolescencia ocasionada por el reemplazo significativo de la plataforma de aplicaciones en el periodo. En 2020, en relación con el estado inactivo de la planta North Brooksville en los Estados Unidos (notas 2 y 16.1), CEMEX reconoció pérdidas por deterioro que no implicaron flujos de efectivo de \$181 relacionado con los permisos de operación de dicha planta, considerando que el valor en libros de estos permisos no será recuperado a través del uso normal antes de su vencimiento y \$13 de otros activos intangibles.

17.2) ANÁLISIS DE DETERIORO DEL CRÉDITO MERCANTIL

Al menos una vez al año durante el último trimestre o ante la presencia de indicios de deterioro, CEMEX analiza el posible deterioro del crédito mercantil determinando el valor en uso de las Unidades Generadoras de Efectivo (“UGEs”) a las que ha asignado los saldos del crédito mercantil. El valor en uso representa la proyección de flujos de efectivo descontados por los próximos cinco años relativos a dichas UGEs utilizando tasas de descuento ajustadas por riesgo. En adición a los análisis de deterioro del crédito mercantil periódicos efectuados al cierre de 2021 y 2020, considerando los efectos negativos de la Pandemia del COVID-19 (nota 2), así como la alta incertidumbre y poca visibilidad en relación con la duración y consecuencias en los distintos mercados donde la Compañía opera, la administración consideró que ocurrieron indicios de deterioro durante el tercer trimestre de 2021 y 2020 en los segmentos operativos en España y Emiratos Árabes Unidos (“EAU”) en 2021 y en los Estados Unidos, España, Egipto y EAU en 2020, por lo que llevó análisis de deterioro del crédito mercantil al 30 de septiembre de 2021 y 2020 en estos segmentos operativos.

Como resultado de estos análisis de deterioro, en el tercer trimestre de 2021 y 2020, CEMEX reconoció en Otros gastos, neto (nota 8), pérdidas por deterioro del crédito mercantil, que no implicaron el uso de recursos, por un monto de \$440 y \$1,020, respectivamente, asociadas, en 2021, a los segmentos operativos en España de \$317, EAU de \$96, representando la totalidad del crédito mercantil del segmento operativo en EAU, así como \$27 del negocio de Tecnologías de Información de CEMEX por causa de reorganización, y en 2020, relacionadas al segmento operativo en los Estados Unidos. Ningún otro análisis de deterioro de crédito mercantil al 30 de septiembre de 2021 y 2020 resultó en pérdidas por deterioro adicionales.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Análisis de deterioro del crédito mercantil – continúa

CEMEX no determinó pérdidas por deterioro del crédito mercantil adicionales en los análisis al 31 de diciembre de 2021 y 2020 en ninguno de los grupos de UGEs a los que se han asignado los saldos de crédito mercantil. En 2019, no se determinaron pérdidas por deterioro del crédito mercantil.

En 2021, las pérdidas por deterioro en España y EAU refieren, en ambos casos, a las secuelas asociadas a la Pandemia del COVID-19 (nota 2) que han provocado interrupciones en las cadenas de suministro y aumentos en los costos estimados de producción y de transporte que se considera se mantendrán en el mediano plazo. Estos efectos redujeron sensiblemente el valor en uso al 30 de septiembre de 2021 de los segmentos operativos en España y EAU con relación a los valores del 31 de diciembre de 2020, enteramente por reducciones en el Flujo de Operación proyectado por el mencionado incremento en costos, ya que no se modificó ni la tasa de descuento ni la tasa de crecimiento del valor terminal, las cuales fueron 7.7% y 1.5% en España, respectivamente, así como 8.3% y 2.6% en EAU, respectivamente.

En 2020, la pérdida por deterioro en los Estados Unidos resultó asimismo de la entonces alta incertidumbre y visibilidad reducida asociadas a la Pandemia del COVID-19 que provocó que CEMEX redujera sus proyecciones de flujos de efectivo en dicho país de 7 a 5 años y redujera su tasa de crecimiento de largo plazo de 2.5% a 2%. Estos cambios redujeron sensiblemente el valor en uso al 30 de septiembre de 2020, el cual disminuyó 25.7% contra el 31 de diciembre de 2019. De dicha disminución, 51.5 de puntos porcentuales (“p.p.”) fue relacionado a la reducción de dos años en las proyecciones de flujo de efectivo, 27.3 p.p. resultaron por la reducción de la tasa de crecimiento de largo plazo utilizada para determinar el valor terminal que cambió de 2.5% en 2019 a 2.0% al 30 de septiembre de 2020, y 28.3 p.p. resultó por la disminución del crecimiento de las ventas sobre los años proyectados, parcialmente compensado por un efecto positivo de 7.1 p.p. asociado con la disminución en la tasa de descuento que cambió de 7.8% en 2019 a 7.7% al 30 de septiembre de 2020.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el saldo del crédito mercantil distribuido por segmento operativo se desglosa como sigue:

	2021	2020
México.....	\$ 361	372
Estados Unidos	6,449	6,449
EMEAA		
Reino Unido	280	292
Francia.....	213	229
España	158	463
Filipinas.....	89	95
Emiratos Árabes Unidos.....	–	96
Resto de EMEAA ¹	48	44
SCA&C		
Colombia.....	244	283
Caribe TCL.....	83	92
Resto de SCA&C ²	59	64
Otros		
Otros segmentos operativos ³	–	27
	\$ 7,984	8,506

1 Este renglón refiere a los segmentos operativos en Israel, República Checa y Egipto.

2 Este renglón refiere a los segmentos operativos en República Dominicana, Caribe y Panamá.

3 Este renglón refiere principalmente a Neoris N.V., la subsidiaria involucrada en el negocio de soluciones de tecnología de información.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, las tasas de descuento antes de impuestos y las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas por CEMEX para la determinación de los flujos descontados en los grupos de UGEs con los principales saldos del crédito mercantil fueron las siguientes:

Grupos de UGEs	Tasas de descuento			Tasas de crecimiento de largo plazo ¹		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Estados Unidos.....	7.2%	7.3%	7.8%	2.0%	2.0%	2.5%
España.....	7.6%	7.7%	8.3%	1.5%	1.5%	1.6%
Reino Unido.....	7.3%	7.4%	8.0%	1.5%	1.6%	1.5%
Francia.....	7.3%	7.4%	8.0%	1.4%	1.7%	1.4%
México.....	8.4%	8.3%	9.0%	1.0%	1.1%	2.4%
Colombia.....	8.5%	8.4%	8.9%	3.5%	2.5%	3.7%
Emiratos Árabes Unidos.....	–	8.3%	8.8%	–	2.6%	2.5%
Egipto.....	10.7%	10.2%	10.3%	3.0%	5.6%	6.0%
Rango de tasas en otros países.....	7.4% – 11.7%	7.2% – 15.5%	8.1% – 11.5%	1.7% – 6.0%	(0.3%) – 6.5%	1.6% – 6.5%

1 Las tasas de crecimiento de largo plazo se basan generalmente en proyecciones emitidas por el Fondo Monetario Internacional (“FMI”).

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Análisis de deterioro del crédito mercantil – continúa

Las tasas de descuento utilizadas por CEMEX para determinar el valor en uso de los segmentos operativos al 31 de diciembre de 2021 cambiaron ligeramente contra 2020 en un rango desde -0.1% hasta 0.5%. Lo anterior generado principalmente por el efecto importante al alza en las tasas de descuento por la ponderación de la deuda en el cálculo de la tasa de descuento que disminuyó de 34.6% en 2020 a 26.9% en 2021 y en la prima de riesgo de mercado que pasó de 5.7% en 2020 a 5.8% en 2021. Estos efectos al alza fueron compensados por la reducción en la tasa libre de riesgo asociada a CEMEX que bajó de 2.2% en 2020 a 1.8% en 2021, así como la reducción en la volatilidad de las acciones de compañías comparables (beta) que pasó de 1.19 en 2020 a 1.12 en 2021. Al cierre de 2021, el costo de fondeo observado en la industria de 4.1% se mantuvo sin cambio contra 2020, en tanto que, las tasas de riesgo específicas de cada país tuvieron cambios mixtos poco significativos en la mayoría de los países al cierre de 2021 en comparación con 2020. En adición, como medida preventiva para continuar considerando la alta incertidumbre, volatilidad y poca visibilidad relativa prevaiente asociadas con los efectos negativos durante la continuación de la Pandemia del COVID-19 (nota 2), CEMEX redujo en forma significativa en algunos países las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas en sus proyecciones de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2021 con relación a las proyecciones del FMI como es el caso de México en 1.0% y Egipto en 2.8%. Estas tasas de crecimiento de largo plazo serán nuevamente revisadas a la alza o baja en el futuro en la medida que se conozcan nuevos indicadores financieros.

Por su parte, las tasas de descuento utilizadas por CEMEX para determinar el valor en uso de los segmentos operativos al 31 de diciembre de 2020 se redujeron en forma general contra 2019 en un rango desde 0.1% hasta 1.5%, principalmente por la disminución durante 2020 en el costo de fondeo observado en la industria que cambió de 5.4% en 2019 a 4.1% en 2020, así como por la ponderación de la deuda en el cálculo de la tasa de descuento que aumentó de 31.7% en 2019 a 34.6% en 2020. La tasa libre de riesgo asociada a CEMEX se redujo de 2.9% en 2019 a 2.2% en 2020, no obstante, aumentos en las tasas de riesgo específicas de cada país y en la prima de riesgo de mercado que pasó de 5.6% en 2019 a 5.7% en 2020, resultaron en que el costo total de capital permaneciera significativamente sin cambios en la mayoría de los países al cierre de 2020 en comparación con 2019. Estas reducciones se compensaron parcialmente por un ligero aumento en la volatilidad de las acciones de compañías comparables (beta) que pasó de 1.08 en 2019 a 1.19 en 2020. Asimismo, en 2020, como medida preventiva para considerar la alta incertidumbre, volatilidad y poca visibilidad asociados con los efectos negativos de la Pandemia del COVID-19, CEMEX también redujo en algunos países en forma significativa las tasas de crecimiento de largo plazo utilizadas en sus proyecciones de flujos de efectivo al 31 de diciembre de 2020 con relación a las proyecciones del FMI como es el caso de los Estados Unidos en 0.5%, México en 1.3% y Colombia en 1.2%.

En adición, las tasas de descuento utilizadas por CEMEX para determinar el valor en uso de los segmentos operativos se redujeron en forma general en 2019 contra 2018 en un rango desde 0.6% hasta 2.6%, principalmente por la disminución durante 2019 en el costo de fondeo observado en la industria que cambió de 7.3% en 2018 a 5.4% en 2019. La tasa libre de riesgo asociada a CEMEX se mantuvo prácticamente sin cambio en 2.9%, en tanto que las tasas de riesgo específicas de los países se redujeron ligeramente en 2019 en la mayoría de los casos. Estas reducciones se compensaron parcialmente por un ligero aumento en la volatilidad de las acciones de compañías comparables (beta) que pasó de 1.06 en 2018 a 1.08 en 2019, así como la disminución en la ponderación de la deuda en el cálculo de la tasa de descuento que pasó de 33.5% en 2018 a 31.7% en 2019.

CEMEX corroboró la razonabilidad de sus conclusiones respecto a sus tasas de descuento y tasas de crecimiento de largo plazo mediante análisis de sensibilidad a cambios en las variables, afectando el valor en uso de sus grupos de UGEs con un aumento independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de descuento antes de impuestos, una disminución independiente razonablemente posible de 1% en la tasa de crecimiento de largo plazo, así como utilizando múltiplos de Flujo de Operación, en cuyo caso, CEMEX determinó un múltiplo promedio ponderado de Flujo de Operación a valor empresa observado en transacciones de fusiones y adquisiciones en la industria recientes. El múltiplo promedio fue aplicado a los montos de Flujo de Operación estabilizados y el resultado se comparó con el correspondiente valor neto en libros de cada grupo de UGEs a las que se asignó el saldo del crédito mercantil. CEMEX consideró un múltiplo promedio de Flujo de Operación de la industria de 11.5 veces en 2021, 2020 y 2019.

En relación con los supuestos económicos utilizados por CEMEX mencionados anteriormente, las pérdidas adicionales por deterioro que pudieran haber resultado del análisis de sensibilidad derivado de cambios independientes en cada supuesto relevante, así como los múltiplos del Flujo de Operación, en aquellos segmentos operativos que presentaron cargos por deterioro o riesgos relativos por deterioro durante 2021, son como sigue:

Segmento operativo	Pérdidas por deterioro reconocidas	Efectos adicionales del análisis de sensibilidad a los cargos reconocidos ante los mencionados cambios en supuestos al 31 de diciembre de 2021		
		Tasa de descuento +1%	Tasa de crecimiento de largo plazo -1%	Múltiplos de Flujo de Operación 11.5x
España.....	\$ 317	57	42	–
Estados Unidos.....	–	238	–	–

Los factores que pudieran generar los escenarios hipotéticos en los análisis de sensibilidad anteriores en España y los Estados Unidos al 31 de diciembre de 2021 son, en relación con la tasa de descuento, un incremento independiente de 300 puntos base en el costo de fondeo observado en la industria al cierre de 2021 de 4.1% o, un incremento independiente en la tasa libre de riesgo de 190 puntos base sobre la tasa de 2.4% en España y 1.8% en los Estados Unidos. No obstante, estos supuestos no parecían razonables al 31 de diciembre de 2021.

Al 31 de diciembre de 2021, excepto por el segmento operativo en España, presentado en la tabla anterior, los análisis de sensibilidad no indicaron riesgo potencial de deterioro en los demás segmentos operativos. CEMEX monitorea continuamente la evolución de los grupos de UGEs a los que ha sido alojado crédito mercantil que han presentado riesgo relativo de deterioro en alguno de los periodos que se reportan y, en caso de que las variables económicas relevantes y los valores en uso se tornen más negativos, podría resultar una pérdida por deterioro en el futuro.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Análisis de deterioro del crédito mercantil – continúa

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el crédito mercantil asociado con el segmento operativo en los Estados Unidos representó 81% y 76%, respectivamente, de los saldos consolidados del crédito mercantil. En relación con la determinación del valor en uso relativo al grupo de UGEs en los Estados Unidos en los periodos que se reportan, CEMEX considero diversos factores, como el desempeño histórico de dichas UGEs, incluyendo los resultados de operación en años recientes, la naturaleza de largo plazo de la inversión de CEMEX, los signos de recuperación en la industria de la construcción durante los últimos años, las barreras de entrada significativas a nuevos competidores debido a la alta inversión de capital, y la poca afectación de la industria a cambios tecnológicos o productos alternativos de construcción, entre otros factores. Para asegurarse de sus conclusiones, como se menciona anteriormente, CEMEX también consideró análisis de sensibilidad por múltiplos de Flujo de Operación de transacciones recientes de venta dentro de la industria en dicho país, así como información macroeconómica de producto interno bruto y consumo de cemento durante los años de la proyección emitida por el Fondo Monetario Internacional y la Asociación de Cemento Portland de los Estados Unidos, respectivamente.

18) INSTRUMENTOS FINANCIEROS

18.1) DEUDA CIRCULANTE Y NO CIRCULANTE

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la deuda consolidada de CEMEX por tasa de interés y tipo de moneda es como sigue:

	2021			2020		
	Circulante	No circulante	Total ^{1,2}	Circulante	No circulante	Total ^{1,2}
Deuda en tasa variable..... \$	27	896	923	172	2,538	2,710
Deuda en tasa fija..... \$	46	6,410	6,456	7	6,622	6,629
	73	7,306	7,379	179	9,160	9,339
Tasa efectiva³						
Tasa variable.....	2.7%	2.6%		3.1%	4.0%	
Deuda en tasa fija.....	5.2%	4.8%		4.7%	5.6%	

Moneda	2021				2020			
	Circulante	No circulante	Total	Tasa efectiva ³	Circulante	No circulante	Total	Tasa efectiva ³
Dólares..... \$	6	6,375	6,381	4.4%	6	6,089	6,095	5.8%
Euros.....	1	453	454	3.1%	73	2,078	2,151	2.7%
Libras.....	–	–	–	–	55	329	384	2.5%
Pesos filipinos.....	66	109	175	4.4%	3	220	223	4.1%
Pesos mexicanos.....	–	254	254	7.2%	–	334	334	6.8%
Otras monedas.....	–	115	115	4.1%	42	110	152	4.9%
	73	7,306	7,379		179	9,160	9,339	

1 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, de la deuda total por \$7,379 y \$9,339, respectivamente, 94% en 2021 y 93% en 2020 se mantenía en la Controladora y 6% en 2021 y 7% en 2020 en subsidiarias de la Controladora.

2 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, descuentos, honorarios y otros costos directos acumulados incurridos en la contratación y/o emisión de los préstamos bancarios y documentos por pagar vigentes (en conjunto “Costos de Emisión”) por \$53 y \$66, respectivamente, se presentan reduciendo el saldo de la deuda y se amortizan al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados bajo el método de costo amortizado.

3 En 2021 y 2020, representa la tasa de interés nominal promedio ponderada de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la deuda consolidada por tipo de instrumento era como sigue:

	2021		2020	
	Circulante	No circulante	Circulante	No circulante
Préstamos Bancarios				
Préstamos en el exterior, 2023 a 2024..... \$	–	289	67	371
Préstamos sindicados, 2023 a 2026.....	–	1,728	–	2,383
	–	2,017	67	2,754
Instrumentos de deuda por pagar				
Notas de mediano plazo, 2024 a 2031.....	–	5,179	–	6,327
Otros documentos, 2022 a 2027.....	5	178	7	184
	5	5,357	7	6,511
Total préstamos y documentos.....	5	7,374	74	9,265
Vencimiento circulante.....	68	(68)	105	(105)
	73	7,306	179	9,160

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Deuda consolidada – continúa

Al 31 de diciembre de 2021, los préstamos bancarios incluían \$1,500 de saldo vigente bajo el Contrato de Crédito 2021 firmado el 29 de octubre de 2021 y \$255 de saldo vigente en el Contrato de Crédito en Pesos 2021. Asimismo, al 31 de diciembre de 2020, dichos préstamos bancarios incluían \$2,420 de saldo vigente bajo el anterior acuerdo financiero celebrado el 19 de julio de 2017, enmendado y reestructurado en diversas ocasiones como se describe posteriormente (el “Contrato de Crédito 2017”).

Los cambios en la deuda consolidada por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, fueron como sigue:

		2021	2020	2019
Saldo inicial de la deuda.....	\$	9,339	9,365	9,311
Nuevos créditos		3,960	4,210	3,331
Pagos de deuda		(5,897)	(4,572)	(3,284)
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado		(23)	336	7
Saldo final de la deuda.....	\$	<u>7,379</u>	<u>9,339</u>	<u>9,365</u>

Como resultado de la emisión de deuda, ofertas de intercambio y ofertas de compra para renegociar, reemplazar y/o recomprar deuda existente, según corresponda, CEMEX pagó Costos de Emisión, así como primas y/o costos de liquidación por un total de \$142 en 2021, \$98 en 2020 y \$63 en 2019. De estos Costos de Emisión, \$37 en 2021, \$38 en 2020 y \$24 en 2019, correspondientes con nueva deuda o el refinanciamiento de deuda existente, ajustaron el valor en libros de la deuda y son amortizados durante la vida remanente de cada instrumento, en tanto que \$99 en 2021, \$60 en 2020 y \$39 en 2019 de dichos Costos de Emisión, asociados a la porción extinguida de la deuda relacionada, se reconocieron en los resultados dentro del renglón de “Gastos financieros”. En adición, Costos de Emisión pendientes de amortización relacionados con instrumentos de deuda extinguidos por \$27 en 2021, \$19 en 2020 y \$1 en 2019, fueron reconocidos en el estado de resultados de cada año dentro de los “Gastos financieros”.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los documentos por pagar de largo plazo por \$5,357 y \$6,511, respectivamente, se detallan como sigue:

Descripción	Fecha de emisión	Emisor ¹	Moneda	Monto principal	Tasa	Fecha de vencimiento	Monto		2021	2020	
							recompra ²	vigente ²			
							\$	\$			
Notas de Julio 2031 ³	12/Ene/21	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,750	3.875%	11/Jul/31	–	1,750	\$	1,741	–
Notas de Septiembre 2030.....	17/Sep/20	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	5.2%	17/Sep/30	–	1,000		995	995
Notas de Noviembre 2029.....	19/Nov/19	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	5.45%	19/Nov/29	–	1,000		994	993
Notas de Junio 2027.....	05/Jun/20	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	7.375%	05/Jun/27	–	1,000		995	994
Notas de Abril 2026 ³	16/Mar/16	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,000	7.75%	16/Abr/26	(1,000)	–		–	997
Notas de Marzo 2026.....	19/Mar/19	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Euro	400	3.125%	19/Mar/26	–	455		454	487
Notas de Julio 2025.....	01/Abr/03	CEMEX Materials LLC	Dólar	150	7.70%	21/Jul/25	–	150		152	153
Notas de Enero 2025 ³	11/Sep/14	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Dólar	1,100	5.70%	11/Ene/25	(1,100)	–		–	1,069
Notas de Diciembre 2024.....	05/Dic/17	CEMEX, S.A.B. de C.V.	Euro	650	2.75%	05/Dic/24	(650)	–		–	792
Otros documentos por pagar									\$	26	31
									\$	<u>5,357</u>	<u>6,511</u>

- Al 31 de diciembre de 2021, después del cierre del Contrato de Crédito 2021, todas notas emitidas están garantizadas total e incondicionalmente por CEMEX Concretos, S.A. de C.V., CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V., Cemex Innovation Holding Ltd. y CEMEX Corp.
- Se presenta neto de todas las notas recompradas y mantenidas por CEMEX. Al 31 de diciembre de 2021 no existen notas recompradas vigentes.
- CEMEX utilizó los recursos de las Notas de Enero 2031 y recompró la totalidad de las Notas Abril 2026 y parcialmente las Notas de Enero 2025.

Los vencimientos de la deuda consolidada a largo plazo al 31 de diciembre de 2021 son como sigue:

		Préstamos bancarios	Documentos por pagar	Total
2023.....	\$	199	6	205
2024.....		368	5	373
2025.....		691	157	848
2026.....		691	460	1,151
2027 en adelante.....		–	4,729	4,729
	\$	<u>1,949</u>	<u>5,357</u>	<u>7,306</u>

Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX mantiene líneas de crédito, de las cuales la única porción comprometida es la línea de crédito revolvente bajo el Contrato de Crédito 2021, a tasas de interés anual que fluctúan entre 1.65% y 3.94%, dependiendo de las monedas en que se negocian los créditos:

		Líneas de crédito	Disponible
Otras líneas de crédito en subsidiarias extranjeras ¹	\$	199	87
Otras líneas de crédito bancarias ¹		540	339
Línea de crédito revolvente Contrato de Crédito 2021.....		1,750	1,750
	\$	<u>2,489</u>	<u>2,176</u>

¹ Montos no comprometidos sujetos a la disponibilidad de los bancos.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Contrato de Crédito 2021

El 29 de octubre de 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. cerró un nuevo contrato de crédito sindicado ligado a sustentabilidad por \$3,250, cuyos recursos se utilizaron principalmente para liquidar el anterior Contrato de Crédito 2017. El Contrato de Crédito 2021 consiste en un préstamo por \$1,500 amortizable a cinco años y un Crédito Revolvente comprometido a cinco años por \$1,750. El Crédito Revolvente comprometido bajo el nuevo Contrato de Crédito 2021 es \$600 mayor que la línea bajo el Contrato de Crédito 2017, lo que resulta en una posición de liquidez más sólida que es favorable a CEMEX desde la perspectiva de riesgo y calificación crediticia.

El Contrato de Crédito 2021 está denominado en dólares e incluye un marco de margen de tasa de interés sobre LIBOR que es aproximadamente 25 puntos base más baja en promedio que la del Contrato de Crédito 2017. Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2021 incluyen un margen sobre LIBOR de 100 bps a 175 bps, en un rango de menor de 2.25 veces en la parte baja a mayor de 3.25 veces en la parte alta. El Contrato de Crédito 2021 incluye las provisiones sobre tasa de referencia sustituta de la *Loan Market Association* en anticipación a la discontinuación de la tasa LIBOR.

En adición, el 23 de diciembre de 2021, CEMEX cerró el Contrato de Crédito en Pesos 2021, bajo términos sustancialmente similares a los del Contrato de Crédito 2021. El Contrato de Crédito Pesos 2021 tiene la misma estructura de garantes que el Contrato de Crédito 2021.

La *London Inter-Bank Offered Rate* (“LIBOR”) y la *Euro Inter-Bank Offered Rate* (“EURIBOR”), representan tasas variables de referencia para deuda en dólares y euros, respectivamente. La Tasa de Interés Bancaria de Equilibrio o TIIE es la tasa de interés variable para deuda en pesos mexicanos. Al cierre de 2021 y 2020, la LIBOR de 3 meses fue de 0.21% y 0.24%, respectivamente, en tanto que, la tasa EURIBOR de 3 meses fue de -0.57% en 2021 y -0.545% en 2020. Al cierre de 2021, la TIIE de 28 días fue de 5.72%. La contracción “pbs” significa puntos básicos. Cien puntos básicos equivalen a 1%. Ver nota 18.5 para desarrollos sobre la reforma en curso asociada a las tasas de interés de referencia.

En adición, el Contrato de Crédito 2021 es el primer instrumento de deuda de CEMEX enteramente bajo el Marco de Financiamiento Vinculado a la Sostenibilidad (el “Marco”), alineado con su estrategia de reducción de emisiones de CO² y su visión de una economía neutral en carbono (nota 3.4). El desempeño anual con respecto a las tres métricas a las que se hace referencia en el Marco puede resultar en un incremento o reducción en el margen de la tasa de interés de 5 puntos base, en línea con otros créditos vinculados a la sostenibilidad de empresas con calificación de grado de inversión.

Asimismo, el Contrato de Crédito 2021 tiene una estructura de garantes más simple, replicada en todas las notas senior de la Controladora, comparada a la que tenía el Contrato de Crédito 2017. La deuda bajo el Contrato de Crédito 2021, cuyo deudor es CEMEX, S.A.B. de C.V., está garantizada por CEMEX Concretos, S.A. de C.V., CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V., Cemex Innovation Holding Ltd. y CEMEX Corp.

Bajo el Contrato de Crédito 2021, en comparación con el Contrato de Crédito 2017, CEMEX no tiene límites o montos máximos permitidos para incurrir inversiones de capital, adquisiciones, dividendos, recompra de acciones y venta de activos, entre otros, entre tanto no ocurran eventos limitados como el incumplimiento con las restricciones financieras o cambios fundamentales específicos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, CEMEX estaba en cumplimiento con las limitaciones, restricciones y razones financieras bajo el Contrato de Crédito 2021, el Contrato de Crédito Pesos 2021 y Contrato de Crédito 2017, según aplique. CEMEX no puede asegurar que en el futuro podrá seguir cumpliendo con las mismas. La incapacidad de CEMEX para cumplir con dichas limitaciones y restricciones puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio y la condición financiera de CEMEX.

Contrato de Crédito 2017

El 19 de julio de 2017, la Controladora y ciertas subsidiarias negociaron el Contrato de Crédito 2017 por un monto en distintas monedas equivalente a \$4,050 a esa fecha. Los recursos fueron utilizados para el pago de \$3,680 vigentes a esa fecha bajo el acuerdo financiero anterior y el repago de otra deuda. Después de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 13 de octubre de 2020, la deuda vigente se amortizaría entre julio de 2021 y julio de 2025, excepto por los compromisos bajo la línea de crédito revolvente que vencerían en julio de 2023. Los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017 incluían un margen sobre LIBOR o EURIBOR de 125 bps a 475 bps, y TIIE de 100 bps a 425 bps, dependiendo de la Razón de Apalancamiento Consolidada, en un rango de menor de 2.50 veces en la parte baja a mayor de 6.00 veces en la parte alta.

Como parte de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 13 de octubre de 2020, entre otros aspectos, CEMEX negoció nuevas modificaciones a las restricciones financieras e incorporó métricas vinculadas a la sostenibilidad, así como las provisiones sobre tasa de referencia sustituta de la *Loan Market Association*, en anticipación a la discontinuación de LIBOR y potencialmente EURIBOR. Asimismo, como parte de las enmiendas al Contrato de Crédito de 2017 efectivas a partir del 22 de mayo de 2020, entre otros aspectos, CEMEX negoció modificaciones a las restricciones financieras considerando los efectos adversos durante la Pandemia del COVID-19 (nota 2) a cambio de una comisión de \$14 (35 pbs) y, acordó ciertas restricciones temporales sobre inversiones de capital permitidas, extensión de préstamos a terceros, adquisiciones y/o el uso de recursos por venta de activos y actividades de financiamiento, así como la suspensión de su programa de recompra de acciones entre tanto la Compañía no reportara una razón de apalancamiento consolidada de 4.5 veces o menor.

Hasta el 29 de octubre de 2021, la deuda bajo el Contrato de Crédito 2017, era garantizada por CEMEX Concretos, S.A. de C.V., CEMEX España, S.A. (“CEMEX España”), CEMEX Asia B.V., CEMEX Corp., CEMEX Africa & Middle East Investments B.V., CEMEX Finance LLC, CEMEX France Gestion (S.A.S.), CEMEX Research Group AG y CEMEX UK. Asimismo, la deuda bajo dicho acuerdo (en conjunto con la deuda senior) contaba con la garantía preferencial en: (a) prácticamente todas las acciones de CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V., CEMEX Innovation Holding Ltd. y CEMEX España (el “Colateral”); y (b) todos los flujos de dicho Colateral. A este respecto, el 6 de octubre de 2021, después de cumplir con todos los requerimientos del Contrato de Crédito 2017 y el acuerdo entre acreedores vigente en ese momento que rige los derechos de ciertos acreedores de CEMEX, se liberaron los gravámenes sobre el Colateral.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Contrato de Crédito 2017 – continúa

Durante 2021 hasta el 29 de octubre y los años de 2020 y 2019, bajo el Contrato de Crédito 2017, CEMEX fue requerido a: a) no exceder el monto de inversiones de capital de \$1,500 por año, excluyendo ciertas inversiones de capital, inversiones en negocios conjuntos y adquisiciones de CHP y sus subsidiarias y CLH y sus subsidiarias, que tenían un límite independiente de \$500 (o su equivalente) cada una; y b) no exceder el monto de adquisiciones e inversiones en negocios de \$400 por año. No obstante, estos límites no aplicaban si las inversiones de capital o adquisiciones no excedían la generación de flujo libre de caja o se fondeaban con recursos de la emisión de instrumentos de capital o venta de activos.

Restricciones Financieras

Bajo el Contrato de Crédito 2021, al cierre de cada trimestre para cada periodo de cuatro trimestres consecutivos, CEMEX debe cumplir con una Razón de Apalancamiento Consolidada máxima de 3.75 veces durante toda la vigencia, así como con una razón de cobertura de Flujo de Operación a gasto financiero (“Razón de Cobertura Consolidada”) mínima de 2.75 veces. Las razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas bajo IFRS.

Bajo el Contrato de Crédito 2017, CEMEX debió cumplir con una Razón de Cobertura Consolidada igual o mayor a 1.75 veces al 31 de diciembre de 2020 y al 31 de marzo de 2021; e igual o mayor a 2.25 veces al 30 de junio de 2021 y al 30 de septiembre de 2021.

Bajo el Contrato de Crédito 2017 y hasta su extinción, CEMEX debió cumplir con una Razón de Apalancamiento como sigue:

Periodo	Razón de Apalancamiento
Periodo terminado al 31 de diciembre de 2020 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2021.....	<= 6.25
Periodo terminado al 30 de junio de 2021.....	<= 6.00
Periodo terminado al 30 de septiembre de 2021	<= 5.75

Razón de Apalancamiento Consolidada

- Bajo el Contrato de Crédito 2021, se calcula dividiendo la “Deuda Neta Consolidada” entre el “Flujo de Operación Consolidado” de los últimos doce meses a la fecha del cálculo. La Deuda Neta Consolidada representa la deuda, reportada en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo cualquier obligación existente o futura bajo programas de monetización de cartera y cualquier deuda subordinada, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.
- Bajo el Contrato de Crédito 2017, se calculó dividiendo la “Deuda Fondeada” entre el “Flujo de Operación Proforma” de los últimos doce meses a la fecha del cálculo incluyendo un ajuste fijo permanente por la adopción de la IFRS 16. La Deuda Fondeada integra la deuda, según se reporta en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo los componentes de pasivo de las notas convertibles subordinadas, más pasivos por arrendamientos, las notas perpetuas y las garantías, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios.

Flujo de Operación Consolidado: Bajo el Contrato de Crédito 2021, representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ajustado por cualquier Flujo de Operación discontinuado, y solo para fines del cálculo de la Razón de Apalancamiento Consolidada sobre base proforma, por cualquier adquisición o venta de negocios material.

Flujo de Operación Proforma: Bajo el Contrato de Crédito 2017, representaba el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, incluyendo efectos de la IFRS 16, más el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier adquisición significativa efectuada en el periodo antes de su consolidación en CEMEX, menos el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier venta significativa efectuada en el periodo que se hubiera liquidado.

Razón de Cobertura Consolidada

- Bajo el Contrato de Crédito 2021, se calcula dividiendo el Flujo de Operación Consolidado entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo.
- Bajo el Contrato de Crédito 2017, se calculó dividiendo el Flujo de Operación Proforma entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ambos incluyendo efectos de la IFRS 16. Los gastos financieros incluyen los cupones devengados por las notas perpetuas.

Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, bajo el Contrato de Crédito 2021 y el Contrato de Crédito 2017, según aplique, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

Razones financieras consolidadas		Refiere a los límites de cumplimiento y cálculos efectivos en cada fecha		
		2021	2020	2019
Razón de apalancamiento	Límite	<=3.75	<=6.25	<=5.25
	Cálculo	2.73	4.07	4.17
Razón de cobertura	Límite	>=2.75	>=1.75	>=2.50
	Cálculo	5.99	3.82	3.86

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Restricciones financieras – continúa

La habilidad de CEMEX para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales.

CEMEX clasificaría toda su deuda a corto plazo sí: 1) en cualquier fecha de cálculo no cumpliera con las razones financieras antes mencionadas; o 2) se desencadena la cláusula de incumplimiento cruzado del Contrato de Crédito 2021 por las provisiones contenidas en él; y/o 3) en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo, CEMEX considera que no estará en cumplimiento con las razones financieras; y en ausencia de: a) modificaciones o dispensas que cubran los siguientes 12 meses; b) alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediación y que se mantenga por los siguientes 12 meses; y/o c) un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo. Como efecto de dicha clasificación a corto plazo de la deuda por incumplimiento con las razones financieras acordadas o, en su caso, la ausencia de una dispensa del incumplimiento o una negociación al respecto, sujeto a ciertos procedimientos acordados, los acreedores de CEMEX podrían solicitar el pago acelerado de los saldos bajo el Contrato de Crédito 2021. Este escenario tendría un efecto material adverso en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de CEMEX.

18.2) OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera consolidado se desglosan como sigue:

	2021			2020		
	Corto plazo	Largo plazo	Total	Corto plazo	Largo plazo	Total
I. Arrendamientos	\$ 265	911	1,176	\$ 293	967	1,260
II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar	602	–	602	586	–	586
	\$ 867	911	1,778	\$ 879	967	1,846

I. Arrendamientos (notas 3.6, 9.1, 16.2 y 25.1)

CEMEX tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 16.2). Como se menciona en la nota 3.6, CEMEX aplica la excepción de registro para los arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor. Los cambios en el pasivo por arrendamientos durante 2021, 2020 y 2019 fue como sigue:

	2021	2020	2019
Saldo inicial del pasivo financiero por arrendamientos	\$ 1,260	1,306	1,315
Adiciones por nuevos arrendamientos	227	213	274
Amortizaciones por pagos	(313)	(276)	(239)
Cancelaciones y remediciones del pasivo	27	(9)	(54)
Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado	(25)	26	10
Saldo final del pasivo financiero por arrendamientos	\$ 1,176	1,260	1,306

Al 31 de diciembre de 2021, los vencimientos del pasivo financiero no circulante por contratos de arrendamiento son como sigue:

	Total
2023	\$ 233
2024	137
2025	104
2026	70
2027 en adelante	367
	\$ 911

El total de pagos por arrendamientos en 2021, 2020 y 2019, incluyendo la porción de gasto financiero descrito en la nota 9.1, fue de \$381, \$350 y \$316, respectivamente. Los pagos futuros asociados a estos contratos se incluyen en la nota 25.1.

II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar

Como se menciona en la nota 11, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la parte fondeada de la venta de cartera de CEMEX bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso de \$602 y \$586, respectivamente, se reconoció en “Otras obligaciones financieras” en el estado de situación financiera.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

18.3) VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Activos y pasivos financieros

El valor del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas y gastos acumulados por pagar, así como la deuda a corto plazo, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolviente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo.

El valor razonable de la deuda no circulante, el cual es nivel 1 y nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a CEMEX para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de CEMEX o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de CEMEX originados por la valuación de los instrumentos derivados se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de CEMEX o de sus contrapartes.

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de valuación, y se analiza en relación con la exposición total de CEMEX a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de CEMEX por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el valor en libros de los activos y pasivos financieros y su valor razonable aproximado son como sigue:

	2021		2020	
	Valor en libros	Valor razonable	Valor en libros	Valor razonable
Activos financieros				
Instrumentos financieros derivados (notas 15.2 y 18.4).....	\$ 22	22	\$ 3	3
Cuentas por cobrar de largo plazo y otras inversiones (nota 15.2)	221	221	272	272
	<u>\$ 243</u>	<u>243</u>	<u>\$ 275</u>	<u>275</u>
Pasivos financieros				
Deuda a largo plazo (nota 18.1).....	\$ 7,306	7,629	\$ 9,160	9,687
Otras obligaciones financieras (nota 18.2).....	911	919	967	1,012
Instrumentos financieros derivados (notas 18.4 y 19.2).....	30	30	53	53
	<u>\$ 8,247</u>	<u>8,578</u>	<u>\$ 10,180</u>	<u>10,752</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los activos y pasivos reconocidos a valor razonable en los balances generales consolidados, están incluidos en las siguientes categorías de jerarquía del valor razonable (nota 3.6):

	2021	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
	Activos valuados a valor razonable				
Instrumentos financieros derivados (notas 15.2 y 18.4).....	\$ -		22	-	22
Inversiones estratégicas en acciones (nota 15.2).....		14	-	-	14
Otras inversiones a valor razonable por resultados (nota 15.2).....		-	3	-	3
	<u>\$ 14</u>		<u>25</u>	<u>-</u>	<u>39</u>
Pasivos valuados a valor razonable					
Instrumentos financieros derivados (notas 18.4 y 19.2).....	\$ -		30	-	30
2020					
Activos valuados a valor razonable					
Instrumentos financieros derivados (notas 15.2 y 18.4).....	\$ -		3	-	3
Inversiones estratégicas en acciones (nota 15.2).....		23	-	-	23
Otras inversiones a valor razonable por resultados (nota 15.2).....		-	3	-	3
	<u>\$ 23</u>		<u>6</u>	<u>-</u>	<u>29</u>
Pasivos valuados a valor razonable					
Instrumentos financieros derivados (notas 18.4 y 19.2).....	\$ -		53	-	53

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

18.4) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS

Durante los periodos que se reportan, en apego a los lineamientos de su Comité de Administración de Riesgos, las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de coberturas (nota 18.5), CEMEX mantuvo instrumentos derivados con los objetivos mencionados en los siguientes párrafos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

	2021		2020	
	Valor nominal	Valor razonable	Valor nominal	Valor razonable
I. Coberturas de la inversión neta	\$ 1,511	3	741	(42)
II. Contratos <i>swap</i> de tasas de interés	1,005	(18)	1,334	(47)
III. Instrumentos <i>forward</i> sobre acciones de terceros	–	–	27	3
IV. Coberturas del precio de combustibles	145	30	128	5
V. Opciones de tipo de cambio	250	6	–	–
	\$ 2,911	21	2,230	(81)

El rubro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados incluye las pérdidas y ganancias relacionadas con el registro de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados en el periodo, que representaron pérdidas netas por \$6 en 2021, pérdidas netas por \$17 en 2020 y pérdidas netas por \$1 en 2019.

I. Coberturas de la inversión neta

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, existen contratos *forward* de tipo de cambio Dólar/Peso mexicano bajo un programa iniciado en 2017 por \$761 y 741, respectivamente, monto que se puede ajustar en relación con el riesgo cubierto, con contratos *forward* venciendo en plazos de 1 a 18 meses. Estos contratos han sido designados como cobertura de la inversión neta de CEMEX en pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Por los años 2021, 2020 y 2019, estos contratos generaron pérdidas por \$4, ganancias por \$53 y pérdidas por \$126, respectivamente, que compensan parcialmente resultados de conversión de moneda en cada año reconocidos en el capital generados por los activos netos de CEMEX denominados en pesos mexicanos debido a la depreciación del peso en 2021 y 2020 y a la apreciación del peso en 2019.

En adición, al 31 de diciembre de 2021, existen contratos de intercambio de tasa y moneda (*cross currency swaps*) Dólar/Euro por un nominal de \$750 negociados en noviembre de 2021 y con vencimiento en noviembre de 2026. CEMEX designó el componente de tipo de cambio en estos contratos como cobertura de la inversión neta de CEMEX en Euros, por lo cual, los cambios en el valor razonable de dicho componente se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital, en tanto que, los cambios por el componente de tasa de interés se reconocen dentro de productos financieros y otros resultados, neto. Por el año 2021, estos contratos generaron ganancias por \$10 en capital, que compensan parcialmente resultados de conversión en el capital generados por los activos netos de CEMEX denominados en Euros debido a la depreciación del Euro en 2021 contra el dólar, así como pérdidas por \$1 en los resultados por el componente de tasa.

II. Instrumentos derivados de intercambio (*swaps*) de tasas de interés

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, CEMEX tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de \$750 y \$1,000, respectivamente, cuyo valor razonable representó pasivos por \$30 en 2021 y \$44 en 2020, negociados en junio de 2018 para fijar los pagos de interés de deuda contratada en dólares a tasa variable. Durante septiembre de 2020, CEMEX enmendó uno de los contratos de intercambio de tasa de interés para reducir el precio de ejercicio promedio de 3.05% a 2.56% pagando \$14 y, en noviembre de 2021, CEMEX canceló parcialmente su *swap* de tasa de interés pagando \$5 reconocidos dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. En noviembre de 2021, estos contratos fueron extendidos hasta noviembre de 2026. Bajo IFRS, CEMEX designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo, por lo cual, sus cambios en el valor razonable se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el interés de la deuda asociada. Por los años 2021, y 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$23 y pérdidas de \$9, respectivamente, reconocidos en la utilidad integral.

En adición, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, CEMEX tenía contratos de intercambio de tasa de interés de \$255 y \$334 para fijar los pagos de interés de deuda contratada en tasa variable en pesos mexicanos y vencimiento en noviembre 2023, cuyo valor razonable representó un activo de \$12 en 2021 y un pasivo de \$3 en 2020. Durante diciembre de 2021, CEMEX cerró parcialmente su *swap* de tasa de interés recibiendo \$3 reconocidos dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. CEMEX designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo, por lo cual, sus cambios en el valor razonable se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el interés de la deuda asociada. Por los años 2021 y 2020, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron ganancias de \$15 y pérdidas de \$3, reconocidos en la utilidad integral.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Instrumentos financieros derivados – continúa

III. Instrumentos *forward* sobre acciones de terceros

Al 31 de diciembre de 2020, CEMEX mantenía contratos *forward* liquidables en efectivo en marzo de 2022 sobre el precio de 4.7 millones de acciones de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. (“GCC”). Durante 2020 y 2019, CEMEX liquidó anticipadamente una parte de estos contratos por 9.2 y 6.9 millones de acciones, respectivamente. Durante 2021, CEMEX liquidó estos contratos por el remanente de 4.7 millones de acciones de GCC. Los cambios en valor razonable y liquidación de estos contratos generaron ganancias de \$2 en 2021, por \$1 en 2020 y por \$2 en 2019 reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

IV. Coberturas de precios de combustibles

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, CEMEX mantiene contratos *swap* y opciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, principalmente diésel y gas, en diversas operaciones por un monto nominal total de \$145 y \$128, respectivamente, con un valor razonable estimado agregado representando activos por \$30 en 2021 y por \$5 en 2020. Por medio de estos contratos, para consumo propio, CEMEX de igual forma, fijó el precio de estos combustibles, o bien, entró en contratos de opciones para limitar el precio pagado por estos combustibles sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones aplicables. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo del consumo de diésel o gas, por lo cual, los cambios en el valor razonable se reconocen a través de la utilidad integral y se reciclan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen. Por los años de 2021, 2020 y 2019, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en la utilidad integral representaron ganancias por \$22, \$7 y \$15, respectivamente.

V. Opciones de tipo de cambio

Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX tenía contratos de opciones de compra Dólar/Peso mexicano por un monto nominal de \$250, con vencimiento en septiembre de 2022, negociadas para mantener el valor en dólares sobre el monto nominal de ingresos generados en pesos. Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos generaron pérdidas por \$5, reconocidas dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

Otros instrumentos financieros derivados negociados durante los periodos

Durante 2020, CEMEX negoció contratos *forwards* de intercambio de tipo de cambio Dólar/Peso, Dólar/Euro y Dólar/Libra, en los cuales vendió dólares y pesos y compró euros y libras, en relación con el pago voluntario y los cambios de moneda bajo el Contrato de Crédito 2017, por un monto nominal combinado de \$397. Por el año 2020, los resultados agregados de estos instrumentos por las posiciones que se abrieron y se liquidaron, generaron pérdidas de \$15 reconocidas en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados. En adición, durante 2020, CEMEX negoció contratos de intercambio de tipos de cambio Dólar/Euro en los cuales vendió dólares y compró euros, en relación con la recompra de las Notas de Abril 2024 con cupón de 4.625%. Por el año 2020, los resultados agregados de estos instrumentos financieros por las posiciones abiertas y liquidadas generaron ganancias por \$3 reconocidas en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

En adición, en relación con los recursos por la venta de ciertos activos en el Reino Unido (nota 5.2), la Compañía entró en contratos *forward* Libra/Euro, en los cuales vendió libras y compró euros por un monto nominal de \$186. El 5 de agosto de 2020 CEMEX liquidó dichos derivados. Por el año 2020, los cambios en el valor razonable de estos instrumentos y su liquidación generaron ganancias de \$9 reconocidas en “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados.

18.5) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS

Los riesgos de la empresa surgen por cualquiera de las siguientes situaciones: i) el cambio potencial en el valor de activos propios o que se anticipa adquirir, ii) el cambio potencial en el valor de pasivos incurridos o que se espera incurrir, iii) el cambio potencial en el valor de servicios prestados, adquiridos o que se espera razonablemente prestar o adquirir en el curso normal del negocio, iv) el potencial cambio en el valor de activos, servicios, insumos, productos o materias primas propios, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos, o que razonablemente se espera sean adquiridos, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos en el curso normal del negocio, o v) cualquier cambio potencial en el valor derivado de la exposición a tasas de interés o tipos de cambio de monedas de activos y pasivos propios o por incurrir.

En el curso ordinario del negocio, CEMEX está expuesto al riesgo de insumos, incluyendo la exposición a insumos como combustibles, carbón, coque de petróleo, derivados de carbón (*fly-ash*), yeso y otros materiales industriales que son comúnmente utilizados por CEMEX en el proceso productivo, y que expone a CEMEX a variaciones en los precios de dichos insumos. Para administrar este y otros riesgos, como el riesgo de crédito, riesgo de tasas de interés, riesgo de moneda extranjera, riesgo de capital y riesgo de liquidez, considerando los lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de la Controladora, los cuales representan el marco de administración de riesgos y que son supervisados por distintos Comités, la administración de CEMEX establece políticas específicas que determinan estrategias orientadas a lograr coberturas naturales en la medida en que esto sea posible, como evitar concentración de clientes en un determinado mercado o alinear el portafolio de monedas en que CEMEX incurre su deuda, con aquellas en que se obtienen los flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, estas estrategias son algunas veces complementadas con el uso de instrumentos derivados como se menciona en la nota 18.4, como es el caso de los contratos *forward* sobre combustibles negociados para fijar el precio de los insumos subyacentes.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Administración de riesgos – continúa

Las principales categorías de riesgos se comentan a continuación:

Riesgo crediticio

El riesgo de crédito es el riesgo de pérdida financiera al que se enfrenta CEMEX si un cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumple con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de crédito a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores. El crédito se asigna sobre la base de cliente por cliente y está sujeto a las evaluaciones de capacidad de pago de los clientes, así como el historial con respecto a las fechas de vencimiento, los saldos de cartera vencida y en mora. En los casos en que se consideren necesarias, la gestión de CEMEX exige garantías a sus clientes y contrapartes financieras en relación con los activos financieros.

La administración ha establecido una política de baja tolerancia al riesgo por medio de la cual analiza la solvencia crediticia de cada cliente nuevo individualmente antes de ofrecerle las condiciones generales de plazos de pago y entrega. La revisión incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, que representan los importes máximos de compra que requiere diferentes niveles de aprobación. Los clientes que no cumplen con los niveles de solvencia exigidos por CEMEX solo pueden efectuar transacciones con pagos de contado. Al 31 de diciembre de 2021, considerando el mejor estimado de CEMEX de pérdidas esperadas basado en el modelo de PCE desarrollado por CEMEX (nota 11), la reserva para pérdidas de crédito esperadas ascendió a \$101.

Riesgo de tasa de interés

El riesgo de tasa de interés es el riesgo de que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúen por cambios en las tasas de interés de mercado los cuales solo afectan los resultados si la deuda a largo plazo en tasa fija se reconoce a valor razonable. La deuda de largo plazo en tasa fija se reconoce a su costo amortizado y, por lo tanto, no está sujeta a riesgo de tasa de interés. La exposición contable a cambios en las tasas de interés de mercado refiere básicamente a la deuda de largo plazo en tasa variable, por lo que, si las tasas se incrementan, pueden afectar su gasto financiero y los resultados del periodo.

No obstante lo anterior, no es económicamente eficiente concentrarse en tasa fija en un punto alto en un mercado con una tendencia de tasas a la baja, es decir, existe un costo de oportunidad por mantenerse largos periodos pagando una tasa fija determinada cuando las tasas de mercado ya han descendido y se pudieran negociar menores tasas en un nuevo préstamo o emisión de deuda. CEMEX administra este riesgo balanceando su exposición a tasas de interés fijas y variables, al tiempo que intenta reducir el gasto financiero. CEMEX podría renegociar las condiciones o recomprar la deuda, particularmente cuando el valor presente neto de los beneficios futuros por la reducción de tasa de interés supera el costo y la comisión que se debe pagar en tal renegociación o recompra de deuda.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, 10% y 17%, respectivamente, de la deuda a largo plazo de CEMEX estaba denominada en tasas de interés variable a una tasa promedio de LIBOR más 150 puntos base en 2021 y 294 puntos base en 2020. Estas cifras reflejan los instrumentos de intercambio de tasas (*swaps*) mantenidos por CEMEX durante 2021 y 2020. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de CEMEX en 2021 y 2020 se reduciría en \$7 y \$17, respectivamente, como resultado de mayor gasto financiero de la deuda denominada en tasa variable. Este análisis no incluye el efecto de interés del derivado de intercambio de tasas de interés durante 2021 y 2020.

Administración de la reforma de tasas de interés de referencia

Una reforma profunda de las tasas de interés de referencia está llevándose a cabo globalmente, incluyendo el reemplazo de algunas tasas interbancarias de referencia (IBORs) por tasas alternativas cercanas a ser libres de riesgo (conocido como la “Reforma de las IBOR”). CEMEX tiene exposición a tasas IBORs en sus instrumentos financieros que será reemplazada o reformada como parte de esta iniciativa mundial. Existe incertidumbre respecto al tiempo y los métodos de transición en algunas jurisdicciones donde opera la Compañía. CEMEX considera que la Reforma de las IBOR implicará ajustes a sus prácticas de administración de riesgos y contabilidad de coberturas. No obstante, en anticipación a esta transición, el Contrato de Crédito 2021 considera un mecanismo de reemplazo de tasas de referencia. Asimismo, con efectividad desde enero de 2021, los instrumentos derivados de CEMEX contienen definiciones comunes en relación con el reemplazo de las tasas de referencia en instrumentos ligados a tasas IBOR. Desde esta fecha, todos los instrumentos derivados vigentes hacen referencia a dichas definiciones de reemplazo. Al 31 de diciembre de 2021, excepto por ciertos instrumentos que han sido migrados automáticamente a las nuevas tasas de referencia libres de riesgo, la mayoría de los instrumentos de deuda y derivados de CEMEX, en lo aplicable, aún están referenciados a la tasa LIBOR. No hay una fecha definitiva para completar la migración, no obstante, CEMEX considera ir migrando gradualmente sin efectos en los estados financieros.

El comité respectivo de administración de riesgo de la Compañía monitorea y administra la transición a estas tasas alternativas. El comité evalúa en que grado los contratos que hacen referencia a flujos de efectivo en IBOR deberán ser enmendados como resultados de la Reforma de las IBOR y como administrar la comunicación en relación con la Reforma de las IBOR con las contrapartes. El comité reporta al Consejo de Administración de la Controladora trimestralmente, colabora con otras áreas de la empresa en lo necesario y provee reportes periódicos a la administración en relación con los riesgos de tasas de interés y riesgos asociados con la Reforma de las IBOR.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Administración de riesgos – Riesgo de moneda extranjera – continúa

Considerando que la moneda funcional de la Controladora para todos los activos, pasivos y transacciones asociados con sus actividades financieras y de tenencia accionaria es el dólar (nota 3.4), existe un riesgo de moneda extranjera por la conversión al dólar de los activos netos de subsidiarias denominados en otras monedas. Cuando el dólar se aprecia, el valor de estos activos netos denominados en otras monedas disminuye en términos de dólares generando un efecto de conversión negativo y reduciendo el capital contable. Cuando el dólar se deprecia, el valor de dichos activos netos denominados en otras monedas aumenta en términos de dólares generando el efecto opuesto. CEMEX cuenta con un programa de contratos *forward* de moneda extranjera Dólar/Peso para cubrir el efecto de conversión de moneda en relación con sus activos netos denominados en pesos (nota 18.4).

Riesgo de capital

Representa el riesgo de que el valor razonable de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en el precio de mercado de la acción de CEMEX, S.A.B. de C.V. y/o de las acciones de terceros. Como se describe en la nota 18.4, considerando objetivos específicos, CEMEX ha negociado contratos *forward* sobre acciones de terceros. Bajo estos instrumentos derivados de capital, existe una relación directa entre el cambio del valor razonable del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente. Todos los cambios en el valor razonable de estos instrumentos derivados son reconocidos en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”. En los años reportados los efectos no son significativos. Al 31 de diciembre de 201, CEMEX no tiene instrumentos financieros derivados basados en el precio de las acciones de la Controladora o de terceros.

Riesgo de liquidez

El riesgo de liquidez es el riesgo de que CEMEX no tenga suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones, para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y adquisiciones, CEMEX depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, así como préstamos sobre líneas de crédito, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. CEMEX está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales en los países en los que opera, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones. Los vencimientos de las obligaciones contractuales de CEMEX se incluyen en la nota 25.1.

Al 31 de diciembre de 2021, el pasivo circulante, que incluye \$940 de deuda y otras obligaciones financieras circulantes, excedió en \$1,155 al activo circulante. Cabe señalar que como parte de su estrategia operativa implementada por la administración, la Compañía opera con saldo de capital de trabajo negativo. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2021, CEMEX generó efectivo neto proveniente de las actividades de operación por \$1,855. La administración de la Compañía considera que CEMEX va a generar suficientes flujos de efectivo de las operaciones en los siguientes doce meses para cubrir sus obligaciones circulantes y confía en su capacidad probada para continuamente refinanciar y reemplazar sus obligaciones de corto plazo, lo que le permitirá a CEMEX atender cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo. En adición, al 31 de diciembre de 2021, CEMEX cuenta con líneas de crédito comprometidas bajo la línea de crédito revolvente en el Contrato de Crédito 2021 por un total de \$1,750.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

19) OTROS PASIVOS CIRCULANTES Y NO CIRCULANTES

19.1) OTROS PASIVOS CIRCULANTES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, otros pasivos circulantes se desglosan como sigue:

	2021	2020
Provisiones ¹	\$ 620	718
Intereses por pagar	92	86
Cuentas y gastos acumulados por pagar ²	233	267
Pasivos por contratos con clientes (nota 4) ³	257	201
	<u>\$ 1,202</u>	<u>1,272</u>

1 Las provisiones circulantes incluyen principalmente beneficios devengados del personal, seguros y resoluciones legales y otros. Estos importes son de naturaleza revolvente y se espera que se liquiden y sustituyan por montos similares dentro de los siguientes 12 meses.

2 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, incluye \$7 y \$19, respectivamente, de la porción circulante de otros impuestos por pagar en México.

3 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los pasivos por contratos con clientes incluyen \$219 y \$161, respectivamente, de anticipos recibidos de clientes, así como en 2021 y 2020, la porción circulante de ingresos diferidos en relación con anticipos bajo contratos de suministro de clinker de largo plazo por \$4 y \$4, respectivamente.

19.2) OTROS PASIVOS NO CIRCULANTES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el rubro de otros pasivos no circulantes se detalla como sigue:

	2021	2020
Provisión por retiro de activos al término de su operación ¹	\$ 553	369
Provisión por litigios y otras responsabilidades ²	48	27
Pasivo no circulante por valuación de instrumentos derivados	30	53
Provisión por remediación del medio ambiente ³	276	275
Otros pasivos y provisiones de largo plazo ^{4,5}	391	273
	<u>\$ 1,298</u>	<u>997</u>

1 Las provisiones por retiro de activos incluyen principalmente costos estimados por demolición, desmantelamiento y limpieza de sitios productivos que se incurrirán al término de su operación, los cuales se reconocen inicialmente contra el activo relacionado y se deprecian a los resultados durante su vida útil estimada. El aumento en 2021 refiere principalmente a la reducción en la tasa de descuento y la actualización de estimados en las operaciones de CEMEX en los Estados Unidos.

2 Las provisiones por litigios y otras responsabilidades incluyen los temas relacionados a contingencias fiscales.

3 Las provisiones por remediación del medio ambiente incluyen los costos futuros estimados por obligaciones legales o asumidas por limpieza, reforestación u otros conceptos para corregir daños causados al medio ambiente. El plazo promedio esperado de liquidación de estos costos es mayor a 15 años.

4 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, incluye \$6 y \$12, respectivamente, de la porción no circulante de impuestos por pagar en México.

5 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, incluye \$32 y \$42, respectivamente, de ingresos diferidos que son amortizados al estado de resultados durante el plazo de acuerdos de suministro de clinker de largo plazo en la medida que se cumplen los entregables.

Los movimientos en provisiones circulantes y no circulantes por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, son los siguientes:

	2021						2020
	Obligación por retiro de activos	Remediación del medio ambiente	Provisiones por litigios	Valuación de instrumentos derivados	Otros pasivos y provisiones	Total	
Saldo inicial del periodo	\$ 369	275	27	91	994	1,756	1,524
Adiciones o aumento en estimados	267	1	31	-	2,474	2,773	2,397
Pagos o disminución de estimados	(62)	(2)	(9)	(23)	(2,442)	(2,538)	(2,168)
Reclasificaciones	(19)	-	17	-	6	4	113
Gasto financiero	(1)	-	(1)	-	(26)	(28)	(122)
Efectos por conversión	(1)	2	(17)	(31)	37	(10)	12
Saldo final del periodo	<u>\$ 553</u>	<u>276</u>	<u>48</u>	<u>37</u>	<u>1,043</u>	<u>1,957</u>	<u>1,756</u>
Del cual:							
Provisiones circulantes	<u>\$ -</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>7</u>	<u>652</u>	<u>659</u>	<u>759</u>

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

20) PENSIONES Y OTROS BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS POSTERIORES AL EMPLEO

Planes de contribución definida

El costo consolidado de los planes de contribución definida por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019 fue de \$47, \$48 y \$50, respectivamente. CEMEX aporta periódicamente los montos ofrecidos en el plan a las cuentas individuales de los empleados, no existiendo ningún pasivo remanente a la fecha de presentación de los estados financieros.

Planes de beneficio definido

La mayoría de los planes de beneficio definido de CEMEX están cerrados a nuevos participantes desde hace varios años. Los resultados actuariales generados por pensiones y otros beneficios posteriores al término de la relación laboral se reconocen en los resultados y/o en la "Utilidad integral" del periodo en que se generan, según corresponda. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, los efectos del periodo generados por planes de pensiones y otros beneficios posteriores al empleo, se desglosan como sigue:

	Pensiones			Otros beneficios			Total		
	2021	2020	2019	2021	2020	2019	2021	2020	2019
Costo (ingreso) neto del periodo:									
Reconocido en costos y gastos de operación									
Costo laboral.....	\$ 9	10	10	3	2	2	12	12	12
Costo de servicios anteriores	–	(2)	1	–	1	–	–	(1)	1
Liquidación de obligaciones	(1)	–	(3)	(1)	(1)	–	(2)	(1)	(3)
	<u>8</u>	<u>8</u>	<u>8</u>	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>2</u>	<u>10</u>	<u>10</u>	<u>10</u>
Reconocido en otros gastos financieros									
Costo financiero, neto.....	26	28	34	5	5	5	31	33	39
Reconocido en la utilidad integral									
Pérdidas (ganancias) actuariales del periodo	(257)	181	203	(6)	18	7	(263)	199	210
	<u>\$ (223)</u>	<u>217</u>	<u>245</u>	<u>1</u>	<u>25</u>	<u>14</u>	<u>(222)</u>	<u>242</u>	<u>259</u>

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la conciliación del valor actuarial de las obligaciones y los activos de los planes de pensiones es como sigue:

	Pensiones		Otros beneficios		Total	
	2021	2020	2021	2020	2021	2020
Cambio en la obligación por beneficios:						
Obligación por beneficios proyectados inicial del periodo.....	\$ 2,928	2,651	105	87	3,033	2,738
Costo laboral.....	9	10	3	2	12	12
Costo financiero.....	62	70	5	5	67	75
Pérdidas (ganancias) actuariales	(134)	258	(6)	18	(140)	276
Adiciones por combinaciones de negocios	–	1	–	–	–	1
Reducciones y liquidaciones.....	(1)	–	(1)	(1)	(2)	(1)
Modificaciones a los planes.....	–	(2)	–	1	–	(1)
Beneficios pagados.....	(132)	(140)	(7)	(6)	(139)	(146)
Ajustes por conversión de moneda	(47)	80	(1)	(1)	(48)	79
Obligación por beneficios proyectados al final del periodo.....	<u>2,685</u>	<u>2,928</u>	<u>98</u>	<u>105</u>	<u>2,783</u>	<u>3,033</u>
Cambio en activos del plan:						
Activos a valor razonable al inicio del periodo.....	1,693	1,599	1	1	1,694	1,600
Rendimiento de los activos	36	42	–	–	36	42
Ganancias actuariales	123	77	–	–	123	77
Aportaciones a los fondos.....	78	75	7	6	85	81
Beneficios pagados.....	(132)	(140)	(7)	(6)	(139)	(146)
Ajustes por conversión de moneda	(15)	40	–	–	(15)	40
Activos a valor razonable al final del periodo	<u>1,783</u>	<u>1,693</u>	<u>1</u>	<u>1</u>	<u>1,784</u>	<u>1,694</u>
Pasivo neto proyectado en el estado de situación financiera....	<u>\$ 902</u>	<u>1,235</u>	<u>97</u>	<u>104</u>	<u>999</u>	<u>1,339</u>

Por los años de 2021, 2020 y 2019, las pérdidas (ganancias) actuariales del periodo se generaron por los siguientes factores principales:

	2021	2020	2019
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en experiencia.....	\$ (87)	1	5
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables demográficas	20	18	(11)
Pérdidas (ganancias) actuariales con base en variables financieras	(196)	180	216
	<u>\$ (263)</u>	<u>199</u>	<u>210</u>

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo - continúa

En 2021, las ganancias actuariales netas por variables financieras fueron generadas por un aumento moderado en las tasas de descuento aplicadas en la valoración de las obligaciones en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y México, ante el aumento en las tasas de interés de mercado en 2021 contra 2020. En adición, se presentaron efectos importantes de reducción en el pasivo neto proyectado por ajustes de experiencia en el Reino Unido, Estados Unidos y Alemania por un monto agregado de \$81. Asimismo, el pasivo neto proyectado se redujo significativamente por rendimientos reales en los activos del plan mayores a lo estimado de \$122, de los cuales, \$86 refieren al Reino Unido, \$13 a los Estados Unidos y \$23 a otros países, parcialmente compensado por pérdidas actuariales por variables demográficas de \$20, de las cuales \$12 refieren al Reino Unido.

En 2020, las pérdidas actuariales netas con base en variables financieras fueron generadas por una reducción general en las tasas de descuento aplicadas en la valoración de las obligaciones principalmente en el Reino Unido, Estados Unidos y México, ante la reducción en las tasas de interés de mercado en 2020 contra 2019, parcialmente compensado por rendimientos reales en los activos del plan, mayores a lo estimado en el Reino Unido y Estados Unidos. En adición, el gobierno del Reino Unido confirmó el 25 de noviembre de 2020 que, a partir de febrero de 2030, el Índice de Precios al Minorista ("IPM") será alineado con el Índice de Precios al Consumidor ("IPC"). El IPM se utiliza para establecer variables de crecimiento en los planes de pensiones en el Reino Unido. Como resultado de este cambio, en 2020, CEMEX reconoció un incremento en sus pasivos de pensiones en el Reino Unido por \$54. En 2019, dichas pérdidas actuariales netas fueron generadas de igual forma por una reducción general en las tasas de descuento aplicadas en la valoración de las obligaciones principalmente en el Reino Unido, Estados Unidos, Alemania y México, ante la reducción en las tasas de interés de mercado en 2019 contra 2018, parcialmente compensado por rendimientos reales en los activos del plan, mayores a lo estimado en el Reino Unido y Estados Unidos.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, considerando la jerarquía de los valores razonables, los activos del plan se integran como sigue:

	2021				2020			
	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total	Nivel 1	Nivel 2	Nivel 3	Total
Efectivo	\$ 33	–	–	33	\$ 44	–	–	44
Inversiones en notas corporativas	1	432	–	433	1	474	–	475
Inversiones en notas gubernamentales	85	393	–	478	86	371	–	457
Total instrumentos de renta fija	119	825	–	944	131	845	–	976
Inversión en acciones de empresas públicas	380	109	–	489	341	89	–	430
Otras inversiones y fondos privados	163	88	100	351	146	55	87	288
Total instrumentos de renta variable	543	197	100	840	487	144	87	718
Total activos del plan	\$ 662	1022	100	1,784	\$ 618	989	87	1,694

Los supuestos más importantes utilizados para determinar la obligación por beneficios al retiro son los siguientes:

	2021				2020			
	México	Estados Unidos	Reino Unido	Rango de tasas en otros países	México	Estados Unidos	Reino Unido	Rango de tasas en otros países
Tasas de descuento	9.25%	2.90%	1.90%	0.4%–9.3%	7.80%	2.60%	1.50%	0.2% – 9.0%
Tasa de rendimiento de activos	9.25%	2.90%	1.90%	0.4%–9.3%	7.80%	2.60%	1.50%	0.2% – 9.0%
Tasa de crecimiento de salarios	4.50%	–	3.35%	2.3%–7.3%	4.50%	–	3.00%	2.3% – 6.8%

Al 31 de diciembre de 2021, los pagos estimados por pensiones y otros beneficios posteriores al empleo por los siguientes 10 años son como sigue:

	Pagos estimados
2022	\$ 155
2023	139
2024	140
2025	142
2026 – 2031	850

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la información de la obligación por beneficios proyectados ("OBP") de los planes de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo, así como los activos del plan por país, es como sigue:

	2021			2020		
	OBP	Activos	Déficit	OBP	Activos	Déficit
México	\$ 200	38	162	\$ 216	29	187
Estados Unidos	270	226	44	305	222	83
Reino Unido ¹	1,794	1,273	521	1,925	1,214	711
Alemania	180	7	173	219	8	211
Otros países	339	240	99	368	221	147
\$	2,783	1,784	999	\$ 3,033	1,694	1,339

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo – continúa

1 La regulación aplicable en el Reino Unido requiere alcanzar un nivel de activos similar al de las obligaciones. A partir de 2012, el fondo de pensiones comenzó a recibir dividendos de una sociedad de propósito limitado (la “Sociedad”) cuyos activos, transferidos por CEMEX UK con valor aproximado de \$553, son rentados a su vez a CEMEX UK. La Sociedad es controlada, consolidada y propiedad de CEMEX UK. Los dividendos anuales recibidos por el fondo de pensiones en 2021, 2020 y 2019, los cuales crecen a una tasa de 5% anual, fueron de £22.3 (\$30), £21.3 (\$29) y £20.3 (\$27), respectivamente. En 2037, al vencimiento del acuerdo, la Sociedad será liquidada y, bajo los términos del acuerdo, los activos remanentes serán distribuidos a CEMEX UK. El reparto de utilidades de la Sociedad al plan de pensiones se considera como aportación del empleador a los activos del plan en el periodo en que este ocurre.

En algunos países, CEMEX mantiene beneficios de servicios médicos para el personal retirado limitado a un cierto número de años después del retiro. La obligación proyectada de estos beneficios al 31 de diciembre de 2021 y 2020 es de \$69 y \$78, respectivamente, incluido dentro del pasivo de otros beneficios. La inflación médica aplicada para determinar la obligación por beneficios proyectada de estos beneficios para 2021 y 2020 en México fue de 7% y 8%, respectivamente, en Puerto Rico fue de 3.8% y 6.4%, respectivamente, en Reino Unido fue de 6.9% en ambos años y en TCL fue un rango de tasas de entre 5.0% y 10.5%, para ambos años.

Eventos significativos de reducción o liquidación de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo durante los periodos que se reportan

En 2021, como efecto de la venta de activos en Francia (nota 5.2), se generó una ganancia por liquidación de obligaciones de \$1 en su plan de pensiones reconocida en el estado de resultados del período. En adición, una de las empresas participantes en los otros beneficios posteriores al retiro de TCL dejó de operar en febrero de 2021, resultando de este evento una ganancia por liquidación de obligaciones de \$1 reflejada en el estado de resultados del período.

Durante 2020, en relación con la venta de los activos de Kosmos en los Estados Unidos (nota 5.1), CEMEX reconoció una ganancia por liquidación de \$1 asociada con el plan médico. Asimismo, en Francia, CEMEX modificó ciertas fórmulas de los beneficios de pensiones lo que resultó en una ganancia por servicios pasados de \$2. En adición, en México, CEMEX modificó algunos beneficios posteriores al retiro lo que resultó en un gasto por servicios pasados de \$1. Estos efectos fueron reconocidos en el estado de resultados del periodo.

Durante 2019, CEMEX en Francia liquidó dos entidades legales resultando en una ganancia por reducción de \$3 reconocida en los resultados del periodo.

Análisis de sensibilidad de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo

Por el año terminado al 31 de diciembre de 2021, CEMEX llevó a cabo análisis de sensibilidad sobre las variables más significativas que impactan la OBP, simulando en forma independiente, cambios razonables de más o menos 50 puntos base en cada una de estas variables. El incremento (disminución) que hubiera resultado en la OBP de pensiones y otros beneficios a los empleados posteriores al empleo al 31 de diciembre de 2021 es como sigue:

Variables:	Pensiones		Otros beneficios		Total	
	+50 pbs	-50 pbs	+50 pbs	-50 pbs	+50 pbs	-50 pbs
Tasa de descuento..... \$	(178)	200	(5)	5	(183)	205
Tasa de crecimiento de salarios.....	6	(5)	1	(1)	7	(6)
Tasa de crecimiento de pensiones.....	124	(121)	–	–	124	(121)

Planes de beneficio definido multi-patronales

En adición a los planes patrocinados por CEMEX, algunos empleados sindicalizados en los Estados Unidos y en el Reino Unido son beneficiarios bajo planes de beneficio definido multi-patronales administrados por los sindicatos. Los acuerdos y requerimientos de fondeo de la Compañía y la tasa de contribuciones fueron realizados con base en los acuerdos multi-patronales. Los montos combinados contribuidos a estos planes fueron de \$58 en 2021, \$56 en 2020 y \$64 en 2019. La Compañía espera contribuir \$59 a estos planes multi-patronales en 2022.

En adición al fondeo descrito en el párrafo anterior, CEMEX negoció con un sindicato que administra un plan multi-patronal en los Estados Unidos, el cambio del plan de beneficio definido a contribución definida comenzando el 29 de septiembre de 2019. Este cambio generó una obligación por liquidación no recurrente por \$24 la cual se reconoció en el estado de resultado de 2019 dentro de “otros gastos, neto” contra una cuenta por pagar. Se espera efectuar los pagos durante los próximos 20 años, no obstante, se permite efectuar un pago único.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

21) IMPUESTOS A LA UTILIDAD

21.1) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DEL PERIODO

Los montos de gasto por impuestos a la utilidad en el estado de resultados por los años 2021, 2020 y 2019, se desglosan como sigue:

	2021	2020	2019
Gasto por impuestos a la utilidad causados	\$ 179	167	138
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos	(35)	(122)	19
	<u>\$ 144</u>	<u>45</u>	<u>157</u>

21.2) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, las diferencias temporales de las cuales se generan los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos consolidados, son las siguientes:

	2021	2020
Activos por impuestos diferidos:		
Pérdidas y créditos fiscales por amortizar	\$ 662	777
Cuentas y gastos acumulados por pagar	808	558
Activos intangibles, neto	138	49
Total activos por impuestos a la utilidad diferidos, bruto	1,608	1,384
Presentación neta de saldos con una misma jurisdicción fiscal	(1,046)	(644)
	<u>562</u>	<u>740</u>
Pasivos por impuestos diferidos:		
Propiedades, maquinaria y equipo y derecho de uso, neto.....	(1,502)	(1,273)
Inversiones y otros activos.....	(29)	(29)
Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos, bruto.....	(1,531)	(1,302)
Presentación neta de saldos con una misma jurisdicción fiscal	1,046	644
Total pasivos por impuestos a la utilidad diferidos, neto en el estado de situación financiera	(485)	(658)
Posición neta de impuestos diferidos activa (pasiva).....	\$ 77	82
De los cuales:		
Posición neta de impuestos diferidos pasiva de entidades mexicanas ¹.....	\$ (81)	(77)
Posición neta de impuestos diferidos activa de entidades extranjeras ².....	158	159
Posición neta de impuestos diferidos activa	\$ 77	82

1 El pasivo neto por impuestos diferidos en México a la fecha de reporte refiere principalmente a una diferencia temporal que resulta al comparar el valor en libros de las propiedades, maquinaria y equipo, contra sus respectivos valores fiscales (monto deducible remanente), parcialmente compensado por algunos activos por pérdidas fiscales que se espera recuperar en el futuro al generar renta gravable. Cuando el valor en libros es mayor al valor fiscal se genera un pasivo por impuestos diferidos. En 2011, al migrar a las IFRS, CEMEX eligió valorar su activo fijo a valor razonable, que resultó en un incremento significativo en el valor en libros, asociado principalmente con la revaluación de las reservas minerales. Dichos montos revaluados son agotados al estado de resultados durante un periodo cercano a 35 años, generándose un gasto contable que no es fiscalmente deducible; por lo tanto, la diferencia temporal se revertirá en el tiempo pero no representa una obligación de pago a la fecha de reporte con la autoridad.

2 El activo neto por impuestos diferidos en entidades extranjeras en 2021 y 2020 se relaciona principalmente con pérdidas fiscales reconocidas en años anteriores, principalmente en los Estados Unidos, que se espera recuperar en el futuro mediante la generación de renta gravable.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos de activos y pasivos por impuestos diferidos en el estado de situación financiera se desglosan como sigue:

	2021			2020		
	Activos	Pasivos	Neto	Activos	Pasivos	Neto
Entidades mexicanas.....	\$ 191	(272)	(81)	\$ 152	(229)	(77)
Entidades extranjeras.....	371	(213)	158	588	(429)	159
	<u>\$ 562</u>	<u>(485)</u>	<u>77</u>	<u>\$ 740</u>	<u>(658)</u>	<u>82</u>

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Impuestos a la utilidad diferidos – continúa

El desglose del movimiento del periodo de impuestos a la utilidad diferidos consolidados en 2021, 2020 y 2019, es el siguiente:

	2021	2020	2019
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos en el estado de resultados	\$ (35)	(122)	19
Gasto (ingreso) por impuestos a la utilidad diferidos en el capital contable	(38)	(41)	(59)
Reclasificaciones ¹	78	(12)	3
Movimiento por impuestos a la utilidad diferidos en el periodo	\$ 5	(175)	(37)

¹ En 2021, 2020 y 2019, refiere a la reclasificación de saldos a activos mantenidos para su venta y pasivos relacionados (nota 5.2).

El impuesto a la utilidad corriente y/o diferido relativo a las partidas del estado de utilidad integral en 2021, 2020 y 2019 es como sigue:

	2021	2020	2019
Ingreso por fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas (nota 22.2).....	\$ (6)	(19)	(19)
Gasto (ingreso) asociado con resultados actuariales (nota 22.2).....	26	(41)	(29)
Ingreso relacionado con instrumentos financieros derivados (nota 18.4)	(1)	14	(34)
Gasto (ingreso) por conversión de moneda y otros efectos ¹	(63)	(14)	4
	\$ (44)	(60)	(78)

Al 31 de diciembre de 2021, los vencimientos de las pérdidas y créditos fiscales por amortizar consolidados son como sigue:

	Saldo por amortizar	Pérdidas no reconocidas	Pérdidas reconocidas
2022	\$ 4,341	4,340	1
2023	274	258	16
2024	426	195	231
2025	185	148	37
2026 en adelante	9,569	7,221	2,348
	\$ 14,795	12,162	2,633

Al 31 de diciembre de 2021, para realizar los beneficios asociados a los activos por impuestos diferidos presentados en la tabla anterior que han sido reconocidas, antes de su expiración, CEMEX necesitará generar \$2,633 de utilidades antes de impuestos, en periodos futuros. Con base en las mismas proyecciones de flujos de efectivo futuros y resultados de operación que utiliza la administración de CEMEX para asignar recursos y evaluar el desempeño en los países en que opera, en conjunto con la implementación de estrategias de impuestos viables, CEMEX considera que recuperará el saldo de sus pérdidas fiscales por amortizar que han sido reconocidas antes de su vencimiento. En adición, CEMEX concluyó que los pasivos por impuestos diferidos que fueron considerados en el análisis de recuperación de sus activos por impuestos diferidos se reversarán en el mismo periodo y jurisdicción fiscal que los activos por impuestos diferidos reconocidos. Asimismo, una parte de los activos por impuestos diferidos de CEMEX refieren a segmentos operativos y jurisdicciones fiscales en las que CEMEX se encuentra generando renta gravable o, en las cuales, de acuerdo con las proyecciones de flujos de efectivo de la administración, se va a generar renta gravable en los periodos relevantes antes de que dichos activos fiscales expiren.

La Controladora no reconoce un pasivo por impuestos a la utilidad diferidos relacionado con sus inversiones en subsidiarias por considerar que se encuentra en control de la reversión de las diferencias temporales que surgen de estas inversiones, y la administración está confortable en que dichas diferencias temporales no se reversarán en el futuro previsible.

21.3) CONCILIACIÓN DE LA TASA EFECTIVA DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, la tasa de impuestos a la utilidad efectiva consolidada de CEMEX es como sigue:

	2021	2020	2019
Utilidad antes de impuestos a la utilidad	\$ 932	(1,302)	238
Gasto por impuestos a la utilidad.....	(144)	(45)	(157)
Tasa de gasto por impuestos efectiva consolidada ¹	15.5%	(3.5)%	66.0%

¹ La tasa de impuesto efectiva promedio se calcula dividiendo el monto de ingreso o gasto neto por impuestos a la utilidad entre la utilidad o pérdida antes de impuestos, tal como estos renglones se presentan en el estado de resultados.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Conciliación de la tasa efectiva – continúa

Las diferencias entre la contabilidad financiera y las bases fiscales de los activos y pasivos, las distintas tasas y legislaciones que aplican a CEMEX, entre otros factores, generan diferencias entre la tasa impositiva aplicable en México, y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultados consolidados. En 2021, 2020 y 2019, estas diferencias son como sigue:

	2021		2020		2019	
	%	\$	%	\$	%	\$
Tasa de impuestos a la utilidad vigente en México.....	30.0	280	30.0	(391)	30.0	71
Diferencia entre gastos contables y fiscales, neto ¹	4.8	45	(18.4)	240	111.2	265
Venta de acciones y activo fijo no gravable	(3.8)	(35)	1.3	(17)	(13.4)	(32)
Diferencia entre inflación contable y fiscal	23.9	223	(7.1)	92	38.1	91
Diferencias en tasas de impuestos a la utilidad en los países en que CEMEX opera ²	4.7	44	(0.9)	12	(31.9)	(76)
Cambios en activos por impuestos diferidos ³	(48.7)	(454)	(9.6)	125	(59.8)	(142)
Cambios en provisiones de posiciones de impuestos inciertas	2.6	24	0.2	(3)	(5.2)	(12)
Otros	2.0	17	1.0	(13)	(3.0)	(8)
Tasa de impuestos efectiva consolidada	15.5	144	(3.5)	45	66.0	157

1 En 2020 incluye \$312, relacionados con los efectos en impuestos de las pérdidas por deterioro de activos (nota 8) las cuales representan gastos no deducibles. En 2019, incluye \$117 de diferencia entre la fluctuación cambiaria para fines contables y aquella para fines de impuestos generadas por la Controladora.

2 Se refiere a los efectos de las diferencias entre la tasa oficial de impuestos a la utilidad en México del 30% contra las tasas de impuestos a la utilidad aplicables en cada uno de los países en los que CEMEX opera e incluye en 2021 el efecto relacionado al cambio en la tasa estatutaria de Colombia de 30% a 35%.

3 Se refiere a los efectos en la tasa efectiva, asociados con cambios durante el periodo, en el monto de los activos por impuestos a la utilidad diferidos relacionados con las pérdidas fiscales de CEMEX.

La siguiente tabla compara las variaciones en el renglón de “Cambios en activos por impuestos diferidos” de la tabla anterior, contra el cambio en los activos por impuestos diferidos en el estado de situación financiera por los años terminados al 31 de diciembre de 2021 y 2020:

		2021		2020	
		Cambios en el estado de situación financiera	Monto en conciliación	Cambios en el estado de situación financiera	Monto en conciliación
Pérdidas fiscales generadas y no reconocidas en el año.....	\$	–	9	–	178
Cancelaciones asociadas con pérdidas fiscales reconocidas en años anteriores..		(145)	–	(70)	12
Registros asociados con pérdidas fiscales no reconocidas.....		19	(460)	82	(84)
Efectos por conversión de moneda y otros		11	(3)	8	19
Cambios en activos por impuestos diferidos.....	\$	(115)	(454)	20	125

21.4) CRITERIOS FISCALES INCIERTOS Y PROCEDIMIENTOS FISCALES SIGNIFICATIVOS

Criterios fiscales inciertos

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, dentro de provisiones circulantes y otros pasivos no circulantes (nota 19), CEMEX ha reconocido provisiones por beneficios sobre impuestos a la utilidad no reconocidos en relación con criterios fiscales inciertos adoptados, donde se considera probable que la autoridad difiera con la posición asumida por CEMEX. Al 31 de diciembre de 2021, en el curso normal de operaciones, las declaraciones de impuestos de algunas subsidiarias en diversos países están en revisión por las respectivas autoridades fiscales. CEMEX no puede anticipar si dichas revisiones originarán nuevos créditos fiscales, los cuales, serían oportunamente revelados y/o reconocidos en los estados financieros. Los cambios en la provisión de beneficios fiscales no reconocidos por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, excluyendo multas e intereses, son como sigue:

		2021	2020	2019
Saldo de beneficios fiscales no reconocidos al inicio del periodo	\$	27	28	44
Efectos de adopción del IFRIC 23 acreditados a utilidades retenidas (nota 3.1)		–	–	(6)
Incremento de beneficios fiscales no reconocidos de años anteriores		4	–	–
Incremento de beneficios fiscales no reconocidos del periodo		27	3	4
Disminución de beneficios fiscales no reconocidos de periodos previos y otros.....		(2)	(1)	(13)
Liquidaciones y reclasificaciones		(5)	(3)	–
Expiración de las atribuciones de revisión		(2)	(2)	(2)
Efectos de conversión de moneda		(1)	2	1
Saldo de beneficios fiscales no reconocidos al final del periodo	\$	48	27	28

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Criterios fiscales inciertos – continúa

Las auditorías fiscales involucran temas complejos, y su resolución puede durar varios años, particularmente si se está sujeto a negociación o litigio. Sin embargo, CEMEX considera que su estimado de beneficios fiscales no reconocidos es razonable, no obstante, la incertidumbre asociada al monto final de impuestos a la utilidad resultante de la auditoría fiscal y cualquier litigio, pueden afectar el monto de beneficios de impuestos no reconocidos en periodos futuros. Es difícil estimar el momento y rango de cambios asociados a una posición fiscal incierta, ya que la finalización de las auditorías con las autoridades fiscales puede involucrar procedimientos legales y administrativos. Por lo tanto, no es posible estimar los cambios esperados en los beneficios fiscales no reconocidos en los próximos 12 meses, sin embargo, cualquier liquidación o expiración de las atribuciones de revisión, puede cambiar significativamente los beneficios fiscales no reconocidos, incluyendo aquellas porciones relacionadas a las revisiones en curso.

Procedimientos fiscales significativos

Al 31 de diciembre de 2021, los procedimientos fiscales más significativos de CEMEX son los siguientes:

- La Autoridad Fiscal en España disputó parte de las pérdidas fiscales reportadas para los años de 2006 a 2009. Durante 2013, dicha Autoridad Fiscal en España notificaron a CEMEX España de multas por un monto agregado de \$518. En abril de 2014, CEMEX España presentó una apelación en contra de dicha sanción ante el Tribunal Económico Administrativo Central (“TEAC”) de la Autoridad Fiscal en España. En septiembre de 2017, CEMEX España fue notificada por la TEAC de una resolución adversa a dicha apelación. CEMEX España emitió un recurso en contra de dicha resolución en noviembre de 2017 ante la Audiencia Nacional y aplicó por la suspensión del pago hasta que el caso fuera resuelto en definitiva. En enero de 2018, la Audiencia Nacional notificó a CEMEX sobre la suspensión del pago, sujeto al otorgamiento de garantías antes del 2 de abril de 2018. A este respecto, CEMEX España proporcionó las garantías en la forma de una fianza y el gravamen sobre ciertos activos en España. En noviembre de 2018, la Audiencia Nacional confirmó la aceptación de las garantías y la suspensión del pago de parte de la Autoridad Fiscal en España, quién aseguro la suspensión del pago hasta la resolución definitiva. El 30 de noviembre de 2021, la Audiencia Nacional dictó sentencia rechazando el recurso interpuesto por CEMEX España contra la resolución de la TEAC, confirmando las multas impuestas. CEMEX España solicitará al Tribunal Supremo Español que admita un recurso de casación contra la sentencia dictada por la Audiencia Nacional. Al 31 de diciembre de 2021, en esta etapa del procedimiento, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias y no ha creado provisiones en relación con este procedimiento. No obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso y las apelaciones que ha emitido CEMEX España pudieran tomar un tiempo considerable para ser resueltas; pero en caso de ser resueltas en forma adversa, CEMEX considera que este procedimiento tendría un impacto material negativo en sus resultados de operación, liquidez o posición financiera.
- El 26 de marzo de 2021, la Autoridad Fiscal en España notificó a CEMEX España de la determinación de ajustes a los impuestos a la utilidad por un monto en euros equivalente a \$55, más intereses moratorios, en relación con la Autoridad Fiscal en España respecto a los ejercicios fiscales de 2010 a 2014. CEMEX España presentó una apelación ante la TEAC. Para recibir la suspensión del pago, CEMEX España otorgó garantías, la cuales fueron aprobadas por la Autoridad Fiscal en España en mayo de 2021. Asimismo, el 3 de diciembre de 2021, dicha Autoridad Fiscal en España notificó a CEMEX España de una multa por un monto en euros equivalente a \$78, derivada del proceso de auditoría fiscal por el mismo período de 2010 a 2014. Se espera apelar dicha multa ante la TEAC. Hasta que esta apelación sea resuelta, no se hará ningún pago y la empresa no estará obligada a prestar garantía. Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa en estos procedimientos y no se han creado provisiones relacionadas al mismo. No obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso, y las apelaciones que CEMEX España ha interpuesto podrían tomar un tiempo significativo en ser resueltas, pero si estos procedimientos se resuelven de manera adversa pueden tener un impacto material negativo en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de CEMEX.
- El 6 de abril de 2018, CEMEX Colombia recibió un requerimiento especial de la Dirección de Impuestos de Colombia (la “Dirección de Impuestos”) en donde se rechazan ciertas deducciones incluidas en la declaración de impuesto de renta por el año 2012. La Dirección de Impuestos ha determinado un incremento en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en pesos colombianos equivalentes a \$31 de impuesto y \$31 de multa. El 22 de junio de 2018, CEMEX Colombia respondió al requerimiento especial dentro del término legal. El 28 de diciembre de 2018, CEMEX Colombia recibió la liquidación oficial de revisión donde se ratifican los conceptos y valores cuestionados. CEMEX Colombia interpuso recurso de reconsideración el 21 de febrero de 2019. El 8 de enero de 2020, CEMEX Colombia fue notificada en respuesta a su apelación que la Dirección de Impuestos confirmó su determinación de impuestos y multas que CEMEX Colombia debe pagar, como se notificó previamente el 6 de abril de 2018. El 1 de julio de 2020, CEMEX Colombia apeló esta resolución ante la Corte Administrativa de Cundinamarca. En adición, el 10 de marzo de 2020, la Dirección de Impuestos emitió un acto administrativo complementario, en el cual la autoridad reclama el pago del saldo a favor que se originó en la declaración de impuestos del ejercicio antes mencionado y que fue compensado con impuestos de años posteriores. CEMEX Colombia respondió el 2 de junio de 2020. El 25 de octubre de 2021, la Dirección de Impuestos emitió una resolución confirmando la sanción impuesta por concepto de compensación improcedente. La sanción por un monto en pesos colombianos equivalente a \$14 al 31 de diciembre de 2021. CEMEX Colombia apeló ante el Tribunal Administrativo de Cundinamarca el 16 de diciembre de 2021. La Corte Administrativa de Cundinamarca no ha respondido al recurso de apelación interpuesto, y se estima que el trámite durará al menos 2 años. Si el procedimiento en última instancia se resolviera de manera adversa, CEMEX Colombia deberá pagar los montos determinados en la liquidación oficial, más los intereses causados sobre el valor del impuesto hasta la fecha del pago. Al 31 de diciembre de 2021, en esta etapa del procedimiento, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso; pero de ser así, CEMEX considera que este procedimiento podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, liquidez o posición financiera.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Procedimientos fiscales significativos – continúa

- En septiembre de 2012, la Dirección de Impuestos emplazó a CEMEX Colombia a corregir su declaración del impuesto sobre la renta para el año 2011 en relación con diversas deducciones incluyendo la amortización del crédito mercantil. CEMEX Colombia rechazó los argumentos del emplazamiento y solicitó que se archivase el expediente. La declaración del 2011 estuvo bajo auditoría de la Dirección de Impuestos desde agosto de 2013 hasta el 5 de septiembre de 2018, cuando CEMEX Colombia fue notificada de un requerimiento especial en donde se rechazan ciertas deducciones incluidas en dicha declaración del año 2011, y se determinó un incremento en los impuestos a pagar e impuso una multa por montos en pesos colombianos equivalentes a \$21 de impuesto y \$21 de multa. CEMEX Colombia respondió el requerimiento el 30 de noviembre de 2018 y la Dirección de Impuestos notificó liquidación oficial el 15 de mayo de 2019, manteniendo las pretensiones del requerimiento especial, por lo que CEMEX Colombia interpuso el recurso de reconsideración dentro del término legal el 11 de julio de 2019. El 6 de julio de 2020, CEMEX Colombia fue notificada de la resolución confirmando la liquidación oficial. El 22 de octubre de 2020, CEMEX Colombia apeló esta resolución ante la Corte Administrativa de Cundinamarca, el 13 de septiembre de 2021 el recurso de apelación fue admitido. Si el procedimiento en última instancia se resolviera de manera adversa, CEMEX Colombia deberá pagar los montos determinados en la liquidación oficial, más los intereses causados sobre el valor del impuesto hasta la fecha del pago. Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa en este procedimiento al final de todas las instancias, no obstante, es difícil medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso; pero de ser así, CEMEX considera que este procedimiento podría tener un impacto material negativo en sus resultados de operación, liquidez o posición financiera.

22) CAPITAL CONTABLE

Los estados financieros consolidados se presentan en dólares con base en la IAS 21, *Efectos de las Variaciones en las Tasas de Cambio de la Moneda Extranjera* (“IAS 21”), en tanto que, la moneda de reporte de la Controladora es el peso mexicano. Esto implica que, para el consolidado, las transacciones dentro del capital social, la prima en colocación de acciones y las utilidades retenidas se reconocen utilizando los tipos de cambio históricos de las fechas en que sucedieron las transacciones. Como resultado, no obstante que el total de la participación no controladora en los estados financieros consolidados y el total del capital contable de la Controladora son iguales, la metodología de la IAS 21 resulta en diferencias entre los montos renglón por renglón dentro de la participación controladora de CEMEX y el capital contable de la Controladora. El capital contable oficial para fines estatutarios es el de la Controladora expresado en pesos mexicanos. Al 31 de diciembre de 2021, la comparación renglón por renglón entre la participación controladora de CEMEX, como se reporta utilizando el dólar, y el capital contable de la Controladora, de acuerdo con una conversión de conveniencia de los saldos en pesos usando el tipo de cambio de 20.50 pesos por dólar al 31 de diciembre de 2021, es como sigue:

	Al 31 de diciembre de 2021	
	Consolidado	Controladora
Capital social y prima en colocación de acciones ¹	\$ 7,810	5,150
Otras reservas de capital ^{1,2}	(1,371)	2,289
Utilidades retenidas ²	3,388	2,388
Total participación controladora.....	<u>\$ 9,827</u>	<u>9,827</u>

1 La diferencia resulta por el método de acumular dólares usando los tipos de cambio históricos para convertir de pesos mexicanos a dólares cada transacción del capital social y prima en colocación de acciones. El efecto acumulado por estas variaciones en los tipos de cambio se reconoce contra otras reservas de capital.

2 La diferencia resulta por el método de acumular dólares usando los tipos de cambio de cada mes durante el periodo para el estado de resultados. El efecto acumulado por estas variaciones en los tipos de cambio se reconoce contra otras reservas de capital.

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital contable excluye la inversión de subsidiarias en CPOs de la Controladora por \$14 (20,541,277 CPOs) y \$11 (20,541,277 CPOs), respectivamente, la cual se cancela en “Otras reservas de capital”.

22.1) CAPITAL SOCIAL Y PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el renglón consolidado de capital social y prima en colocación de acciones se desglosa como sigue:

	2021	2020
Capital social.....	\$ 318	318
Prima en colocación de acciones	7,492	7,575
	<u>\$ 7,810</u>	<u>7,893</u>

Con efecto al 31 de diciembre de 2020, la administración de la Compañía llevó a cabo una restitución del rubro consolidado de “Utilidades retenidas” por \$2,481 mediante transferencia con cargo al renglón de “Prima en colocación de acciones”. Este movimiento, corresponde a una reclasificación entre renglones del mismo capital contable de CEMEX, el cual no tiene efecto en el saldo consolidado total del mismo.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Capital social y prima en colocación de acciones – continúa

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, el capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V., está representado de la siguiente forma:

Acciones ¹	2021		2020	
	Serie A ²	Serie B ²	Serie A ²	Serie B ²
Suscritas y pagadas.....	29,457,941,452	14,728,970,726	29,457,941,452	14,728,970,726
Acciones no emitidas autorizadas para pagos a ejecutivos con acciones.....	881,442,830	440,721,415	881,442,830	440,721,415
Recompra de acciones ³	–	–	756,323,120	378,161,560
Acciones que respaldaban la emisión de obligaciones convertibles ⁴	–	–	1,970,862,596	985,431,298
Acciones autorizadas para la emisión de capital u obligaciones convertibles ⁵ ..	–	–	302,144,720	151,072,360
	30,339,384,282	15,169,692,141	33,368,714,718	16,684,357,359

1 Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, 13,068,000,000 acciones corresponden a la parte fija, en tanto que, 32,441,076,423 acciones al 31 de diciembre de 2021 36,985,072,077 al 31 de diciembre de 2020, corresponden a la parte variable.

2 Las acciones Serie “A” o mexicana debe representar como mínimo el 64% del capital social, en tanto que, las acciones Serie “B” o de suscripción libre puede representar hasta el 36% del capital social.

3 Acciones recompradas bajo el programa de recompra de acciones autorizado por los accionistas de la Compañía (nota 22.2).

4 Refiere a las acciones que respaldaban la conversión de una serie de obligaciones convertibles en acciones entonces vigente (nota 18.2).

5 Acciones que se tenían autorizadas para la emisión de capital en oferta pública o suscripción privada y/o la emisión de nuevas obligaciones convertibles.

El 25 marzo de 2021 la asamblea general ordinaria de accionistas (la “Asamblea”) de CEMEX, S.A.B. de C.V. aprobó: (i) fijar el monto de \$500 o su equivalente en pesos mexicanos como el monto máximo de recursos en el ejercicio 2021 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas de la Controladora para comprar sus propias acciones o valores que representan dichas acciones; (ii) la disminución del capital variable de la Controladora mediante la cancelación de (a) 1,134 millones de acciones que fueron recompradas durante el ejercicio del 2020 bajo el programa de recompra de acciones y (b) un monto agregado de 3,409.5 millones de acciones que fueron autorizadas para respaldar la conversión de valores convertibles en acciones existentes, así como cualquier nueva emisión de valores convertibles y/o a ser suscritas y pagadas en una oferta pública o suscripción privada; y (iii) la designación de los miembros del Consejo de Administración, el Comité de Auditoría, el Comité de Prácticas Societarias y Finanzas (con reducción de cuatro a tres miembros) y el Comité de Sostenibilidad de la Controladora.

El 26 de marzo de 2020, la Asamblea aprobó: (i) fijar el monto de \$500 o su equivalente en pesos mexicanos como el monto máximo de recursos en el ejercicio 2020 y hasta la siguiente Asamblea para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; y (ii) la cancelación de las acciones propias adquiridas mediante el programa de recompra en el ejercicio 2019 y el remanente de acciones en tesorería de CEMEX, S.A.B. de C.V. posterior al vencimiento de las obligaciones forzosamente convertibles de noviembre 2019 y las Notas Convertibles de 3.72%, excepto por la conversión mínima. Bajo el programa de recompra en 2020, la Controladora recompró 378.2 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en pesos equivalente a 0.22 dólares por CPO. El monto de la recompra, antes de impuesto al valor agregado, fue equivalente a \$83. El 8 de abril de 2020, la Controladora anunció que para mejorar su posición de liquidez, se suspendió el programa de recompra de acciones por el resto del 2020 (nota 2).

El 28 de marzo de 2019, la Asamblea aprobó: (i) un dividendo en efectivo de \$150 pagado en dos exhibiciones, la primera por la mitad del dividendo se liquidó el 17 de junio del 2019 y la segunda por el resto del dividendo se liquidó el 17 de diciembre del 2019; (ii) fijar el monto de \$500 o su equivalente en pesos mexicanos como el monto máximo de recursos en el ejercicio 2019 y hasta la siguiente Asamblea de la Controladora para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; (iii) una disminución de capital social de la Controladora, en su parte variable por un monto en pesos equivalente a \$0.2826, mediante la cancelación de 2 mil millones de acciones de tesorería ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal; (iv) una disminución de capital social de la Controladora, en su parte variable por un monto en pesos equivalente a \$0.0670, mediante la cancelación de 461 millones de acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal; y (v) un aumento de capital social de la Controladora en su parte variable por un monto equivalente a \$22 mil dólares, mediante la emisión de 150 millones de acciones ordinarias. La suscripción de acciones representativas del aumento de capital se efectúa a su valor teórico equivalente de \$0.000143 dólares por ADS. Hasta el 31 de diciembre de 2019, bajo el programa de recompra de 2019, la Controladora había recomprado 157.7 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en pesos equivalente a 0.3164 dólares por CPO. El monto de la recompra, antes de impuesto al valor agregado, fue equivalente a \$50.

En relación con el programa ejecutivo de compensación de largo plazo con acciones (nota 23), en 2021 y 2020 CEMEX no emitió acciones, en 2019 se emitieron 27.4 millones de CPOs y se generó una prima en colocación de acciones asociada con el valor razonable de la compensación recibida por los ejecutivos de \$17.

22.2) OTRAS RESERVAS DE CAPITAL Y NOTAS SUBORDINADAS

Al 31 de diciembre del 2021 y 2020, el renglón de otras reservas de capital y notas subordinadas se desglosa como sigue:

	2021	2020
Otras reservas de capital.....	\$ (2,365)	(2,453)
Notas subordinadas.....	994	–
	\$ (1,371)	(2,453)

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Otras reservas de capital

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los saldos de otras reservas de capital se integran como sigue:

	2021	2020
Efecto acumulado por conversión, neto de impuestos diferidos registrados en capital (nota 21.2) y coberturas de flujos de efectivo con instrumentos financieros derivados.....	\$ (722)	(508)
Pérdidas actuariales acumuladas.....	(529)	(792)
Cupones acumulados desde inicio bajo las notas perpetuas (nota 22.4)	(1,070)	(1,059)
Acciones en tesorería recompradas bajo el programa de recompra de acciones (nota 22.1).....	-	(83)
Cupones acumulados desde inicio bajo las notas subordinadas ¹	(30)	-
Inversión de subsidiarias en acciones de CEMEX (acciones en tesorería).....	(14)	(11)
	<u>\$ (2,365)</u>	<u>(2,453)</u>

¹ Los intereses acumulados bajo las notas subordinadas de la Controladora descritas en esta nota se reconocen en otras reservas de capital.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, el desglose del resultado por conversión de subsidiarias extranjeras incluido en el estado de utilidad integral es como sigue:

	2021	2020	2019
Resultado por conversión ¹	\$ (476)	352	88
Fluctuaciones cambiarias de deuda ²	89	(126)	19
Fluctuaciones cambiarias de saldos entre partes relacionadas ³	(13)	(419)	(47)
	<u>\$ (400)</u>	<u>(193)</u>	<u>60</u>

¹ Refiere al resultado por conversión de los estados financieros de subsidiarias en el extranjero e incluye los efectos por cambios en el valor razonable de los contratos *forward* de tipos de cambio designados como cobertura de la inversión neta (nota 18.4).

² Se genera por las fluctuaciones cambiarias de la deuda de CEMEX, S.A.B. de C.V. en moneda extranjera identificada con la adquisición y designada como cobertura de la inversión neta en subsidiarias extranjeras (nota 3.4).

³ Refiere a fluctuaciones cambiarias originadas por saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera que no se liquidarán en el futuro previsible por lo que tienen naturaleza de inversión de largo plazo así como fluctuaciones cambiarias de la deuda de una subsidiaria de CEMEX España en moneda extranjera identificada y designada como cobertura de inversión neta en subsidiarias extranjeras.

Notas subordinadas

El 8 de junio de 2021, la Controladora emitió una serie de notas subordinadas sin vencimiento fijo por \$1,000 millones y tasa de 5.125%. Después de costos de emisión, la Controladora recibió \$994. Considerando que las notas subordinadas de la Controladora no tienen vencimiento fijo, no existe obligación contractual para intercambiar alguna porción de las notas subordinadas vigentes por efectivo u otros activos financieros, el pago de interés puede ser diferido indefinidamente a discreción de la Controladora y eventos específicos de extinción anticipada, están en control de la Controladora, bajo las IFRS aplicables, las notas subordinadas emitidas por la Controladora califican como instrumentos de capital y se clasifican dentro de la participación controladora en el capital contable. La Controladora tiene una opción de recompra en el quinto aniversario de las notas subordinadas. En caso de liquidación de la Controladora por un evento de concurso mercantil, las notas subordinadas acudirían a la liquidación en relación con su subordinación después de todos los pasivos.

Los pagos de interés bajo las notas subordinadas se incluyeron dentro de otras reservas de capital por un monto de \$30 en 2021.

22.3) UTILIDADES RETENIDAS

La utilidad neta del ejercicio de la Controladora está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2021, la reserva legal ascendió a \$95. Como se mencionó en la nota 22.1, con efectividad al 31 de diciembre de 2020, CEMEX llevó a cabo una restitución de utilidades retenidas de la cuenta de prima en colocación de acciones por \$2,481.

22.4) PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA Y NOTAS PERPETUAS

Participación no controladora

La participación no controladora refleja la participación de accionistas terceros en el capital y los resultados de las subsidiarias consolidadas. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, la participación no controladora en capital ascendió a \$444 y \$428, respectivamente. La participación no controladora en la utilidad neta consolidada representó una utilidad de \$25 en 2021, \$21 en 2020 y \$36 en 2019. Estas participaciones no controladoras provienen principalmente de las siguientes subsidiarias de CEMEX:

- En febrero de 2017, CEMEX adquirió una participación controladora en TCL, cuyas acciones cotizan en la Bolsa de Valores de Trinidad y Tobago. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, existe un interés no controlador en TCL del 30.17% de sus acciones comunes en circulación (ver nota 5.3 para cierta información financiera condensada relevante).

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Participación no controladora – continúa

- En julio de 2016, CHP concluyó su oferta inicial por el 45% de las acciones comunes. A través de la recompra de acciones y una oferta pública de derechos sobre acciones de CHP en el mercado, CEMEX redujo la participación no controladora en CHP de 45% en 2018 a 33.22% en 2019 y a 22.16% en 2020 considerando los resultados de una oferta pública de incremento de capital. Los activos de CHP se integran principalmente de las plantas productoras de cemento en Filipinas.
- En noviembre de 2012, CLH, subsidiaria directa de CEMEX España, concluyó su oferta inicial de acciones comunes. Los activos de CLH incluyen substancialmente todos los activos de CEMEX en Colombia, Panamá, Costa Rica, Guatemala y El Salvador. En diciembre de 2020, a través de una Oferta Pública de Compra, CEMEX España incrementó su participación accionaria en CLH al adquirir 108,337,613 acciones mediante el pago de \$103. Existe una participación no controladora en CLH del 7.74% en 2021 y 7.63% en 2020, excluyendo las acciones mantenidas en tesorería.

Notas perpetuas

Al 31 de diciembre de 2020, el renglón de “Participación no controladora y notas perpetuas” incluyó \$449 que representan el valor nominal de notas perpetuas, los cuales excluían las notas perpetuas en propiedad de subsidiarias. En junio de 2021, considerando la emisión de notas subordinadas descrita anteriormente, CEMEX recompró todas las series vigentes de notas perpetuas.

Hasta su recompra, los pagos por cupones de las notas perpetuas se incluyen dentro de “Otras reservas de capital” y fueron de \$11 en 2021, \$24 en 2020 y \$29 en 2019, excluyendo en todos los periodos el cupón devengado por las notas perpetuas en propiedad de subsidiarias.

Las notas perpetuas no tenían fecha establecida de pago y CEMEX no tenía la obligación contractual de intercambiar alguna serie de sus notas perpetuas vigentes por activos o pasivos financieros. Como resultado, estas notas, emitidas por Vehículos de Propósito Especial (“VPEs”), calificaban como instrumentos de capital bajo las IFRS aplicables y se clasificaban dentro de la participación no controladora al haber sido emitidas por entidades consolidadas de CEMEX. Sujeto a ciertas condiciones, CEMEX tenía la opción unilateral de diferir indeterminadamente los pagos de interés. Los distintos VPEs fueron establecidos sólo con fines de estas emisiones de CEMEX y se incluyeron en los estados financieros consolidados.

23) PAGOS A EJECUTIVOS BASADOS EN ACCIONES

Existen programas restringidos de compensación de largo plazo para un grupo de ejecutivos elegibles con CEMEX CPOs, en los cuales, a elección de CEMEX, se emiten CPOs, o bien, CEMEX fondea al fideicomiso de administración propiedad de los ejecutivos para la compra de alguna porción o de todos los CPOs en el mercado para su entrega a dichos ejecutivos durante el periodo de servicios de cuatro años (el “Programa Ordinario”). Los CEMEX CPOs entregados anualmente (25% de cada Programa Ordinario anual), se depositan en las cuentas de los ejecutivos al inicio del año de servicios, donde cumplen un periodo de restricción para su venta de un año. Por otra parte, comenzando en 2017, para un grupo de ejecutivos clave se modificaron para ellos las condiciones del programa para nuevos otorgamientos, reduciendo el periodo de servicios de cuatro a tres años e incorporando métricas de desempeño internas y externas trianuales, que, dependiendo de su cumplimiento ponderado, pueden determinar un pago final en CPOs de la Controladora al término del tercer año de entre 0% y 200% de las metas para cada programa anual (el “Programa de Ejecutivos Clave”).

Bajo el Programa Ordinario y el Programa de Ejecutivos Clave (juntos los “Programas de Compensación”), la Controladora entregó 93.4 millones de CPOs en 2021, 83.8 millones de CPOs en 2020 y 21.2 millones de CPOs en 2019 y emitió acciones nuevas por 27.4 millones de CPOs en 2019, que se mantenían suscritos y pendientes de pago en la tesorería de CEMEX. Al 31 de diciembre de 2021, existen 243.0 millones de CPOs bajo estos programas anuales que se entregarán en los siguientes años en la medida que los ejecutivos presten servicios.

A partir del 1 de enero de 2013, la mayor parte de aquellos ejecutivos elegibles pertenecientes a las operaciones de CLH y subsidiarias, dejaron de recibir CPOs de la Controladora y en su lugar reciben acciones de CLH, considerando significativamente las mismas condiciones del plan de CEMEX, también sobre un periodo de servicios de cuatro años. Durante 2021, 2020 y 2019, CLH hizo la entrega física de 713,927 acciones, 1,383,518 acciones y 393,855 acciones, respectivamente, correspondientes a la porción devengada del total otorgado en años anteriores, que se mantenían suscritas en la tesorería de CLH. Al 31 de diciembre de 2021, existen 3,476,865 acciones de CLH bajo estos programas anuales que se espera entregar en los siguientes años, en la medida que los ejecutivos presten servicios.

En adición, a partir de 2018, los ejecutivos elegibles pertenecientes a las operaciones de CHP y subsidiarias dejaron de recibir CEMEX CPOs y en su lugar comenzaron a recibir acciones de CHP, considerando significativamente las mismas condiciones del plan de CEMEX. Durante 2021 y 2020, CHP fondeó a un agente bursátil para la adquisición en el mercado de 16,511,882 y 11,546,350 acciones de CHP, respectivamente, por cuenta y para entrega a los ejecutivos.

El gasto de compensación combinado asociado a los programas descritos con anterioridad, determinado mediante el valor razonable de los instrumentos a la fecha de su otorgamiento, se reconoció en los resultados de operación contra otras reservas de capital o contra una salida de efectivo, según aplique, y ascendió a \$77 en 2021, \$29 en 2020 y \$32 en 2019, que incluye el costo de los CEMEX CPOs y de las acciones de CHP, según corresponda, que se adquirieron en el mercado por cuenta de los ejecutivos. El precio promedio ponderado por CPO de la Controladora otorgado en el periodo se determinó en pesos y fue equivalente a \$0.8117 dólares en 2021, \$0.3379 dólares en 2020 y \$0.6263 dólares en 2019. En tanto que, el precio promedio ponderado de las acciones de CLH otorgadas en el periodo se determinó en pesos colombianos y fue equivalente a \$0.25 dólares en 2021, \$0.72 dólares en 2020 y \$1.31 dólares en 2019. Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, no existían opciones o compromisos para hacer pagos en efectivo a los ejecutivos, basados en cambios en los precios del CPO de la Controladora, acciones de CLH y/o acciones de CHP.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

24) UTILIDAD (PÉRDIDA) POR ACCIÓN

La utilidad (pérdida) básica por acción debe calcularse dividiendo la utilidad atribuible a los accionistas de la entidad controladora (el numerador) entre el promedio ponderado de acciones en circulación durante el periodo (el denominador). Las acciones cuya emisión depende solo del paso del tiempo deben incluirse en el cálculo del promedio ponderado de acciones en circulación básico. La utilidad (pérdida) por acción diluida debe reflejar en ambos, el numerador y el denominador, el supuesto de que los instrumentos convertibles son convertidos, que las opciones son ejercidas, o que las acciones ordinarias sujetas a condiciones específicas son emitidas, en la medida que dicho supuesto resulte en una reducción de la utilidad por acción básica o incremento en la pérdida por acción básica, de otra manera, los efectos de acciones potenciales no se consideran debido a que generan antidilución.

Las cifras consideradas para los cálculos de la utilidad (pérdida) por acción en 2021, 2020 y 2019 son las siguientes:

	2021	2020	2019
Denominador (miles de acciones)			
Promedio ponderado de acciones en circulación ¹	44,123,654	44,125,288	45,393,602
Capitalización de utilidades retenidas ¹	-	-	-
Efecto dilutivo de notas convertibles obligatoriamente en acciones (nota 18.2) ²	-	-	-
Promedio ponderado de acciones – básico	44,123,654	44,125,288	45,393,602
Efecto dilutivo de compensación basada en acciones (nota 23) ²	729,292	745,163	470,985
Efecto dilutivo de notas convertibles opcionalmente en acciones (nota 18.2) ²	-	-	1,457,554
Promedio ponderado de acciones – diluido	<u>44,852,946</u>	<u>44,870,451</u>	<u>47,322,141</u>
	2021	2020	2019
Numerador			
Utilidad (pérdida) neta de las operaciones continuas	\$ 788	(1,347)	81
Menos: utilidad (pérdida) neta de la participación no controladora	25	21	36
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora de las operaciones continuas	<u>763</u>	<u>(1,368)</u>	<u>45</u>
Más: gasto por interés después de impuestos de notas obligatoriamente convertibles en acciones	-	-	1
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora de operaciones continuas – para cálculo por acción básica	763	(1,368)	46
Más: gasto por interés después de impuestos de notas opcionalmente convertibles en acciones ..	-	4	18
Utilidad (pérdida) neta de la participación controladora de operaciones continuas – para cálculo por acción diluida	<u>\$ 763</u>	<u>(1,364)</u>	<u>64</u>
Utilidad neta de operaciones discontinuas	<u>\$ (10)</u>	<u>(99)</u>	<u>98</u>
Utilidad básica por acción de la participación controladora			
Utilidad (pérdida) básica por acción de la participación controladora	\$ 0,0171	(0.0332)	0.0031
Utilidad (pérdida) básica por acción de las operaciones continuas de la participación controladora	0.0173	(0.0310)	0.0010
Utilidad (pérdida) básica por acción de las operaciones discontinuas de la participación controladora	<u>(0.0002)</u>	<u>(0.0022)</u>	<u>0.0021</u>
Utilidad diluida por acción de la participación controladora ³			
Utilidad (pérdida) diluida por acción de la participación controladora	\$ 0,0168	(0.0332)	0.0031
Utilidad (pérdida) diluida por acción de las operaciones continuas de la participación controladora	0.0170	(0.0310)	0.0010
Utilidad (pérdida) diluida por acción de las operaciones discontinuas de la participación controladora	<u>(0.0002)</u>	<u>(0.0022)</u>	<u>0.0021</u>

¹ En 2019, los accionistas aprobaron la entrega de un dividendo en efectivo (nota 22.1).

² El número de CPOs de la Controladora a emitirse bajo los programas de compensación ejecutiva basada en acciones, así como el total de CPOs de la Controladora comprometidos por emitir en el futuro por las notas obligatorias y opcionalmente convertibles, se considera desde el inicio del año que se reporta. El efecto dilutivo de los programas de compensación con acciones a ejecutivos se determina por el método de tesorería inverso.

³ En 2020 y 2019, los efectos en el denominador y numerador de las acciones potencialmente dilutivas generó antidilución; por tal motivo, no existe cambio entre la utilidad por acción básica y la utilidad por acción diluida reportadas.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

25) COMPROMISOS

25.1) OBLIGACIONES CONTRACTUALES

Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX tiene las siguientes obligaciones contractuales:

Obligaciones	2021				Total
	Menos de 1 año	1-3 años	3-5 años	Más de 5 años	
Deuda de largo plazo..... \$	68	583	2,023	4,753	7,427
Arrendamientos ¹	303	424	238	557	1,522
Total deuda y otras obligaciones financieras ²	371	1,007	2,261	5,310	8,949
Pagos de interés sobre la deuda ³	283	709	639	1,014	2,645
Planes de pensiones y otros beneficios ⁴	155	139	140	992	1,426
Adquisición de propiedad, maquinaria y equipo ⁵	126	70	—	—	196
Compra de materias primas, combustibles y energía ⁶	503	526	366	954	2,349
Total de obligaciones contractuales..... \$	1,438	2,451	3,406	8,270	15,565

1 Los montos representan flujos nominales. Al 31 de diciembre de 2021, el VPN de los pagos futuros en dichos contratos fue de \$1,222, de los cuales, \$531 refieren a pagos de 1 a 3 años y \$293 refieren a pagos de 3 a 5 años.

2 La proyección de los pagos de deuda incluye el vencimiento circulante y no considera efectos de algún refinanciamiento sobre la deuda en los próximos años. CEMEX ha realizado en el pasado reemplazos de sus obligaciones de largo plazo con otras de naturaleza similar.

3 Los flujos estimados sobre la deuda de tasa variable se determinaron utilizando las tasas vigentes al 31 de diciembre de 2021.

4 Representa los pagos anuales por estos beneficios por los próximos 10 años (nota 20), incluyendo el estimado de nuevos pensionados durante esos años.

5 Refiere principalmente a la expansión de una línea de producción de cemento en Filipinas.

6 Los pagos futuros para la compra de materias primas se presentan sobre la base de los flujos de efectivo contractuales nominales. Los pagos futuros nominales de energía se determinaron para todos los contratos considerando el consumo agregado promedio esperado por año y los precios establecidos en los contratos para cada periodo. Los pagos futuros incluyen los compromisos para la compra de combustibles.

25.2) OTROS COMPROMISOS

Al 31 de diciembre de 2021 y 2020, CEMEX mantiene otros compromisos para distintos fines, incluyendo la compra de combustibles y energía, cuyos flujos estimados futuros durante su vigencia se presentan en la nota 25.1. La descripción de los contratos más significativos es como sigue:

- A partir de abril de 2016, en relación con los parques de energía eólica Ventika S.A.P.I. de C.V. y Ventika II S.A.P.I. de C.V. (en conjunto las “Ventikas”) en el estado de Nuevo León en México con una capacidad de generación combinada de 252 Megawatts (“MW”), CEMEX acordó la compra por 20 años de una porción de la energía generada por las Ventikas para sus necesidades generales de energía eléctrica en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$21 (no auditado) asumiendo que CEMEX recibe toda su cuota de energía. No obstante, el suministro de energía de fuente eólica es variable por naturaleza y los montos finales se determinan considerando los MW hora (“MWh”) efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- El 27 de julio de 2012, CEMEX firmó un acuerdo estratégico por 10 años con International Business Machines Corporation (“IBM”) mediante el cual IBM provee servicios, entre otros, de procesamiento de datos en finanzas, contabilidad y recursos humanos; así como servicios de infraestructura de Tecnología de Información (“TI”), soporte y mantenimiento de aplicaciones de TI en los países donde opera CEMEX.
- A partir de febrero de 2010, para sus necesidades generales de energía eléctrica en México, CEMEX acordó con EURUS la adquisición de una porción de la energía eléctrica generada por un periodo no menor a 20 años. EURUS es un parque de generación eólica con una capacidad instalada de 250 MW operado por ACCIONA en el estado de Oaxaca en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$70 (no auditado) asumiendo que CEMEX recibe toda su cuota de energía. No obstante, el suministro de energía de fuente eólica es variable por naturaleza y los montos finales se determinarán considerando los MWh efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- CEMEX mantiene un compromiso iniciado en abril de 2004 para adquirir la energía generada por Termoeléctrica del Golfo (“TEG”) hasta el 2027 para sus necesidades generales de energía eléctrica en México. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$171 (no auditado) asumiendo que CEMEX recibe toda su cuota de energía. No obstante, los montos finales se determinarán considerando los MWh efectivamente recibidos a los precios acordados por unidad.
- En relación con el párrafo anterior, CEMEX también se comprometió a suministrar suficiente combustible a TEG y a otro generador de energía eléctrica adyacente a TEG para sus operaciones hasta el año 2027, equivalente a aproximadamente 1.2 millones de toneladas de coque de petróleo por año. CEMEX cubre sus compromisos bajo este acuerdo adquiriendo dicho volumen de combustible de proveedores en los mercados internacionales y en México.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Otros compromisos – continúa

- CEMEX Zement GmbH (“CZ”), subsidiaria de CEMEX en Alemania, tiene un contrato de suministro de energía eléctrica hasta 2022 con STEAG - Industriekraftwerk Rüdersdorf GmbH (“SIKW”) para las necesidades generales en la planta de Rüdersdorf. Con base en el contrato, CZ tiene la opción de fijar por anticipado el volumen de energía en términos de MW que adquirirá a SIKW cada año, así como de ajustar el monto de compra una vez sobre base mensual y trimestral. El costo anual estimado de este acuerdo es de \$18 (no auditado) asumiendo que CEMEX recibe toda su cuota de energía.
- El 24 de octubre de 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. entró en un contrato de cobertura financiera de energía en México, comenzando el 1 de octubre de 2019 y por un periodo de 20 años. A través de dicho contrato, la Compañía fijó el costo del megawatt hora sobre un volumen de energía eléctrica de 400 mil megawatts hora al año, mediante el pago de un precio de 25.375 dólares por megawatt hora a cambio de recibir precio de mercado. El precio comprometido a pagar se incrementará 1.5% de manera anual. El diferencial entre precio pactado y precio de mercado se liquida de manera mensual. CEMEX considera este contrato como cobertura de una porción de su consumo agregado de energía eléctrica en México y reconoce los resultados del intercambio de flujos descrito anteriormente en el estado de resultados como parte del costo de energía. Durante 2021, CEMEX, S.A.B. de C.V. recibió un neto de \$2.5. CEMEX, S.A.B. de C.V. no registra dicho contrato a valor razonable debido a que no existe un mercado profundo de energía eléctrica en México que permita su valoración.

25.3) COMPROMISOS POR PRESTACIONES A EMPLEADOS

En algunos países CEMEX ofrece servicios médicos auto asegurados al personal activo, administrados sobre la base del costo más una cuota con las compañías de seguros u otorgados a través de organizaciones médicas. Al 31 de diciembre de 2021, en algunos planes se han establecido límites de pérdida por asistencia médica continua resultante de alguna causa específica (ej., accidentes automovilísticos, enfermedades, etc.), entre 23 mil dólares y 550 mil dólares. En otros planes, se han establecido límites de pérdida por empleado sin importar el número de eventos entre 100 mil dólares y 2.5 millones de dólares. La contingencia para CEMEX en caso de que todos los beneficiarios de los planes de servicios médicos requieran servicios médicos simultáneamente es significativa. Sin embargo, CEMEX considera que este escenario es remoto. El gasto incurrido en dichos planes de servicios médicos fue de \$59 en 2021, \$61 en 2020 y \$62 en 2019.

26) PROCEDIMIENTOS LEGALES

26.1) PASIVOS POR PROCEDIMIENTOS LEGALES

CEMEX está sujeto a diversos procedimientos legales significativos cuyas resoluciones se consideran probables e implicarán el incurrir pérdidas y/o la salida de efectivo u otros recursos de CEMEX. Por lo anterior, se han reconocido algunas provisiones y/o pérdidas en los estados financieros, representando el mejor estimado de los pagos. CEMEX considera que no se incurrirán pagos en exceso de los montos reconocidos. Al 31 de diciembre de 2021, el detalle de los procedimientos más importantes que han dado lugar al registro de provisiones o de pérdidas es el siguiente:

- Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX ha reconocido pasivos por remediación del medio ambiente a través de sus subsidiarias en el Reino Unido asociados a terrenos de confinamiento de desechos, tanto en uso como fuera de operación, correspondientes al VPN de las obligaciones por un monto en libras esterlinas equivalente a \$241. Los costos han sido cuantificados por el periodo en que se estima que los sitios pueden causar daño al medio ambiente, el periodo que es generalmente consistente con las opiniones tomadas por la autoridad puede ser de hasta 60 años a partir del cierre. Los costos estimados refieren al monitoreo de los sitios y la instalación, reparación y renovación de la infraestructura de protección al medio ambiente.
- Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX ha reconocido pasivos por remediación del medio ambiente a través de sus subsidiarias en los Estados Unidos por \$70, en relación con: a) el desecho de varios materiales, según prácticas anteriores en la industria, que pueden ser definidos como sustancias peligrosas o desperdicios; y b) la limpieza de sustancias peligrosas o desperdicios en sitios utilizados u operados por CEMEX, incluyendo operaciones discontinuas, en forma individual o en conjunto con terceros. La mayoría de los procedimientos están en etapa preliminar y una resolución final podría tomar varios años. CEMEX no espera incurrir montos significativos en exceso de la provisión reconocida. No obstante, hasta finalizar todos los estudios ambientales, investigaciones, trabajos de saneamiento y negociaciones o litigios con fuentes potenciales, no se puede asegurar el costo por incurrir para resolver estos asuntos ambientales.
- En 2012, en relación con un contrato de 1990 (el “Contrato de Cantera”) entre CEMEX Granulats Rhône Méditerranée (“CEMEX GRM”), subsidiaria de CEMEX en Francia, con SCI La Quinière (“SCI”) a través del cual CEMEX GRM extraía reservas minerales y realizaba trabajos de remediación en la cantera de la región de Rhône en Francia, SCI presentó una demanda contra CEMEX GRM por incumplir el Contrato de Cantera, requiriendo la rescisión del contrato así como daños más intereses por un monto revisado por SCI en euros equivalente a \$76, argumentando que CEMEX GRM relleno parcialmente la cantera en violación al Contrato de Cantera. Después de varias audiencias, resoluciones y apelaciones a través de los años, el 25 de noviembre de 2020, el experto asignado por la corte de apelación determinó el monto de pérdida de utilidades en \$0.73 y el costo de rellenar la cantera en \$14. En 2020, CEMEX ha reconoció una provisión a través de sus subsidiarias en Francia por \$8 con relación al mejor estimado del costo de remediación por esta demanda. Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX está a la espera de la próxima audiencia y sentencia final prevista para junio de 2022, la provisión permanece sin cambios. No obstante que el monto definitivo puede variar, CEMEX considera que dicho monto no tendrá un efecto material negativo en los resultados de operación, liquidez o situación financiera.

26.2) CONTINGENCIAS POR PROCEDIMIENTOS LEGALES

CEMEX enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, CEMEX no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Contingencias por procedimientos legales – continúa

Al 31 de diciembre de 2021, los casos más significativos con la cuantificación de la pérdida potencial, cuando esta es determinable y no afectaría negativamente el resultado del procedimiento legal, son como sigue:

- En agosto de 2020, un individuo presentó una Acción de Grupo ante un Juzgado Civil en Colombia contra CEMEX Colombia y otros dos participantes del mercado de cemento Portland gris (los “Demandados”). La demanda busca una compensación por daños y perjuicios derivados de supuestas acciones de cártel por las cuales los Demandados fueron multados en diciembre de 2017. La Acción de Grupo alega que los Demandados causaron daños a todos los consumidores de cemento Portland gris en Colombia durante el período de 2010 a 2012. De acuerdo con la Acción de Grupo, los Demandados deben pagar daños y perjuicios por el mayor precio fijado al cemento Portland gris por un monto en pesos colombianos equivalente a \$328 determinado considerando las ventas de los tres participantes del mercado durante dicho período. La Acción de Grupo fue inicialmente desestimada, pero el demandante interpuso un recurso de apelación y, en mayo de 2021, el Juzgado Civil de Circuito admitió la demanda. Asimismo, CEMEX Colombia interpuso recurso de apelación contra la admisión de la demanda el cual está pendiente de resolución. Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX considera que no es probable una resolución adversa final en este asunto, que podría demorar entre cinco y siete años, pero si dicho asunto se resuelve de manera adversa para CEMEX, dicha resolución adversa no debería tener un efecto material adverso. impacto en los resultados de operación, liquidez y condición financiera de CEMEX.
- El 20 de septiembre de 2018, ocasionado por fuertes lluvias, ocurrió un deslizamiento de tierra que causó daños y fatalidades (el “Deslizamiento”) en un sitio ubicado en la zona cubierta por los derechos mineros de APO Land & Quarry Corporation (“ALQC”) en la ciudad de Naga, Cebu, en las Filipinas. ALQC es el principal proveedor de caliza de APO Cement Corporation (“APO”), subsidiaria al 100% de CHP. CEMEX tiene una participación indirecta del 40% en ALQC. El 19 de noviembre de 2018, 40 individuos y una entidad (a nombre de 8,000 individuos que argumentan fueron afectados por el Deslizamiento) presentaron una demanda ambiental en la Corte Regional (la “Corte”) de Talisay, Cebu, contra CHP, ALQC, APO, La Oficina de Minas y Geociencias del Departamento de Ambiente y Recursos Naturales, la ciudad de Naga y la provincia de Cebu. Los demandantes reclaman que el Deslizamiento ocurrió por negligencia de los demandados y buscan, entre otras medidas, (a) daños por un monto en pesos filipinos equivalente a \$84, (b) un fondo de rehabilitación por un monto en pesos filipinos equivalente a \$10, y (c) la Emisión de una Orden Temporal para evitar que ALQC desarrolle actividades mineras durante el transcurso del procedimiento. Esta última solicitud fue rechazada por la Corte el 16 de agosto de 2019 y después de una reconsideración la resolución fue declarada final el 5 de diciembre de 2020. Asimismo, el 30 de septiembre de 2019, la Corte rechazó el caso contra CHP y APO, orden que aún no es final y que fue apelada por los demandantes el 26 de noviembre de 2019 y fue denegada por completo en una orden del 17 de noviembre de 2021. En dicha orden, el Tribunal desestimó el caso de los otros demandados. Al 31 de diciembre de 2021, solo ALQC permanece como parte demandada. Esta orden aún puede ser apelada por los demandantes ante la Corte de Apelaciones. Al 31 de diciembre de 2021, considerando el estatus del caso, CEMEX no puede determinar con certeza si se tendrá un resultado adverso en esta demanda; y, CEMEX tampoco puede determinar si un resultado final adverso en esta demanda tendría un efecto material adverso en sus resultados de operación, liquidez o situación financiera.
- Ciertas subsidiarias de CEMEX en los Estados Unidos fueron notificadas de una investigación del gran jurado del 29 de marzo de 2018 del Departamento de Justicia de los Estados Unidos (*U.S. Department of Justice* o el “DOJ”) asociada a posibles violaciones a la ley antimonopolios por ventas (y prácticas comerciales) de cemento gris y escoria de CEMEX en los Estados Unidos y sus territorios. El objetivo de la investigación era reunir elementos para tomar una decisión informada respecto a si existieron violaciones a la ley. CEMEX cooperó con el DOJ y cumplió con la investigación. El 10 de diciembre de 2021, el DOJ notificó a CEMEX que ha concluido su investigación y que el caso está cerrado.
- En diciembre de 2016, la SEC requirió a la Controladora información para poder determinar si existieron violaciones a la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (*U.S. Foreign Corrupt Practices Act*) con relación al Proyecto Maceo. Este requerimiento no significa que la SEC ha concluido que la Controladora o alguna de sus subsidiarias infringieron la ley. La Controladora ha cooperado con la SEC e intenta continuar cooperando con esta autoridad. El DOJ también abrió una investigación relacionada a este caso. A este respecto, el 12 de marzo de 2018, el DOJ notificó a la Controladora de una investigación del gran jurado en relación con sus operaciones en Colombia y otras jurisdicciones. La Controladora cooperará completamente con la SEC, el DOJ y cualquier otra entidad investigadora. Al 31 de diciembre de 2021, la Controladora no puede determinar la duración, alcance o resultado de la investigación de la SEC, de la investigación del DOJ o de cualquier otra investigación que pudiera surgir, o por el estado actual de la investigación de la SEC y la naturaleza preliminar de la investigación del DOJ, las posibles sanciones que podrían ser asumidas por la Controladora, o si dichas sanciones, de haberlas, tendrían un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez y situación financiera de CEMEX.
- En febrero de 2014, la Autoridad Fiscal en Egipto requirió a Assiut Cement Company (“ACC”), subsidiaria de CEMEX en Egipto, el pago de un gravamen a la industria cementera egipcia por el uso de arcilla por un monto equivalente al 31 de diciembre de 2021 a \$21 por el periodo del 5 de mayo de 2008 al 30 de noviembre de 2011. En marzo de 2014, ACC apeló dicho gravamen y en septiembre de 2014 se le notificó que obtuvo una resolución favorable del Comité Ministerial para Resolución en Disputas de Inversiones, quien instruyó a la Autoridad Fiscal en Egipto a cesar la reclamación del mencionado gravamen sobre arcilla a ACC. Fue además decidido, que el gravamen de desarrollo por uso de arcilla aplicada a la industria de cemento egipcia no debe ser aplicado a la importación de clinker. No obstante, en mayo de 2016, la Autoridad Fiscal de Egipto objetó el derecho de ACC a cancelar el gravamen sobre la arcilla ante la Corte del Norte de El Cairo, quien refirió los casos a la Corte Judicial Administrativa del Cairo, quien el 2 de noviembre de 2020, refirió los casos a la Corte y estableció una primera audiencia para el 15 de febrero de 2021 y se aplazó hasta el 31 de mayo de 2021. Durante la sesión celebrada el 31 de mayo de 2021, la Corte que conoce del caso resolvió remitir el caso a otra sala de la misma Corte considerando la naturaleza del caso. El 28 de octubre de 2021 ACC celebró la primera sesión de audiencia ante la nueva Corte. En esta sesión, el tribunal pospuso la audiencia para la sesión del 20 de enero de 2022 para que los abogados de ACC presenten un poder que permita el retiro del caso judicial. Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX no espera un efecto material adverso por este procedimiento en sus resultados de operación, liquidez o posición financiera.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Contingencias por procedimientos legales – continúa

- En septiembre de 2012, en relación con una demanda presentada en 2011 ante el tribunal de primera instancia de Assiut en Egipto, el tribunal resolvió anular el Acuerdo de Compra de Acciones (el “SPA”) en virtud del cual, CEMEX adquirió en 1999 una participación controladora en Assiut Cement Company (“ACC”). En adición, en 2011 y 2012, ciertos individuos, incluyendo 25 exempleados de ACC, demandaron ante la Fiscalía Estatal del Cairo, entre otras cosas, la anulación del SPA. Después de diversas apelaciones, audiencias y resoluciones a través de los años, los casos están en la Corte Administrativa Judicial del Consejo de Estado del 7mo Circuito del Cairo en espera que la Alta Corte Constitucional se pronuncie en relación con las demandas sobre la constitucionalidad de la Ley 32/2014, la cual protege las inversiones de CEMEX en Egipto. Estos casos son complejos y tardan años para resolverse. Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX no puede evaluar la probabilidad de una resolución adversa sobre estas demandas, o evaluar si la Alta Corte Constitucional revocará la Ley 32/2014, pero, con relación a las demandas, si se obtiene una resolución adversa, CEMEX no considera que las resoluciones en la primera instancia tengan un efecto material adverso inmediato en los resultados de operación, liquidez o situación financiera de CEMEX. No obstante, si CEMEX agotara todos los recursos legales disponibles, una resolución adversa final, o si la Alta Corte Constitucional revoca la Ley 32/2014, esto podría tener un impacto adverso en los asuntos relacionados al SPA, lo cual podría tener un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez o situación financiera de CEMEX.

En adición a los casos antes descritos en las notas 26.1 y 26.2, al 31 de diciembre de 2021, CEMEX está involucrado en diversos procedimientos legales de menor materialidad que surgen en el curso normal de operaciones, y que involucran: 1) demandas por garantía de productos; 2) demandas por daños ambientales; 3) demandas asociadas con adquisiciones o disposiciones; 4) demandas para revocar permisos y/o concesiones; y 5) demandas diversas de índole civil, administrativa, comercial o legal. CEMEX considera que ha creado las provisiones adecuadas, en aquellos casos en que ha incurrido en una obligación, para cubrir los riesgos relacionados. CEMEX estima que estos asuntos se resolverán sin afectar significativamente el negocio, su situación financiera o sus resultados de operación. Con relación a ciertos procedimientos en curso, en ocasiones, CEMEX puede determinar y revelar estimados razonables de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, así como revelar alguna provisión creada para dicha pérdida, sin embargo, para ciertos procedimientos legales en curso, CEMEX pudiera no estar en la posibilidad de hacer un mejor estimado de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, o pudiera estar en posibilidad, pero revelar dicha información caso-por-caso podría perjudicar seriamente la posición de CEMEX en los procedimientos legales en curso o en cualquier negociación de liquidación relacionada. Por lo anterior, en estos casos, CEMEX revela información cualitativa con respecto de la naturaleza y características de la contingencia, sin incluir el estimado de pérdida o rango de pérdida posible.

26.3) OTROS PROCESOS SIGNIFICATIVOS

En relación con la planta de cemento ubicada en el municipio de Maceo en Colombia (“Planta Maceo”), como se menciona en la nota 16.1, al 31 de diciembre de 2021, la planta no ha entrado en operaciones comerciales considerando diversos procesos significativos para la rentabilidad de dicha inversión. La evolución y estatus de los principales asuntos relacionados con dicha planta se describen a continuación:

Planta Maceo – Memorandos de entendimiento

- En agosto de 2012, CEMEX Colombia firmó un memorándum de entendimiento (“MDE”) con el mandatario de CI Calizas y Minerales S.A. (“CI Calizas”), para la compra y cesión de los terrenos de la planta, la concesión minera y las acciones de Zona Franca Especial Cementera del Magdalena Medio S.A.S. (“Zomam”) (titular de la declaratoria de zona franca). En adición, CEMEX Colombia contrató en diciembre de 2013 al mismo mandatario de CI Calizas para, por su cuenta y nombre, representarla en la compra de ciertos terrenos adyacentes a la planta, firmando un nuevo memorándum de entendimiento (el “MDE de los Terrenos”). Bajo el MDE y el MDE de los Terrenos se entregaron anticipos por \$13.4 de un total de \$22.5 y se pagaron intereses sobre el saldo no entregado por \$1.2 (considerando el tipo de cambio al cierre de 2016 de 3,000.75 pesos colombianos por dólar). En septiembre de 2016, tras la confirmación de irregularidades en los procesos de compra a través de investigaciones y auditorías internas iniciadas por denuncias recibidas, las cuales se hicieron del conocimiento de la Fiscalía General de la Nación (la “Fiscalía”) aportando los hallazgos obtenidos, y considerando que estos pagos fueron hechos violando las políticas de la Controladora y de CLH, la Compañía terminó la relación laboral con los entonces responsables de las áreas de Planeación y de Jurídico y se aceptó la renuncia del entonces Director General. En diciembre de 2016, CEMEX Colombia canceló los anticipos de sus inversiones en proceso así como el pasivo por el saldo remanente del anticipo.

Planta Maceo – Proceso de extinción de dominio y otros asuntos relacionados

- Posterior a la firma del MDE, en diciembre de 2012, un exsocio de CI Calizas, quién presuntamente traspasó sus acciones de CI Calizas dos años antes de firmado el MDE, fue vinculado a un proceso de extinción de dominio por la Fiscalía. Entre otras medidas, la Fiscalía suspendió la venta y ordenó el embargo de los bienes objeto del MDE, incluyendo las acciones de Zomam adquiridas por CEMEX Colombia antes de iniciar el proceso de extinción de dominio. Como tercero de buena fe exenta de culpa, CEMEX Colombia se vinculó al proceso de extinción de dominio y colabora con la Fiscalía. Al 31 de diciembre de 2021, se estima que una decisión definitiva sobre el proceso de extinción de dominio, actualmente iniciando la etapa probatoria, puede tardar entre diez a quince años desde haber iniciado. Al 31 de diciembre de 2021, en virtud del proceso de extinción de dominio de los activos bajo el MDE y la deficiente formalización de las adquisiciones bajo el MDE de los Terrenos, CEMEX Colombia no cuenta con la representación legal de Zomam, no es el legítimo propietario de los inmuebles y no es el acreditado de la concesión minera.
- Por otra parte, existe una investigación penal en curso donde se condenó a uno de los exfuncionarios y se dictó resolución de acusación en contra de otro y del mandatario de CI Calizas. CEMEX no puede anticipar las acciones que los jueces penales puedan implementar en contra de estas personas. Aunado a lo anterior, CEMEX Colombia promovió un trámite judicial de Rendición de Cuentas en contra del mandatario, en relación con el encargo señalado en el MDE de los Terrenos para la adquisición de ciertos terrenos relacionados adyacentes al proyecto, el cual finalizó en 2021 con resolución favorable definitiva para CEMEX Colombia en la que se ordenó la transferencia a su favor de los terrenos adquiridos por el mandatario, así como la devolución de los anticipos no utilizados, equivalentes a \$1. A la fecha de este reporte, CEMEX Colombia ha iniciado los trámites correspondientes para la materialización de los efectos de la citada resolución.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

Planta Maceo – Contratos de arrendamiento, mandato y contrato de operación

- En julio de 2013, CEMEX Colombia firmó con el depositario provisional nombrado por la extinta Dirección Nacional de Estupefacientes (“DNE”) (entonces depositaria de los bienes afectados por el proceso de extinción de dominio), cuyas funciones tras su liquidación fueron asumidas por la Sociedad de Activos Especiales S.A.S. (la “SAE”), un contrato de arrendamiento por un plazo de cinco años, mediante el cual se autorizó expresamente la construcción y puesta en marcha de la planta (el “Contrato de Arrendamiento”). Asimismo, en 2014, el depositario provisional otorgó un mandato (el “Mandato”) a CEMEX Colombia por tiempo indefinido con el mismo propósito de continuar la construcción y puesta en marcha de la planta. El 15 de julio de 2018, venció el Contrato de Arrendamiento antes mencionado.
- El 12 de abril de 2019, CEMEX Colombia, CCL y otra de sus subsidiarias llegaron a un acuerdo conciliatorio con la SAE y CI Calizas ante la Procuraduría General de la Nación y firmaron un contrato de Operación Minera, Prestación de Servicios de Fabricación y Despacho y Arrendamiento de Inmuebles para Producción Cementera (el “Contrato de Operación”), que le permitirá a CEMEX Colombia continuar haciendo uso de los activos sujetos al proceso de extinción de dominio antes mencionados por un término de 21 años prorrogables por 10 años adicionales siempre y cuando se obtenga la extensión de la concesión minera. El referido contrato que reemplazó al Contrato de Arrendamiento y al Mandato fue suscrito por CI Calizas y Zomam, contando con la autorización de la SAE como interventor de estas dos últimas sociedades. En adición a ciertos pagos iniciales a la SAE de una sola vez por montos en pesos colombianos equivalentes a \$1.5 liquidados en 2019 y 2020 y un pago anual equivalente a 15 mil dólares a CI Calizas por el uso de inmuebles que se ajusta anualmente por inflación, el Contrato de Operación considera los siguientes pagos:
 - Una vez que la Planta Maceo entre en operación, CEMEX Colombia y/o alguna subsidiaria, pagarán trimestralmente: a) el 0.9% de las ventas netas del cemento que se produzca en la planta como remuneración a CI Calizas por el derecho de CEMEX Colombia a extraer y disponer de los minerales; y b) el 0.8% de las ventas netas de cemento que se produzca en la planta, como pago a Zomam por el servicio de fabricación y despacho de cemento, siempre y cuando Zomam mantenga vigente el beneficio de Zona Franca, o bien, el 0.3% de las ventas netas antes mencionadas exclusivamente por el uso de equipos, en caso de que Zomam pierda los beneficios como Zona Franca.
 - El Contrato de Operación suscrito seguirá vigente cualquiera que sea el resultado en el proceso de extinción de dominio, a excepción de que el Juez penal competente reconozca a CEMEX Colombia y su filial el derecho de propiedad de los activos en extinción de dominio, caso en el cual el Contrato de Operación ya no se necesitará y se dará por terminado anticipadamente.
- Bajo la presunción que CEMEX Colombia actuó de buena fe, CEMEX considera que podrá conservar la propiedad de la planta, y que el resto de sus inversiones están protegidas por la ley colombiana, según la cual, si una persona construye en la propiedad de un tercero, a sabiendas de dicho tercero, este podría: a) hacer suya la planta, indemnizando a CEMEX Colombia, o bien, b) obligar a CEMEX Colombia a comprarle el terreno. No obstante, si este no fuera el caso, CEMEX Colombia tomará todas las acciones necesarias para salvaguardar sus derechos. En el caso que se ordene la extinción de dominio sobre los bienes objeto del MDE a favor del Estado, si a un tercero le fueran adjudicados los activos en una licitación pública, en virtud del Contrato de Operación, dicho tercero tendría que subrogarse al mismo. Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX no puede estimar si se ordenará o no la extinción de dominio sobre los bienes objeto del MDE a favor del Estado, o en su caso, si a un tercero le fueran adjudicados los activos en una licitación pública.

Planta Maceo – Demanda en contra de la capitalización de Zomam

- El 7 de diciembre de 2020, CLH presentó ante la Superintendencia de Sociedades de Colombia, una demanda solicitando que se declare la ineficacia y, subsidiariamente, la nulidad e inexistencia de la capitalización en especie llevada a cabo por CEMEX Colombia a Zomam el 11 de diciembre de 2015. De obtener una sentencia favorable, se retrotraerían los efectos de la capitalización. Como consecuencia, los activos aportados a Zomam, los cuales tenían un valor de \$43, regresaría a CEMEX Colombia a cambio de las acciones de Zomam que esta recibió como resultado de la capitalización. En virtud de la consolidación de Zomam, dicha sentencia favorable no tendría ningún efecto en los estados financieros consolidados de CEMEX. Al 31 de diciembre de 2021, la demanda aún no ha sido admitida por la Superintendencia de Sociedades.

Planta Maceo – Estatus en relación con la apertura de la Planta

- El 3 de septiembre de 2019, CEMEX Colombia fue notificada de la resolución emitida por el Consejo Directivo de Corantioquia, la autoridad ambiental regional (“Corantioquia”), de aprobar la sustracción de una porción de la planta del Distrito de Manejo Integrado del Cañón del Río Alicante (“DMI”). el 16 de febrero de 2021, Corantioquia notificó a CI Calizas la modificación de la licencia ambiental mediante la cual la Compañía podrá extraer hasta 990 mil toneladas de minerales (arcillas y calizas) y podrá producir hasta 1,500 mil toneladas métricas de cemento por año, requiriendo además, la modificación del Programa de Obras y Proyectos (PWP) del título minero que actualmente se encuentra en trámite en la Secretaría de Minas de la Gobernación de Antioquia, condición que fue oportunamente resuelta de manera favorable para la Compañía mediante autorización emitida por dicha entidad el 8 de abril de 2021. El 22 de octubre de 2021 se presentó solicitud de modificación de la Licencia Ambiental de la Planta Maceo, mediante la cual CEMEX Colombia solicita aumentar el alcance de extracción anuales por hasta 1,300 mil toneladas de arcilla y caliza, entre otros pedidos. Al 31 de diciembre de 2021, la Compañía trabaja con las autoridades para ampliar la licencia de extracción de mineral antes mencionada, de modo que las 1,500 mil toneladas aprobadas puedan ser producidas desde la cantera de Maceo sin necesidad de traer minerales de otros lugares. Sobre los permisos para concluir la construcción de varios tramos de la vía de acceso, el 10 de noviembre de 2020, la alcaldía de Maceo emitió la autorización de Intervención de Infraestructura Vial y el 11 de diciembre de 2020 promulgó un decreto decretando el proyecto vial como de utilidad pública, autorizaciones necesarias tanto para construir la vía como para adquirir los predios que se requieren. Sobre la modificación del uso del suelo donde está ubicado el proyecto, se cuenta con un concepto favorable de Corantioquia sobre el cambio de uso de suelo con causa a la sustracción del DMI que fue avalado por el municipio de Maceo el 29 de agosto de 2020, lo que permite hacer un uso industrial y minero compatible con el proyecto. Al 31 de diciembre de 2021, CEMEX Colombia sigue trabajando para afrontar estos asuntos tan pronto como sea posible y limita sus actividades a aquellas sobre las cuales cuenta con las autorizaciones pertinentes.

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

27) PARTES RELACIONADAS

Los saldos y operaciones entre las entidades del grupo CEMEX, son eliminados en la preparación de los estados financieros consolidados. Estos saldos y operaciones resultan principalmente de: (i) la compra y venta de mercancías entre afiliadas; (ii) la adquisición o venta de acciones de empresas del grupo; (iii) la facturación de servicios administrativos, rentas, derechos de uso de marcas y nombres comerciales, regalías y otros servicios prestados entre empresas afiliadas; y (iv) préstamos entre empresas afiliadas. Las transacciones entre empresas afiliadas se llevan a cabo con base en precios y condiciones de mercado. Cuando los precios y/o las condiciones de mercado no son fácilmente disponibles, CEMEX lleva a cabo estudios de precios de transferencia en los países en los que opera para asegurar el cumplimiento con las regulaciones aplicables a transacciones entre partes relacionadas.

Las partes relacionadas incluyen además a personas o empresas que por su relación con CEMEX pudieran estar en alguna situación de privilegio, o bien, CEMEX pudiera tomar ventaja de estas relaciones y beneficiarse en su posición financiera y resultados de operación. Las transacciones de CEMEX con partes relacionadas se llevan a cabo en condiciones de mercado.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, en el curso normal del negocio, CEMEX ha entrado en transacciones con partes relacionadas con la venta y/o compra de productos, venta y/o compra de servicios o renta de activos, todas las cuales no son significativas para CEMEX, y es el mejor entendido de CEMEX que no son significativas para la parte relacionada, se incurren por montos poco significativos para CEMEX y bajo términos y condiciones de mercado, siguiendo los mismos principios comerciales y autorizaciones aplicables a otros terceros. Estas transacciones identificadas, según aplique, son aprobadas o ratificadas al menos cada año por el Consejo de Administración de la Controladora. Para CEMEX, ninguna de estas transacciones es material para ser divulgada por separado.

En adición, por los años terminados al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, el monto de la compensación agregada de los consejeros propietarios y suplentes de CEMEX, S.A.B. de C.V. y de los miembros de la alta dirección de CEMEX, fue de \$50, \$35 y \$40, respectivamente. De estos totales, \$26 en 2021, \$29 en 2020 y \$34 en 2019, fueron pagados como compensación base más bonos por desempeño, incluyendo pensiones y otros beneficios al retiro. En adición, \$24 en 2021, \$6 en 2020 y \$6 en 2019, de la compensación agregada en cada año, correspondieron a asignaciones de CPOs de la Controladora bajo los programas ejecutivos de compensación en acciones de CEMEX.

28) HECHOS POSTERIORES

El 4 y el 8 de enero de 2022, en relación con la línea de crédito revolviente bajo el Contrato de Crédito 2021 descrito en la nota 18.1, CEMEX dispuso de \$180 y \$90, respectivamente, como parte de sus operaciones normales para financiar necesidades del capital de trabajo.

En enero de 2022, la Compañía celebró varios contratos estratégicos de servicios multianuales por un total de \$500 con seis proveedores por un periodo de 7 años comenzando en enero de 2022 para la prestación de servicios de procesamientos de datos en los campos de finanzas, contabilidad, tecnología de la información y servicios de recursos humanos, entre otros, en los países donde opera CEMEX. Se espera que los servicios que prestarán a CEMEX estos seis proveedores en virtud de estos acuerdos reemplacen e incrementan el alcance a los proporcionados en virtud del acuerdo estratégico firmado con IBM en 2012 (nota 25.2).

CEMEX, S.A.B. DE C.V. Y SUBSIDIARIAS
Notas a los Estados Financieros Consolidados
Al 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019
(Millones de dólares)

29) PRINCIPALES SUBSIDIARIAS

Como se menciona en las notas 5.3 y 22.4, al 31 de diciembre de 2021 y 2020, existen intereses no controladores sobre algunas entidades consolidadas, que son a su vez tenedoras de operaciones relevantes. Las principales subsidiarias al 31 de diciembre de 2021 y 2020, cuyo porcentaje de participación se presenta de acuerdo con la tenencia que mantiene CEMEX, son las siguientes:

Subsidiaria	País	% de participación	
		2021	2020
CEMEX España, S.A. ¹	España	99.9	99.9
CEMEX, Inc.	Estados Unidos	100.0	100.0
CEMEX Latam Holdings, S.A. ²	España	92.3	92.4
CEMEX (Costa Rica), S.A. ³	Costa Rica	99.4	99.2
CEMEX Nicaragua, S.A. ⁴	Nicaragua	100.0	100.0
Assiut Cement Company	Egipto	95.8	95.8
CEMEX Colombia, S.A. ⁵	Colombia	99.7	99.7
Cemento Bayano, S.A. ⁶	Panamá	99.5	99.5
CEMEX Dominicana, S.A.	República Dominicana	100.0	100.0
Trinidad Cement Limited	Trinidad y Tobago	69.8	69.8
Caribbean Cement Company Limited ⁷	Jamaica	79.0	79.0
CEMEX de Puerto Rico Inc.	Puerto Rico	100.0	100.0
CEMEX France Gestion (S.A.S.)	Francia	100.0	100.0
CEMEX Holdings Philippines, Inc. ⁸	Filipinas	77.8	77.8
Solid Cement Corporation ⁹	Filipinas	100.0	100.0
APO Cement Corporation ⁹	Filipinas	100.0	100.0
CEMEX U.K.	Reino Unido	100.0	100.0
CEMEX Deutschland, AG.	Alemania	100.0	100.0
CEMEX Czech Republic, s.r.o.	República Checa	100.0	100.0
CEMEX Polska sp. Z.o.o.	Polonia	100.0	100.0
CEMEX Holdings (Israel) Ltd.	Israel	100.0	100.0
CEMEX Topmix LLC, CEMEX Supermix LLC y CEMEX Falcon LLC ¹⁰	Emiratos Árabes Unidos	100.0	100.0
Neoris N.V. ¹¹	Holanda	99.8	99.8
CEMEX International Trading LLC ¹²	Estados Unidos	100.0	100.0
Sunbulk Shipping Limited ¹³	Bahamas	100.0	100.0

¹ CEMEX España es la controladora directa o indirecta de la mayoría de las operaciones internacionales de CEMEX.

² La participación excluye las acciones propias en la tesorería de CLH, entidad incorporada en España, que cotiza sus acciones en la Bolsa de Valores de Colombia bajo el símbolo CLH, es la tenedora indirecta de las operaciones de CEMEX en Colombia, Panamá, Costa Rica, Guatemala, Nicaragua y El Salvador (nota 22.4).

³ Se ejecutó un acuerdo para la venta de la participación en CEMEX (Costa Rica), S.A., y la conclusión puede tener lugar durante el primer semestre de 2022.

⁴ Representa la participación del 99% en CEMEX Colombia, S.A y la participación del 1% en CLH mediante otra subsidiaria de CLH.

⁵ Representa la participación de CEMEX en acciones ordinarias y preferentes e incluye las acciones mantenidas en la tesorería de CEMEX Colombia, S.A.

⁶ Representa la participación indirecta de 99.483% de CLH en acciones ordinarias, la cual excluye un 0.516% de acciones mantenidas en la tesorería de Cemento Bayano.

⁷ Representa la participación agregada de CEMEX en esta entidad del 79.04%, la cual incluye la participación directa e indirecta de TCL de 74.08% y la participación indirecta de 4.96% de CEMEX mantenida a través de otras subsidiarias.

⁸ Las operaciones de CEMEX en las Filipinas se realizan a través de CHP, una subsidiaria incorporada en Filipinas que desde julio 2016 cotiza sus acciones ordinarias en la Bolsa de Valores de Filipinas bajo el símbolo CHP (nota 22.4).

⁹ Representa la participación directa e indirecta de CHP.

¹⁰ CEMEX España indirectamente posee el 49% del interés de capital de estas entidades e indirectamente obtiene el 51% remanente de los beneficios económicos, por acuerdos con los demás accionistas.

¹¹ Neoris N.V. es la controladora del negocio global de consultoría de servicios de tecnologías y soluciones de información.

¹² CEMEX International Trading, LLC está involucrada en la comercialización internacional de los productos de CEMEX.

¹³ Sunbulk Shipping Limited se dedica principalmente al transporte y/o envío marítimo y terrestre de mercancías a nivel mundial y al manejo, administración, contratación de envíos y carga en puertos, terminales y otros destinos de carga y descarga a nivel mundial, así como a la oferta y contratación de servicios relacionados con las mismas para las entidades comerciales y operaciones de CEMEX.

Informe de los Auditores Independientes

Al Consejo de Administración y a los Accionistas

CEMEX, S.A.B. de C.V.

Millones de dólares de los Estados Unidos de América

Opinión

Hemos auditado los estados financieros consolidados de CEMEX, S.A.B. de C.V. y subsidiarias (el Grupo), que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020, los estados consolidados de resultados, de utilidad (pérdida) integral, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros consolidados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera consolidada del Grupo al 31 de diciembre de 2021 y 2020, así como sus resultados consolidados y sus flujos de efectivo consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2021, 2020 y 2019, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados* de nuestro informe. Somos independientes del Grupo de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros consolidados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



Evaluación del análisis de deterioro del crédito mercantil para ciertos grupos de Unidades Generadoras de Efectivo

Cuestión clave de la auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Como se menciona en las notas 3.11 y 17.2 a los estados financieros consolidados, el saldo del crédito mercantil al 31 de diciembre de 2021 es de \$7,984 millones, de los cuales \$6,449 millones corresponden a los grupos de Unidades Generadoras de Efectivo (UGEs) de Estados Unidos de América (EUA), y \$158 millones a los grupos de UGEs de España. El saldo del crédito mercantil representa 30% del total de activos consolidados al 31 de diciembre de 2021. Durante el 2021, la Administración del Grupo registró un deterioro de crédito mercantil por \$440 millones, de los cuales \$317 millones se relacionaban a los grupos de UGEs de España. El crédito mercantil se evalúa por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro o al menos una vez al año durante el último trimestre.</p> <p>Hemos identificado la evaluación del análisis de deterioro del crédito mercantil para estos dos grupos de UGEs como una cuestión clave de la auditoría debido a que la determinación del valor en uso estimado involucra un alto grado de subjetividad. Específicamente, los supuestos de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de largo plazo utilizados para calcular el valor en uso de los dos grupos de UGEs (EUA y España) son complejos, y cualquier cambio en dichos supuestos representa un impacto significativo en el valor en uso.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros, los siguientes:</p> <p>Realizamos el análisis de sensibilidad sobre los supuestos de la tasa de descuento y la tasa de crecimiento de largo plazo para evaluar su impacto en la determinación del valor en uso de estos dos grupos de UGEs.</p> <p>Evaluamos las tasas de crecimiento de largo plazo proyectadas por el Grupo para estos dos grupos de UGEs, comparando los supuestos de crecimiento con información pública disponible.</p> <p>Comparamos las proyecciones históricas del Grupo sobre flujos de efectivo con los resultados actuales, para evaluar su habilidad en la realización de proyecciones precisas. En adición, involucramos a nuestros especialistas de valuación, quienes nos asistieron en:</p> <ul style="list-style-type: none">— Evaluar las tasas de descuento para estos dos grupos de UGEs, al compararlas con un rango de tasas de descuento que fue determinado de manera independiente utilizando información pública disponible para entidades comparables; y— Calcular un estimado de valor en uso de los grupos de UGEs utilizando las proyecciones de flujos de efectivo del Grupo y determinando una tasa de descuento de manera independiente, y comparar los resultados de nuestros estimados con las estimaciones de valor en uso determinadas por el Grupo.



Evaluación de un proceso fiscal en España	
Cuestión clave de la auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Como se menciona en las notas 3.14 y 21.4 a los estados financieros consolidados, el Grupo está involucrado en un proceso fiscal en España relativo a tratamientos fiscales inciertos. El Grupo reconoce el efecto de un tratamiento fiscal incierto cuando es probable que dicho tratamiento será aceptado por las autoridades fiscales. Si se considera que no es probable que un tratamiento fiscal incierto sea aceptado, el Grupo reconoce el efecto de dichas incertidumbres en sus pasivos por impuestos.</p> <p>Hemos identificado la evaluación y las revelaciones correspondientes a un proceso fiscal en España como una cuestión clave de la auditoría, porque se requiere juicio y esfuerzo de auditoría significativo, debido a la naturaleza de los estimados y supuestos, incluyendo los juicios sobre la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de un resultado desfavorable.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros los siguientes:</p> <p>Evaluamos la competencia y capacidad de los asesores fiscales internos y externos del Grupo, que evaluaron la probabilidad de pérdida y el importe estimado del desembolso.</p> <p>En adición, en conjunto con nuestros especialistas en impuestos, evaluamos los importes revelados como sigue:</p> <ul style="list-style-type: none">— Inspeccionamos las cartas recibidas directamente de los asesores fiscales internos y externos del Grupo que evaluaron la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de un resultado desfavorable por este proceso fiscal, comparando estas evaluaciones y estimados a los realizados por el Grupo;— Inspeccionamos las últimas correspondencias entre el Grupo y las distintas autoridades fiscales y los asesores fiscales internos y externos del Grupo, en lo aplicable. <p>Evaluamos que las revelaciones reflejen los hechos y circunstancias propios del proceso fiscal.</p>

Evaluación de ciertos procesos legales	
Cuestión clave de la auditoría	De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría
<p>Como se menciona en las notas 3.12 y 26 a los estados financieros consolidados, el Grupo está involucrado en procesos legales en México (Corporativo) y Colombia. El Grupo registra provisiones por procesos legales cuando es probable que un desembolso de recursos sea requerido para liquidar una obligación presente y cuando el importe del desembolso puede ser estimado de manera confiable. El Grupo revela una contingencia por procesos legales cuando la probabilidad de pérdida relacionada con dichos procesos es considerada posible o cuando es considerada probable pero el importe del desembolso no puede ser estimado de manera confiable.</p> <p>Hemos identificado la evaluación de algunos de estos procesos legales en México (Corporativo) y Colombia y las correspondientes revelaciones como una cuestión clave de la auditoría porque se requiere juicio y esfuerzo de auditoría significativos, debido a la naturaleza de los estimados y supuestos, incluyendo los juicios sobre la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de resultados desfavorables.</p>	<p>Nuestros procedimientos de auditoría en esta área incluyeron, entre otros:</p> <p>Evaluamos la competencia y capacidad de los abogados internos y externos del Grupo, que evaluaron la probabilidad de pérdida y el importe estimado del desembolso.</p> <p>En adición, en conjunto con nuestros especialistas en asuntos legales, evaluamos los importes revelados como sigue:</p> <ul style="list-style-type: none"> — Inspeccionamos las cartas recibidas directamente de los abogados internos y externos del Grupo que evaluaron la probabilidad de pérdida y los importes que serían pagados en caso de resultados desfavorables por estos procesos legales, comparando estas evaluaciones y estimados a los realizados por el Grupo; — Inspeccionamos las últimas correspondencias entre el Grupo y las distintas autoridades o los demandantes y los abogados internos y externos del Grupo, en lo aplicable. <p>Evaluamos que las revelaciones reflejen los hechos y circunstancias propios de cada proceso legal.</p>

Otra información

La Administración es responsable de la otra información. La otra información comprende la información contenida en el Informe Anual del Grupo correspondiente al ejercicio anual terminado el 31 de diciembre de 2021, que deberá presentarse ante la Comisión Nacional Bancaria y de Valores y ante la Bolsa Mexicana de Valores (“el Informe Anual”) pero no incluye los estados financieros consolidados y nuestro informe de los auditores sobre los mismos. El Informe Anual se estima que estará disponible para nosotros después de la fecha de este informe de los auditores.

Nuestra opinión sobre los estados financieros consolidados no cubre la otra información y no expresaremos ningún tipo de conclusión de aseguramiento sobre la misma.

En relación con nuestra auditoría de los estados financieros consolidados, nuestra responsabilidad es leer la otra información cuando esté disponible y, al hacerlo, considerar si la otra información es materialmente inconsistente con los estados financieros consolidados o con nuestro conocimiento obtenido durante la auditoría, o si parece ser materialmente incorrecta.

Cuando leamos el Informe Anual, si concluimos que existe un error material en esa otra información, estamos requeridos a reportar ese hecho a los responsables del gobierno de la entidad.

Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros consolidados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros consolidados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros consolidados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar al Grupo o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera del Grupo.

Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros consolidados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros consolidados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros consolidados.

Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros consolidados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno del Grupo.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad del Grupo para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros consolidados o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que el Grupo deje de ser un negocio en marcha.



- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros consolidados, incluida la información revelada, y si los estados financieros consolidados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del Grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros consolidados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en donde sea aplicable, las acciones tomadas para eliminar amenazas o las salvaguardas aplicadas.

Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de la mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros consolidados del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

C.P.C. Joaquín Alejandro Aguilera Dávila

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.
Monterrey, N.L.
3 de febrero de 2022