

**CEMEX, S.A.B. DE C.V.**

Estados Financieros Individuales

31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017

(Con el Informe de los Auditores Independientes)

**ÍNDICE A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE CEMEX, S.A.B. de C.V.**

**CEMEX, S.A.B. de C.V.:**

|  |    |
|--|----|
| Estados de Resultados por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 .....                  | 1  |
| Estados de (Pérdida) Utilidad Integral por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 ..... | 2  |
| Estados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018 .....                                      | 3  |
| Estados de Flujos de Efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 .....          | 4  |
| Estados de Variaciones en el Capital Contable al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 .....                  | 5  |
| Notas a los Estados Financieros .....  | 6  |
| Informe de los Auditores Independientes – KPMG Cárdenas Dosal, S.C. ....                                     | 38 |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Estados de Resultados**  
(Millones de pesos mexicanos)

|   | Notas     | Años terminados el 31 de diciembre de |               |               |
|---|-----------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|   |           | 2019                                  | 2018 *        | 2017*         |
| Ingresos .....  | 2.1, 2.13 | \$ 56,087                             | 64,705        | 58,543        |
| Costo de ventas .....   | 2.14      | (26,054)                              | (27,592)      | (24,093)      |
| Gastos de operación .....   | 2.14, 4   | (20,360)                              | (21,619)      | (19,304)      |
| <b>Utilidad de operación antes de otros (gastos) ingresos, neto .....</b> |           | <b>9,673</b>                          | <b>15,494</b> | <b>15,146</b> |
| Otros (gastos) ingresos, neto.....  | 5         | (953)                                 | 38            | (1,391)       |
| <b>Utilidad de operación.....</b>   |           | <b>8,720</b>                          | <b>15,532</b> | <b>13,755</b> |
| Gastos financieros .....  | 16        | (12,859)                              | (15,537)      | (17,840)      |
| Productos financieros y otros resultados, neto.....                       | 6.2       | 3,171                                 | 4,348         | 3,772         |
| Fluctuaciones cambiarias.....   |           | 605                                   | 2,850         | (4,593)       |
| Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación .....  | 12        | 3,846                                 | 2,915         | 18,561        |
| <b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad.....</b>                     |           | <b>3,483</b>                          | <b>10,108</b> | <b>13,655</b> |
| Impuestos a la utilidad.....  | 18        | (571)                                 | 134           | 1,194         |
| <b>UTILIDAD NETA .....</b>  |           | <b>\$ 2,912</b>                       | <b>10,242</b> | <b>14,849</b> |

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

\* Los estados financieros comparativos de CEMEX, S.A.B. de C.V. fueron modificados, ver la nota 2.1 por una descripción de los principales cambios.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Estados de (Pérdida) Utilidad Integral**  
(Millones de pesos mexicanos)

|  | Notas | Años terminados el 31 de diciembre de |               |               |
|--|-------|---------------------------------------|---------------|---------------|
|  |       | 2019                                  | 2018*         | 2017 *        |
| <b>UTILIDAD NETA .....</b>   |       | <b>\$ 2,912</b>                       | <b>10,242</b> | <b>14,849</b> |
| <b>Partidas que serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo.....</b>  |       |                                       |               |               |
| Coberturas de flujo de efectivo con instrumentos financieros<br>derivados .....        | 16.4  | (503)                                 | (364)         | -             |
| <b>Partidas que no serán reclasificadas posteriormente al resultado del periodo</b>    |       |                                       |               |               |
| Efectos de conversión de moneda .....  | 2.3   | (6,748)                               | 1,753         | (8,887)       |
| Instrumentos financieros derivados designados como cobertura<br>neta de inversión..... | 16.4  | (2,438)                               | (1,157)       | 110           |
| Impuestos a la utilidad reconocidos directamente en capital.....                       | 18.2  | 703                                   | 381           | (33)          |
| Total de partidas de la utilidad integral del periodo .....                            |       | (8,986)                               | 613           | (8,810)       |
| <b>UTILIDAD (PÉRDIDA) INTEGRAL TOTAL .....</b>   |       | <b>\$ (6,074)</b>                     | <b>10,855</b> | <b>6,039</b>  |

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

\* Los estados financieros comparativos de CEMEX, S.A.B. de C.V. fueron modificados, ver la nota 2.1 por una descripción de los principales cambios.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Estados de Situación Financiera**  
(Millones de pesos mexicanos)

|  |      | Al 31 de diciembre de |                |
|--|------|-----------------------|----------------|
|  |      | 2019                  | 2018 *         |
|  |      | Notas                 |                |
| <b>ACTIVO</b>  |      |                       |                |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>   |      |                       |                |
| Efectivo y equivalentes de efectivo .....  | 7    | \$ 4,680              | 670            |
| Clientes, neto .....   | 8    | 3,866                 | 3,981          |
| Otras cuentas por cobrar .....   | 9    | 1,093                 | 1,075          |
| Inventarios .....  | 10   | 3,471                 | 4,183          |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas .....                                     | 17.1 | 973                   | 1,724          |
| Otros activos circulantes .....  | 11   | 341                   | 24             |
| Total del activo circulante .....  |      | 14,424                | 11,657         |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>  |      |                       |                |
| Inversiones reconocidas por el método de participación .....                       | 12.2 | 361,399               | 417,292        |
| Otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo .....                         | 13   | 1,871                 | 1,577          |
| Cuentas por cobrar a partes relacionadas a largo plazo .....                       | 17.1 | 5                     | 42             |
| Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto ..... | 14   | 50,363                | 14,924         |
| Activos por impuestos diferidos .....  | 18.2 | -                     | 1,333          |
| Total del activo no circulante .....   |      | 413,638               | 435,168        |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO</b> .....  |      | <b>\$ 428,062</b>     | <b>446,825</b> |
| <b>PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b>   |      |                       |                |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>   |      |                       |                |
| Deuda a corto plazo .....  | 16.1 | \$ 917                | 570            |
| Otras obligaciones financieras .....   | 16.2 | 12,488                | 2,420          |
| Proveedores .....  |      | 9,036                 | 8,648          |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas .....                                      | 17.1 | 66,715                | 75,230         |
| Otros pasivos circulantes .....  | 15   | 6,179                 | 5,410          |
| Total del pasivo circulante .....  |      | 95,335                | 92,278         |
| <b>PASIVO A NO CIRCULANTE</b>  |      |                       |                |
| Deuda a largo plazo .....  | 16.1 | 147,467               | 144,650        |
| Otras obligaciones financieras .....   | 16.2 | 2,599                 | 11,148         |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas a largo plazo .....                        | 17.1 | 33                    | 10,083         |
| Impuestos por pagar y otros pasivos a largo plazo .....                            | 18.1 | 6,292                 | 2,356          |
| Total del pasivo no circulante .....   |      | 156,391               | 168,237        |
| <b>TOTAL DEL PASIVO</b> .....  |      | <b>251,726</b>        | <b>260,515</b> |
| <b>CAPITAL CONTABLE</b>  |      |                       |                |
| Capital social y prima en colocación de acciones .....                             | 19.1 | 146,097               | 145,322        |
| Otras reservas de capital .....  | 2.12 | 1,534                 | 12,284         |
| Utilidades retenidas .....   | 19.2 | 28,705                | 28,704         |
| <b>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE</b> .....  |      | <b>176,336</b>        | <b>186,310</b> |
| <b>TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE</b> .....                                   |      | <b>\$ 428,062</b>     | <b>446,825</b> |

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

\* Los estados financieros comparativos de CEMEX, S.A.B. de C.V. fueron modificados, ver la nota 2.1 por una descripción de los principales cambios.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Estados de Flujos de Efectivo**  
(Millones de pesos mexicanos)

|  | Nota  | Años terminados el 31 de diciembre de |                 |                 |
|--|-------|---------------------------------------|-----------------|-----------------|
|  |       | 2019                                  | 2018 *          | 2017 *          |
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>  |       |                                       |                 |                 |
| Utilidad neta .....  |       | \$ 2,912                              | 10,242          | 14,849          |
| Partidas que no implicaron flujos de efectivo:   |       |                                       |                 |                 |
| Depreciación de propiedades, maquinaria y equipo .....   | 4, 14 | 4,086                                 | 2,233           | 2,329           |
| Utilidad en inversiones reconocidas por el método de participación .....   | 12    | (3,846)                               | (2,915)         | (18,561)        |
| Partidas financieras, neto .....   |       | 9,083                                 | 8,339           | 18,661          |
| Impuestos a la utilidad .....  | 18.1  | 571                                   | (134)           | (1,194)         |
| Resultado en venta de activos .....  | 5     | (100)                                 | (36)            | (41)            |
| Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad .....   |       | 7,467                                 | 15,398          | 7,231           |
| <b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación antes de gastos financieros e impuestos a la utilidad .....</b> |       | <b>20,173</b>                         | <b>33,127</b>   | <b>23,274</b>   |
| Gastos financieros pagados .....   |       | (11,713)                              | (12,152)        | (12,354)        |
| Impuestos a la utilidad pagados .....  | 18.1  | (595)                                 | (989)           | (636)           |
| <b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación .....</b>   |       | <b>7,865</b>                          | <b>19,986</b>   | <b>10,284</b>   |
| <b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>  |       |                                       |                 |                 |
| Inversiones reconocidas por el método de participación .....   | 12    | (4,612)                               | (374)           | (375)           |
| Venta de inversiones reconocidas por el método de participación .....  | 12    | -                                     | 11              | 7,106           |
| Instrumentos financieros .....   | 16.1  | -                                     | -               | (942)           |
| Propiedad, maquinaria y equipo .....   | 14    | (410)                                 | 106             | (216)           |
| <b>Efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades de inversión .....</b>  |       | <b>(5,022)</b>                        | <b>(257)</b>    | <b>5,573</b>    |
| <b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>   |       |                                       |                 |                 |
| Dividendos pagados .....   | 19.1  | (2,864)                               | -               | -               |
| Partes relacionadas a largo plazo, neto .....  | 17.1  | (2,165)                               | (2,217)         | (1,934)         |
| Instrumentos financieros derivados .....   | 16.4  | (1,084)                               | 392             | 315             |
| Recursos obtenidos (pagos) de deuda, neto .....  | 16    | 9,588                                 | (8,885)         | (12,180)        |
| Otras obligaciones financieras, neta .....   | 16.2  | (789)                                 | (7,041)         | (216)           |
| Programa de recompra de acciones .....   | 19.1  | (989)                                 | (1,520)         | -               |
| Programa de venta de cartera .....   | 16.2  | -                                     | 128             | 1,100           |
| Otros gastos financieros pagados en efectivo .....   | 16    | (530)                                 | (583)           | (2,627)         |
| <b>Efectivo neto proveniente de (utilizado en) actividades de financiamiento ..</b>                                      |       | <b>1,167</b>                          | <b>(19,726)</b> | <b>(15,542)</b> |
| Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo .....   |       | 4,010                                 | 3               | 315             |
| Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo .....  |       | 670                                   | 667             | 352             |
| <b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERIODO .....</b>   | 7     | <b>\$ 4,680</b>                       | <b>670</b>      | <b>667</b>      |
| <b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad:</b>   |       |                                       |                 |                 |
| Clientes, neto .....   | 8     | \$ 115                                | 12              | (264)           |
| Otras cuentas por cobrar .....   | 9     | (18)                                  | 267             | (395)           |
| Inventarios .....  | 10    | 712                                   | (695)           | 250             |
| Partes relacionadas a corto plazo, neto .....  | 17.1  | 5,501                                 | 15,208          | 5,868           |
| Proveedores .....  |       | 388                                   | 1,211           | 1,796           |
| Otros pasivos circulantes .....  | 15    | 769                                   | (605)           | (24)            |
| <b>Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad .....</b>  |       | <b>\$ 7,467</b>                       | <b>15,398</b>   | <b>7,231</b>    |

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

\* Los estados financieros comparativos de CEMEX, S.A.B. de C.V. fueron modificados, ver la nota 2.1 por una descripción de los principales cambios.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Estados de Variaciones en el Capital Contable**  
(Millones de pesos mexicanos)

|  | Notas  | Capital social | Prima en colocación de acciones | Otras reservas de capital | Utilidades retenidas | Total del capital contable |
|--|--------|----------------|---------------------------------|---------------------------|----------------------|----------------------------|
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2016.....</b>                            | \$     | <b>4,162</b>   | <b>123,174</b>                  | <b>24,794</b>             | <b>15,643</b>        | <b>167,773</b>             |
| Efecto por adopción de la IFRS 16 .....                                  | 2.1    | –              | –                               | –                         | (2,155)              | (2,155)                    |
| <b>Saldos al 1 de enero de 2017 * .....</b>                              |        | <b>4,162</b>   | <b>123,174</b>                  | <b>24,794</b>             | <b>13,488</b>        | <b>165,618</b>             |
| Utilidad integral, neta.....   |        | –              | –                               | (8,810)                   | 14,849               | 6,039                      |
| Capitalización de utilidades retenidas .....                             | 19.1   | 5              | 9,459                           | –                         | (9,464)              | –                          |
| Efecto de conversión anticipada de notas convertibles subordinadas.....  | 16.2   | 4              | 7,059                           | (1,334)                   | –                    | 5,729                      |
| Pagos basados en acciones .....  | 19.1   | –              | 791                             | (791)                     | –                    | –                          |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2017 * .....</b>                         |        | <b>4,171</b>   | <b>140,483</b>                  | <b>13,859</b>             | <b>18,873</b>        | <b>177,386</b>             |
| Efecto por adopción de la IFRS 9 .....                                   | 2.1, 8 | –              | –                               | –                         | (411)                | (411)                      |
| Utilidad integral, neta.....   |        | –              | –                               | 613                       | 10,242               | 10,855                     |
| Pagos basados en acciones.....   | 19.1   | –              | 668                             | (668)                     | –                    | –                          |
| Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones ..... | 19.1   | –              | –                               | (1,520)                   | –                    | (1,520)                    |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2018 * .....</b>                         | \$     | <b>4,171</b>   | <b>141,151</b>                  | <b>12,284</b>             | <b>28,704</b>        | <b>186,310</b>             |
| Utilidad integral, neta.....   |        | –              | –                               | (8,986)                   | 2,912                | (6,074)                    |
| Dividendos.....  | 19.1   | –              | –                               | –                         | (2,911)              | (2,911)                    |
| Efectos de obligaciones forzosamente convertibles .....                  | 16.2   | 2              | 1,969                           | (1,971)                   | –                    | –                          |
| Pagos basados en acciones.....   | 19.1   | –              | 324                             | (324)                     | –                    | –                          |
| Acciones propias recompradas bajo programa de recompra de acciones ..... | 19.1   | (1)            | (1,519)                         | 531                       | –                    | (989)                      |
| <b>Saldos al 31 de diciembre de 2019.....</b>                            | \$     | <b>4,172</b>   | <b>141,925</b>                  | <b>1,534</b>              | <b>28,705</b>        | <b>176,336</b>             |

Las notas adjuntas son parte de estos estados financieros individuales.

\* Los estados financieros comparativos de CEMEX, S.A.B. de C.V. fueron modificados, ver la nota 2.1 por una descripción de los principales cambios.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
**(Millones de pesos mexicanos)**

**1) DESCRIPCIÓN DE LA EMPRESA**

CEMEX, S.A.B. de C.V., fundada en 1906, es una Sociedad Anónima Bursátil de Capital Variable organizada bajo las leyes de los Estados Unidos Mexicanos, o México, y es controladora de compañías cuyas actividades principales se orientan a la industria de la construcción, mediante la producción, comercialización, venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción. En adición, CEMEX, S.A.B. de C.V. lleva a cabo sustancialmente todos sus negocios y actividades operativas en México.

Las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. están listadas en la Bolsa Mexicana de Valores (“BMV”) y se cotizan en forma de Certificados de Participación Ordinaria (“CPOs”) bajo el símbolo “CEMEXCPO”. Cada CPO representa dos acciones serie “A” y una acción serie “B”, representativas del capital social. Asimismo, las acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. se intercambian en la Bolsa de Valores de Nueva York (“NYSE”) en la forma de *American Depositary Shares* (“ADS”) bajo el símbolo “CX”. Cada ADS representa diez CPOs.

En estas notas a los estados financieros, cuando se utilizan los términos “CEMEX, S.A.B. de C.V.” y/o “la Controladora”, se refiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. sin sus subsidiarias consolidadas. Cuando se utilizan los términos “la Compañía” o “CEMEX”, se está haciendo referencia a CEMEX, S.A.B. de C.V. en conjunto con sus subsidiarias consolidadas. La emisión de estos estados financieros fue autorizada por el Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. el 5 de febrero de 2020 con la recomendación favorable de su Comité de Auditoría. Estos estados financieros serán remitidos para autorización a la Asamblea Anual General Ordinaria de Accionistas de la Controladora el 26 de marzo de 2020.

**2) PRINCIPALES POLÍTICAS CONTABLES**

**2.1 BASES DE PRESENTACIÓN Y REVELACIÓN**

Los estados financieros de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años de 2019, 2018 y 2017, fueron preparados de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera (“IFRS”), tal como las emite el Consejo Internacional de Normas de Contabilidad (“IASB”).

**Estados financieros separados**

Los estados financieros separados, también conocidos como individuales, de CEMEX, S.A.B. de C.V. que se muestran en este informe constituyen los estados financieros de la empresa tenedora tal como lo define la Norma Internacional de Contabilidad 27 - *Estados financieros separados* (“NIC 27”). Estos estados financieros reflejan la posición financiera no consolidada, la situación financiera y los flujos de efectivo de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2019 y 2018 y por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017.

**Moneda de reporte y definición de términos**

Durante los periodos que se reportan, la moneda de presentación de los estados financieros fue el peso mexicano. Al hacer referencia a “pesos” o “\$”, se trata de pesos mexicanos. Las cifras de los estados financieros y sus notas se expresan en millones, excepto cuando se menciona utilidad por acción y/o precios de títulos. Al hacer referencia a “US\$” o “dólares”, son dólares de los Estados Unidos de América (“Estados Unidos”). Al hacer referencia a “€” o “euros”, se trata de la moneda en circulación en la mayor parte de los países miembros de la Unión Europea (“UE”). Al hacer referencia a “£” o “libras”, se trata de libras del Reino Unido. Por considerarlo relevante, algunas cifras en moneda extranjera incluidas en las notas a los estados financieros incluyen entre paréntesis su conversión de conveniencia al dólar y/o al peso, según aplique. Las conversiones de conveniencia previamente reportadas de años anteriores no se reformulan a menos que la transacción siga vigente, en cuyo caso, estas se reformulan utilizando los tipos de cambio de cierre a la fecha de reporte. Estas conversiones no deben considerarse como una representación de que los montos en pesos o dólares fueron, pueden haber sido, o pueden ser convertidos a los tipos de cambio utilizados. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las conversiones de pesos a dólares y dólares a pesos se determinaron utilizando el mismo tipo de cambio de cierre de \$18.92 y \$19.65 pesos por dólar, respectivamente, para el estado de situación financiera, y los tipos de cambio promedio de \$19.35, \$19.26 y \$18.88 pesos por dólar para los estados de resultados de 2019, 2018 y 2017, respectivamente. Cuando las cifras entre paréntesis son el peso y el dólar, los montos se determinaron convirtiendo la cifra en euros al dólar con los tipos de cambio de cierre del año y convirtiendo estos dólares a pesos como se describió anteriormente.

**Estados de resultados**

CEMEX, S.A.B. de C.V. incluye el renglón titulado “Utilidad de operación antes de “Otros (gastos) ingresos, neto” considerando que es un indicador relevante para la administración. El renglón de “Otros (gastos) ingresos, neto” se integra principalmente por ingresos y gastos no relacionados directamente con el negocio principal de CEMEX, S.A.B. de C.V., incluyendo pérdidas por deterioro de activos de larga vida, resultados en venta de activos, entre otros (nota 5). Bajo las IFRS, la inclusión de subtotaes como la “Utilidad de operación antes de “Otros (gastos) ingresos, neto”, y el acomodo del estado de resultados, varía significativamente por industria y compañía, atendiendo a necesidades específicas.

Considerando que es un parámetro de su habilidad para fondear internamente inversiones de capital y medir su capacidad para servir o incurrir deuda bajo sus acuerdos de crédito, para fines de la nota 16.1, CEMEX, S.A.B. de C.V. presenta el “Flujo de Operación” (resultado de operación antes de “Otros (gastos) ingresos, neto”, más depreciación y amortización). Este no es un indicador del desempeño financiero de CEMEX, sustituto de flujos de efectivo, medida de liquidez o comparable con otros indicadores similares de otras empresas. En adición, este indicador lo utiliza la administración para la toma de decisiones.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Estados de flujos de efectivo**

Durante 2019, excepto por el efectivo y los equivalentes de efectivo recibidos y revelados en los estados de flujos de efectivo, los efectos de la reorganización corporativa como se describe en la nota 12.1 no representaron fuentes o usos de efectivo en las actividades de operación, inversión o financiamiento. Además, los estados de flujos de efectivo excluyen las siguientes transacciones que no representaron el origen o la aplicación de efectivo:

**Actividades de financiamiento:**

- En 2019, 2018 y 2017, el crecimiento otras obligaciones financieras en relación con los arrendamientos negociados durante el año por \$576, \$740 y \$329, respectivamente (nota 16.2).
- En 2017, en relación con la capitalización de utilidades retenidas, los aumentos en capital social y prima en colocación de acciones contra utilidades retenidas por \$9,464; y en relación con los CPOs emitidos bajo los programas de compensación a ejecutivos en acciones, los incrementos totales en capital por \$324 en 2019, \$668 en 2018 y \$791 en 2017), (nota 19.1); y
- En 2017, en relación con la conversión anticipada de una parte de las notas subordinadas opcionalmente convertibles con vencimiento en 2018, la reducción en deuda por \$5,468, la reducción neta en otras reservas de capital por \$1,334, el crecimiento en capital social por \$4, y el crecimiento en la prima en colocación de acciones por \$7,059 (nota 16.2);

**Actividades de inversión:**

- En 2019, 2018 y 2017, en relación con los arrendamientos negociados durante el año, los decrementos en activos por el derecho de uso fueron por \$7,344 (US\$338), \$1,516 (US\$77) y \$1,276 (US\$65), respectivamente (nota 14.2).

**Nuevas IFRS adoptadas en los periodos reportados**

**IFRS 16, Arrendamientos (“IFRS 16”) (notas 2.8, 14.2 y 16.2)**

A partir del 1 de enero de 2019, la IFRS 16 reemplazó la normatividad existente para la contabilidad de arrendamientos incluyendo la IAS 17, Arrendamientos e introdujo un sólo modelo contable para los arrendatarios, permitiendo excepciones para aquellos contratos con un plazo menor a 12 meses o cuando el activo subyacente sea de poco valor. Bajo este modelo, el arrendatario reconoce en el estado de resultados la depreciación de los activos por derecho de uso, así como el gasto financiero por el pasivo financiero. Después de haber concluido el inventario y la valoración de sus arrendamientos, CEMEX, S.A.B de C.V. adoptó la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo completo mediante el cual determinó un efecto acumulado inicial en su estado de situación financiera al 1 de enero de 2017, es decir, al inicio del periodo más antiguo que se reporta.

Los efectos de la IFRS 16 en el estado de situación financiera inicial de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 1 de enero de 2017 fueron como sigue:

| Estado de situación financiera condensado                                     | Al 1 de enero de 2017<br>Original | Ajustes de adopción<br>IFRS 16 | Al 1 de enero de 2017<br>Modificado |
|---|-----------------------------------|--------------------------------|-------------------------------------|
| Total del activo circulante.....  | \$ 14,733                         | –                              | 14,733                              |
| Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto. | 3,473                             | 14,178                         | 17,651                              |
| Activos por impuestos diferidos .....   | –                                 | 206                            | 206                                 |
| Otras partidas del activo no circulante .....                                 | 422,255                           | (1,275)                        | 420,980                             |
| Total del activo no circulante.....   | 425,728                           | 13,109                         | 438,837                             |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO .....</b>   | <b>\$ 440,461</b>                 | <b>13,109</b>                  | <b>453,570</b>                      |
| Otras obligaciones financieras circulantes .....                              | \$ 811                            | 73                             | 884                                 |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas circulantes .....                     | 58,740                            | 1,660                          | 60,400                              |
| Otras partidas del pasivo circulante .....                                    | 12,411                            | –                              | 12,411                              |
| Total del pasivo circulante .....   | 71,962                            | 1,733                          | 73,695                              |
| Otras obligaciones financieras no circulantes .....                           | 24,681                            | 313                            | 24,994                              |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas a largo plazo .....                   | 802                               | 13,390                         | 14,192                              |
| Pasivos por impuestos diferidos.....  | 172                               | (172)                          | –                                   |
| Otras partidas del pasivo no circulante .....                                 | 175,071                           | –                              | 175,071                             |
| Total del pasivo no circulante .....  | 200,726                           | 13,531                         | 214,257                             |
| <b>TOTAL DEL PASIVO .....</b>   | <b>272,688</b>                    | <b>15,264</b>                  | <b>287,952</b>                      |
| Utilidades retenidas <sup>1</sup> .....                                       | 15,643                            | (2,155)                        | 13,488                              |
| Otras partidas del capital contable .....                                     | 152,130                           | –                              | 152,130                             |
| <b>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE .....</b>                                       | <b>167,773</b>                    | <b>(2,155)</b>                 | <b>165,618</b>                      |
| <b>TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE.....</b>                               | <b>\$ 440,461</b>                 | <b>13,109</b>                  | <b>453,570</b>                      |

<sup>1</sup> La reducción inicial en el capital contable refiere a una diferencia temporal entre el gasto por depreciación de los activos por derecho de uso bajo línea recta contra la amortización del pasivo por método de tasa de interés efectiva desde inicio de los contratos. Esta diferencia se revertirá durante la vida remanente de los contratos.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**IFRS 16 - Continúa**

Asimismo, como resultado de la adopción de la IFRS 16, CEMEX, S.A.B. de C.V. ajustó su estado de situación financiera previamente reportado al 31 de diciembre de 2018, como sigue:

| Estado de situación financiera condensado                                     | 31 diciembre 2018<br>Original | Ajustes por<br>IFRS 16 | 31 diciembre 2018<br>Modificado |
|---|-------------------------------|------------------------|---------------------------------|
| Total del activo circulante.....  | \$ 11,657                     | –                      | 11,657                          |
| Propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto. | 3,599                         | 11,325                 | 14,924                          |
| Activos por impuestos diferidos .....   | 812                           | 521                    | 1,333                           |
| Otras partidas del activo no circulante .....                                 | 420,036                       | (1,125)                | 418,911                         |
| Total del activo no circulante.....   | 424,447                       | 10,721                 | 435,168                         |
| <b>TOTAL DEL ACTIVO .....</b>   | <b>\$ 436,104</b>             | <b>10,721</b>          | <b>446,825</b>                  |
| Otras obligaciones financieras circulantes .....                              | \$ 2,179                      | 241                    | 2,420                           |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas circulantes .....                     | 73,210                        | 2,020                  | 75,230                          |
| Otras partidas del pasivo circulante .....                                    | 14,628                        | –                      | 14,628                          |
| Total del pasivo circulante .....   | 90,017                        | 2,261                  | 92,278                          |
| Otras obligaciones financieras no circulantes .....                           | 10,213                        | 935                    | 11,148                          |
| Cuentas por pagar a partes relacionadas a largo plazo .....                   | 218                           | 9,865                  | 10,083                          |
| Otras partidas del pasivo no circulante .....                                 | 147,006                       | –                      | 147,006                         |
| Total del pasivo no circulante .....  | 157,437                       | 10,800                 | 168,237                         |
| <b>TOTAL DEL PASIVO .....</b>   | <b>247,454</b>                | <b>13,061</b>          | <b>260,515</b>                  |
| Utilidades retenidas .....  | 31,459                        | (2,755)                | 28,704                          |
| Otras partidas del capital contable .....                                     | 157,191                       | 415                    | 157,606                         |
| <b>TOTAL DEL CAPITAL CONTABLE .....</b>                                       | <b>188,650</b>                | <b>(2,340)</b>         | <b>186,310</b>                  |
| <b>TOTAL DEL PASIVO Y CAPITAL CONTABLE.....</b>                               | <b>\$ 436,104</b>             | <b>10,721</b>          | <b>446,825</b>                  |

En adición, como resultado de la adopción de la IFRS 16, CEMEX, S.A.B. de C.V. ajustó sus estados de resultados y estados de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2018 y 2017, como sigue:

| Estados de resultados condensados                      | Por los años terminados al 31 de diciembre de |                          |                    |                  |                          |                    |
|--|---|--------------------------|--------------------|------------------|--------------------------|--------------------|
|  | 2018<br>Original                              | Efectos de<br>la IFRS 16 | 2018<br>Modificado | 2017<br>Original | Efectos de la<br>IFRS 16 | 2017<br>Modificado |
| Ingresos .....   | \$ 64,705                                     | –                        | 64,705             | 58,543           | –                        | 58,543             |
| Costo de ventas .....                                  | (28,928)                                      | 1,336                    | (27,592)           | (25,287)         | 1,194                    | (24,093)           |
| Gastos de operación .....                              | (21,621)                                      | 2                        | (21,619)           | (19,305)         | 1                        | (19,304)           |
| Otros ingresos (gastos), neto .....                    | 38  | –                        | 38                 | (1,391)          | –                        | (1,391)            |
| Gastos financieros .....                               | (12,464)                                      | (3,073)                  | (15,537)           | (15,126)         | (2,714)                  | (17,840)           |
| Otras partidas, neto .....                             | 9,124   | 989                      | 10,113             | 17,052           | 688                      | 17,740             |
| <b>Utilidad antes de impuestos a la utilidad .....</b> | <b>10,854</b>                                 | <b>(746)</b>             | <b>10,108</b>      | <b>14,486</b>    | <b>(831)</b>             | <b>13,655</b>      |
| Impuestos a la utilidad.....                           | (387)   | 521                      | 134                | 738              | 456                      | 1,194              |
| <b>UTILIDAD NETA .....</b>                             | <b>\$ 10,467</b>                              | <b>(225)</b>             | <b>10,242</b>      | <b>15,224</b>    | <b>(375)</b>             | <b>14,849</b>      |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

IFRS 16 - Continúa

| Estados de flujos de efectivo condensados   | Por los años terminados al 31 de diciembre de |                          |                    |                  |                          |                    |
|---|---|--------------------------|--------------------|------------------|--------------------------|--------------------|
|   | 2018<br>Original                              | Efectos de<br>la IFRS 16 | 2018<br>Modificado | 2017<br>Original | Efectos de<br>la IFRS 16 | 2017<br>Modificado |
| <b>ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>   |   |                          |                    |                  |                          |                    |
| Utilidad neta de las operaciones continuas .....  | \$ 10,467                                     | (225)                    | 10,242             | 15,224           | (375)                    | 14,849             |
| Partidas que no implicaron flujos de efectivo:  |   |                          |                    |                  |                          |                    |
| Depreciación y amortización de activos .....  | 65  | 2,168                    | 2,233              | 269              | 2,060                    | 2,329              |
| Otras partidas que no implicaron flujos de efectivo .....   | 3,691   | 1,563                    | 5,254              | (2,705)          | 1,570                    | (1,135)            |
| Cambios en el capital de trabajo, excluyendo impuestos a la utilidad  | 16,422  | (1,024)                  | 15,398             | 7,524            | (293)                    | 7,231              |
| <b>Efectivo neto de operación proveniente de de las operaciones antes de gastos financieros e impuestos a la utilidad .....</b> | <b>30,645</b>                                 | <b>2,482</b>             | <b>33,127</b>      | <b>20,312</b>    | <b>2,962</b>             | <b>23,274</b>      |
| Intereses de la deuda .....   | (12,065)                                      | (87)                     | (12,152)           | (12,287)         | (67)                     | (12,354)           |
| Impuestos a la utilidad pagados.....  | (989)   | –                        | (989)              | (636)            | –                        | (636)              |
| <b>Efectivo neto proveniente de actividades de operación.....</b>   | <b>17,591</b>                                 | <b>2,395</b>             | <b>19,986</b>      | <b>7,389</b>     | <b>2,895</b>             | <b>10,284</b>      |
| <b>ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>   |   |                          |                    |                  |                          |                    |
| Propiedades, maquinaria y equipo y activos por el derecho de uso, neto  | 106   | –                        | 106                | (216)            | –                        | (216)              |
| Otras partidas de actividades de inversión .....  | (363)   | –                        | (363)              | 5,789            | –                        | 5,789              |
| <b>Efectivo neto (utilizado en) proveniente de actividades de inversión.....</b>  | <b>(257)</b>                                  | <b>–</b>                 | <b>(257)</b>       | <b>5,573</b>     | <b>–</b>                 | <b>5,573</b>       |
| <b>ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>  |   |                          |                    |                  |                          |                    |
| Otras obligaciones financieras, neto .....  | (6,665)                                       | (376)                    | (7,041)            | –                | –                        | –                  |
| Otras partidas de actividades de financiamiento .....   | (10,666)                                      | (2,019)                  | (12,685)           | (12,647)         | (2,895)                  | (15,542)           |
| <b>Efectivo neto utilizado en actividades de financiamiento .....</b>   | <b>(17,331)</b>                               | <b>(2,395)</b>           | <b>(19,726)</b>    | <b>(12,647)</b>  | <b>(2,895)</b>           | <b>(15,542)</b>    |
| Incremento del efectivo y equivalentes de efectivo .....  | 3   | –                        | 3                  | 315              | –                        | 315                |
| Saldo inicial del efectivo y equivalentes de efectivo del periodo.....  | 667   | –                        | 667                | 352              | –                        | 352                |
| <b>SALDO FINAL DEL EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO DEL PERIODO .....</b>  | <b>670</b>                                    | <b>–</b>                 | <b>670</b>         | <b>667</b>       | <b>–</b>                 | <b>667</b>         |

**IFRS 9, Instrumentos financieros: clasificación y valuación (“IFRS 9”)**

CEMEX, S.A.B de C.V. adoptó la IFRS 9 comenzando el 1 de enero de 2018, la cual regula la clasificación y valuación de los activos y pasivos financieros, el registro de pérdidas de crédito esperadas en los activos financieros y los compromisos para extender crédito de la entidad, así como los requerimientos para la contabilidad de coberturas; y reemplazó a la IAS 39, *Instrumentos financieros: reconocimiento y valuación* (“IAS 39”). CEMEX, S.A.B. de C.V. adoptó la IFRS 9 prospectivamente. Las políticas contables fueron cambiadas para cumplir con IFRS 9.

En relación con el nuevo modelo de deterioro por pérdida de crédito esperada bajo IFRS 9 las pérdidas por deterioro por la totalidad de la duración de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen cuando se origina el activo, y en cada fecha subsecuente de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o si una pérdida aún no ha sido incurrida, considerando para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten la cobrabilidad. CEMEX, S.A.B. de C.V. desarrolló un modelo de estimación de pérdidas esperadas aplicable a sus cuentas por cobrar, que toma en cuenta el comportamiento histórico y entorno económico, así como el riesgo crediticio y eventos estimados para cada grupo de clientes y aplicó el enfoque simplificado en la adopción de la IFRS 9. Los efectos de la adopción de IFRS 9 el 1 de enero de 2018 relacionados con el modelo de estimación de pérdidas esperadas representan un aumento en la estimación por pérdidas de crédito esperadas de \$29 reconocidas contra las utilidades retenidas en el capital, neto de un activo por impuestos diferidos de \$8. Los saldos de la reserva y el activo por impuestos diferidos se incrementaron del monto reportado al 31 de diciembre de 2017 de \$109 y \$754, respectivamente, a \$138 y \$762 al 1 de enero de 2018, respectivamente, después de los ajustes de adopción

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Otras nuevas IFRS adoptadas en los periodos reportados**

En adición, al 1 de enero de 2019 se adoptaron prospectivamente diversas interpretaciones o nuevas IFRS que no resultaron en algún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de CEMEX, S.A.B de C.V., las cuales se resumen a continuación:

| Normativa   | Principal concepto  |
|---|---|
| IFRIC 23, <i>Incertidumbre sobre tratamientos fiscales</i> .....                                      | Cuando una entidad concluye que no es probable que un tratamiento fiscal sea aceptado, la decisión debe basarse en el método que proporcione la mejor predicción de la resolución de la incertidumbre.  |
| Modificaciones a la IAS 28, <i>Inversiones de largo-plazo en asociadas y negocios conjuntos</i> ..... | Las modificaciones aclaran que la IFRS 9, incluyendo sus reglas de deterioro, aplican a inversiones en asociadas y negocios conjuntos.  |
| Modificaciones a la IAS 12, <i>Impuestos a la utilidad</i> .....                                      | Aclara que una entidad debe reconocer los efectos de dividendos en resultados, utilidad integral o capital de acuerdo con el rubro en que la entidad originalmente reconoció las transacciones que generaron las utilidades gravables.              |
| Modificaciones a la IAS 23, <i>Costos de préstamos</i> .....  | Aclara qué si un financiamiento específico permanece vigente después de que el activo relacionado está listo para su uso o venta, dicho pasivo formará parte de los préstamos generales de la entidad para el cálculo de la tasa de capitalización. |
| Modificaciones a la IFRS 9, <i>Condiciones de prepago con compensación negativa</i> .                 | Aclara qué los activos financieros con condiciones de prepago con compensación negativa no fallan en automático cumplir con la condición de “solo pagos de principal e interés”.  |
| IFRS 11, <i>Negocios Conjuntos – Interés previo en una operación conjunta</i> .....                   | Aclara qué al obtener control conjunto en una operación conjunta en la que previamente se participaba sin tener control conjunto no se debe revalorar la participación anterior.  |

**2.2) USO DE ESTIMACIONES Y SUPUESTOS CRITICOS**

La preparación de los estados financieros de acuerdo con las IFRS requiere que la administración efectúe estimaciones y suposiciones que afectan los saldos de activos y pasivos, y la revelación de activos y pasivos contingentes a la fecha de reporte; así como los ingresos y gastos del periodo. Estos supuestos son revisados continuamente utilizando la información disponible. Los resultados reales pueden diferir de estas estimaciones. Los conceptos sujetos a estimaciones significativas y suposiciones incluyen los análisis de deterioro de activos de larga vida, el reconocimiento de activos por impuestos a la utilidad diferidos, así como la valuación de instrumentos financieros a su valor razonable. Se requiere un alto juicio de la administración para valorar apropiadamente estos conceptos.

**2.3) TRANSACCIONES EN MONEDA EXTRANJERA**

Las transacciones en moneda extranjera se registran inicialmente en la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha en que se efectúan. Los activos y pasivos monetarios en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional al tipo de cambio vigente a la fecha de los estados financieros y las fluctuaciones cambiarias resultantes se reconocen en los resultados del ejercicio, con excepción de las fluctuaciones generadas por: 1) deuda en moneda extranjera asociados con la adquisición de subsidiarias extranjeras; y 2) fluctuaciones por saldos entre partes relacionadas en moneda extranjera, cuya liquidación no está planeada y no se prevé se realice en el futuro previsible como resultado, por lo que, dichos saldos tienen características de inversión permanente. Estas fluctuaciones cambiarias se registran dentro de “Otras reservas de capital” como parte del resultado por conversión (nota 2.12) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero, en tal momento el monto acumulado es reconocido a través del estado de resultados como parte de la ganancia o pérdida en la venta.

Los estados financieros de las subsidiarias extranjeras, determinados en su moneda funcional, se convierten a dólares y posteriormente a pesos al tipo de cambio de cierre del año para las cuentas de balance, y a los tipos de cambio de cada mes dentro del periodo para las cuentas del estado de resultados. La moneda funcional es aquella en la cual cada entidad tiene su principal generación y erogación de efectivo. El correspondiente efecto por conversión se incluye dentro de “Otras reservas de capital” y se presenta en el estado de utilidad integral del periodo como parte del resultado por conversión (nota 2.12) hasta que se disponga la inversión neta en el extranjero.

Considerando sus actividades integradas, para fines de moneda funcional, la Controladora se considera que cuenta con dos divisiones, una relacionada con sus actividades financieras y de tenencia accionaria, en la cual la moneda funcional es el dólar para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades, y otra división relacionada con las actividades operativas de la Controladora en México, cuya moneda funcional es el peso para todos los activos, pasivos y transacciones asociados a estas actividades.

Los principales tipos de cambio de cierre para las cuentas del estado de situación financiera y tipos de cambio promedio aproximados del año (determinados utilizando los tipos de cambio de cierre de cada mes durante el periodo) para las cuentas de los estados de resultados, de las principales monedas funcionales al peso al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, son los siguientes:

| Moneda                    | 2019    |          | 2018    |          | 2017    |          |
|---------------------------|---------|----------|---------|----------|---------|----------|
|                           | Cierre  | Promedio | Cierre  | Promedio | Cierre  | Promedio |
| Dólar .....               | 18.92   | 19.35    | 19.65   | 19.26    | 19.65   | 18.88    |
| Euro .....                | 21.2179 | 21.6417  | 22.5169 | 22.7036  | 23.5866 | 21.4122  |
| Libra del Reino Unido.... | 25.0596 | 24.7084  | 25.0557 | 25.6059  | 26.5361 | 24.4977  |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
**(Millones de pesos mexicanos)**

**2.4) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO (nota 7)**

Incluye los montos de efectivo en caja y los equivalentes de efectivo, representados por inversiones de corto plazo, de gran liquidez, fácilmente convertibles en montos conocidos de efectivo y que están sujetos a riesgos poco importantes de cambios en su valor, incluyendo inversiones disponibles a la vista, las cuales generan rendimientos y tienen vencimientos hasta de tres meses a partir de su fecha de adquisición. Las inversiones que devengan intereses se reconocen al costo más los intereses acumulados. Los intereses ganados se incluyen en el estado de resultados como parte de “Productos financieros y otros resultados, neto.”

Considerando que cualquier restricción se libere en un plazo de tres meses o menos a la fecha de reporte del estado de situación financiera, el saldo de efectivo y equivalentes de efectivo en el estado de situación financiera incluye saldos de efectivo o inversiones restringidos, cuando aplique, representados por depósitos en cuentas de margen que garantizan ciertas obligaciones de CEMEX, S.A.B de C.V., excepto cuando existen acuerdos de compensación de saldos, en cuyo caso, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos se presentan compensando los pasivos de CEMEX, S.A.B. de C.V. con las contrapartes. Cuando la restricción es mayor a tres meses, estos saldos de efectivo y equivalentes de efectivo restringidos no se consideran equivalentes de efectivo y se incluyen dentro de “Otras cuentas por cobrar” de corto o largo plazo, según corresponda.

**2.5) INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

**Clasificación y valoración de instrumentos financieros**

Los activos financieros que cumplen con las dos condiciones siguientes y no están designados a valor razonable por el estado de resultados: a) el objetivo de negocio de mantener los activos es para obtener flujos de efectivo contractuales; y b) sus términos contractuales dan lugar, en fechas específicas, a flujos de efectivo que son solamente pagos de principal e interés sobre el monto principal remanente, se clasifican como “Mantenidos para cobro” y se valoran a su costo amortizado. Costo amortizado refiere al valor presente neto (“VPN”) del monto por cobrar o por pagar a la fecha de la transacción. En esta clasificación de activos financieros se encuentran los siguientes rubros:

- Efectivo y equivalentes de efectivo (notas 2.4 y 7).
- Clientes, otras cuentas por cobrar circulantes y otros activos circulantes (notas 8, 9 y 11). Por su naturaleza de corto plazo, CEMEX, S.A.B. de C.V. reconoce estos activos inicialmente a su valor original de facturación o de transacción menos las pérdidas de crédito esperadas, como se indica posteriormente.
- La cartera vendida bajo programas de monetización, en los cuales se mantiene algún interés residual en la cartera vendida en caso de falta de cobro, así como un involucramiento continuo con dichos activos, no se considera como vendida y se mantiene en el estado de situación financiera (notas 8 y 16.2).
- Las inversiones y cuentas por cobrar no circulantes (nota 13). Los cambios subsecuentes por efectos del costo amortizado se reconocen en el estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”.

Ciertas inversiones estratégicas se valoran a valor razonable a través de la utilidad integral dentro de “Otras reservas de capital” (notas 2.12 y 13). CEMEX, S.A.B. de C.V. no mantiene activos financieros “Mantenidos para cobro y venta” cuyo modelo de negocio tiene el objetivo de recibir flujos de efectivo contractuales y después vender dichos activos financieros.

Los activos financieros que no se clasifican como “Mantenidos para cobro” o que no tienen características estratégicas se clasifican en la categoría residual de mantenidos a valor razonable a través del estado de resultados dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” (notas 6.2 y 13).

Los instrumentos de deuda y otras obligaciones financieras se clasifican como “Préstamos” y se valoran a su costo amortizado (notas 16.1 y 16.2). Los intereses devengados por instrumentos financieros se reconocen en el gasto financiero contra “Otros pasivos circulantes”. Durante los años que se reportan, CEMEX, S.A.B. de C.V. no mantuvo pasivos financieros reconocidos voluntariamente a valor razonable o asociados a coberturas de valor razonable con instrumentos financieros derivados.

Los instrumentos derivados se reconocen como activos o pasivos en el estado de situación financiera a su valor razonable estimado, y sus cambios en los resultados del periodo en que ocurren dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto”, excepto por instrumentos de cobertura como se describe posteriormente (notas 6.2 y 16.4).

**Deterioro de activos financieros**

Las pérdidas por deterioro de los activos financieros, incluyendo cuentas por cobrar a clientes, se reconocen utilizando el modelo de pérdida de crédito esperada (“PCE”) por la totalidad de la duración de dichos activos financieros cuando se origina el activo, y en cada fecha subsecuente de reporte, aún sin ocurrir un evento de crédito o si una pérdida aún no ha sido incurrida, considerando para su cuantificación, el historial de pérdidas y condiciones actuales, así como proyecciones razonables y justificables que afecten la cobrabilidad. Para fines del modelo de PCE de cuentas por cobrar a clientes, CEMEX, S.A.B. de C.V. segmenta sus cuentas por cobrar en una matriz por país, tipo de cliente o riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas en los últimos 24 meses y la probabilidad de morosidad futura. Esta tasa de PCE se aplica al saldo de las cuentas por cobrar. La tasa promedio de PCE se incrementa en cada segmento de antigüedad de saldos hasta llegar a una tasa de 100% en el segmento de 365 días o más de antigüedad.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
**(Millones de pesos mexicanos)**

**Costos incurridos en la emisión o contratación de deuda**

Los costos directos incurridos en la emisión o contratación de deuda, así como en refinanciamientos o modificaciones no sustanciales a contratos de crédito que no representan la extinción de la deuda por considerar que los tenedores y los términos económicos relevantes del nuevo instrumento no son materialmente distintos a los del instrumento que reemplaza, ajustan el saldo de la deuda asociada y se amortizan al gasto financiero utilizando la tasa de interés efectiva en la vigencia de cada instrumento. Estos costos incluyen comisiones y honorarios profesionales. Los costos incurridos en la extinción de deuda y refinanciamientos o modificaciones a contratos de crédito, cuando el nuevo instrumento es materialmente distinto al anterior con base en un análisis cualitativo y cuantitativo, se reconocen en el estado de resultados conforme se incurren.

**Arrendamientos (notas 2.8, 14 y 16.2)**

Como se menciona en la nota 2.1, CEMEX, S.A.B. de C.V. adoptó la IFRS 16 a partir del 1 de enero de 2019 utilizando el enfoque retrospectivo completo. Al inicio del contrato de arrendamiento, CEMEX, S.A.B. de C.V. evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período a cambio de un pago. CEMEX, S.A.B. de C.V. utiliza la definición de arrendamiento en la IFRS 16 para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado.

Con base en la IFRS 16, los arrendamientos se reconocen como pasivos financieros contra activos por el derecho de uso, cuantificados al inicio de los contratos por el valor presente neto (“VPN”) de los pagos fijos futuros, usando la tasa de interés implícita cuando es determinable, o en su lugar la tasa de interés incremental de la Compañía. CEMEX, S.A.B. de C.V. determina su tasa de interés incremental obteniendo tasas de interés de fuentes de financiamiento externas con ciertos ajustes para reflejar el término del arrendamiento, el tipo de activo y el entorno económico en el cual el activo es arrendado.

CEMEX, S.A.B. de C.V. no separa el elemento de otros servicios del elemento arrendamiento incluidos en el mismo contrato. Los pagos por arrendamiento considerados en la medición del pasivo por arrendamiento comprende pagos fijos contractuales, menos incentivos, pagos fijos de elementos de otros servicios y el valor de una opción de compra, en la medida que dicha opción sea altamente probable se ejerza, o es una opción a precio muy reducido. El interés incurrido en el pasivo financiero por contratos de arrendamiento se presenta dentro del renglón de “Gastos financieros” en el estado de resultados.

En la fecha de inicio o modificación de un contrato que contiene un componente de arrendamiento, CEMEX, S.A.B. de C.V. distribuye la consideración en el contrato a cada componente de arrendamiento con base a sus precios individuales relativos. CEMEX, S.A.B. de C.V. aplica la excepción de registro para los contratos de 12 meses o menos corto plazo y para aquellos de activos de bajo valor y reconoce los pagos bajo estos contratos como gasto por rentas en el estado de resultados durante el periodo del arrendamiento. CEMEX, S.A.B. de C.V. definió como activos de bajo valor los arrendamientos relacionados con equipo de oficina y cómputo.

El pasivo por arrendamiento se amortiza mediante el método de tasa efectiva conforme se efectúan los pagos y se modifica cuando: a) se produce un cambio en los pagos futuros por un cambio en un índice o una tasa, b) cambia el importe estimado por pagar asociado a una garantía de valor residual, c) por un cambio en la evaluación sobre si ejercerá o no la opción de compra, extensión o terminación, o d) si existen en substancia otros pagos fijos. La modificación del pasivo se reconoce como un ajuste al valor en libros del activo por el derecho de uso o dentro de “Productos financieros y otros resultados, neto” si el activo por el derecho de uso se ha reducido a cero.

**Instrumentos financieros con componentes de pasivo y capital (nota 16.2)**

Los instrumentos financieros que contienen componentes tanto de pasivo como de capital, como las notas convertibles en un número fijo de acciones del emisor denominadas en su misma moneda funcional, cada componente se reconoce por separado en el estado de situación financiera con base en los elementos de cada transacción. En instrumentos obligatoriamente convertibles en acciones, el componente de pasivo representa el VPN de los pagos de interés sobre el principal utilizando una tasa de interés de mercado, sin asumir conversión anticipada, y se reconoce dentro de “Otras obligaciones financieras,” y el componente de capital representa la diferencia entre el monto del principal y el componente de pasivo, y se reconoce dentro de “Otras reservas de capital”, neto de comisiones. En instrumentos opcionalmente convertibles por un monto fijo de acciones, el componente de capital representa la diferencia entre los recursos totales recibidos por la emisión del instrumento financiero y el valor razonable del componente de pasivo financiero (nota 16.2). Cuando la transacción se denomina en una moneda distinta a la moneda funcional del emisor, la opción de conversión se separa del instrumento convertible y se reconoce como un instrumento financiero derivado a valor razonable a través del estado de resultados.

**Instrumentos financieros de cobertura (nota 16.4)**

Una relación de cobertura se establece en la medida en que la entidad considere, con base en el análisis de todas las características de los elementos relacionados, que la cobertura será altamente efectiva en el futuro y que la relación de cobertura al inicio está alineada con la estrategia de administración de riesgos reportada por la entidad (nota 16.4). Las categorías contables de las coberturas son: a) de flujos de efectivo, b) del valor razonable de activos o transacciones pronosticadas, y c) de la inversión neta en una subsidiaria.

En las coberturas de flujos de efectivo, la porción efectiva de los cambios en el valor razonable de los instrumentos derivados se reconoce en el capital contable dentro de otras reservas de capital, y se reclasifican a los resultados en la medida en que se devengan los intereses de la deuda, en el caso de instrumentos de intercambio de tasas de interés, o al consumir los productos subyacentes en el caso de contratos para la compra de insumos. En coberturas de la inversión neta en subsidiarias extranjeras, los cambios en el valor razonable se reconocen en el capital como parte del resultado por conversión en otras reservas de capital (nota 2.5), y en los resultados hasta la disposición de la inversión en el extranjero. Durante los años que se reportan CEMEX, S.A.B. de C.V. no tiene derivados designados como coberturas de valor razonable. Los instrumentos derivados se negocian con instituciones con suficiente capacidad financiera; por lo que se considera que el riesgo de incumplimiento de las obligaciones acordadas por las contrapartes es mínimo.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Instrumentos financieros derivados implícitos**

CEMEX, S.A.B. de C.V. revisa sus contratos para identificar derivados implícitos. Aquellos que son identificados se evalúan para determinar si requieren ser separados del contrato anfitrión, y ser reconocidos en el estado de situación financiera como activos o pasivos de forma independiente, aplicando las mismas reglas de valuación que a los demás instrumentos derivados.

**Opciones otorgadas para la compra de participaciones no controladoras**

Bajo la IFRS 9, son acuerdos en los cuales una participación no controladora tiene el derecho a vender, en una fecha futura mediante una fórmula de precio predeterminada o a valor de mercado, sus acciones en una subsidiaria consolidada. En el caso en se tenga que liquidar la obligación en efectivo o mediante la entrega de otro activo financiero, la entidad debe reconocer un pasivo por el VPN del monto de liquidación a la fecha de reporte contra la participación controladora en el capital contable. No se reconoce un pasivo bajo estos acuerdos cuando el precio de liquidación se determina a valor de mercado en la fecha de ejercicio y la entidad tiene la alternativa de liquidar con sus propias acciones. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. no tenía opciones de venta otorgadas.

**Mediciones de valor razonable (nota 16.3)**

En acuerdo con las IFRS, el valor razonable representa un “Precio de Venta”, el cual se recibiría por vender un activo o se pagaría por transferir un pasivo en una transacción ordenada entre participantes del mercado a la fecha de valuación, considerando el riesgo de crédito de la contraparte en la valuación, bajo el supuesto de que hay un mercado y participantes en este para el activo o pasivo específico. Cuando no hay mercado y/o participantes para formar el mercado, las IFRS establecen una jerarquía de valor razonable que da mayor prioridad a los precios cotizados, sin ajustar, en mercados activos para activos o pasivos idénticos (medición de nivel 1) y menor prioridad a los cálculos que tienen que ver con datos de entrada significativos, pero no observables (medición de nivel 3).

Los tres niveles de jerarquización son como sigue:

- Nivel 1.- son precios cotizados en mercados activos (sin ajustar) para activos y pasivos idénticos, que CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene la habilidad de negociar a la fecha de la medición. Un precio cotizado en un mercado activo provee la evidencia más confiable de valor razonable y se utiliza sin ajustes para determinar el valor razonable siempre que esté disponible.
- Nivel 2.- son datos distintos a precios cotizados en mercados activos, que son observables directa o indirectamente para el activo o pasivo y que se utilizan principalmente para determinar el valor razonable de acciones, inversiones y préstamos que no se intercambian activamente. Los datos de nivel 2 incluyen precios de acciones, ciertas tasas de interés y curvas de rendimiento, volatilidad implícita y márgenes de crédito, entre otros, así como datos extrapolados de otros datos observables. En ausencia de datos de nivel 1, CEMEX, S.A.B. de C.V. determina valores razonables, mediante la interacción de los datos de nivel 2 aplicables, el número de instrumentos y/o los demás términos relevantes de los contratos, según aplique.
- Nivel 3.- son aquellos que no son observables para el activo o pasivo. CEMEX, S.A.B. de C.V. utiliza estos datos para determinar el valor razonable, cuando no existen datos de nivel 1 o nivel 2, en modelos de valuación como el Black-Scholes, el modelo binomial, los flujos de efectivo descontados o los múltiplos de Flujo de Operación, incluyendo variables de riesgo consistentes con las que utilizarían los participantes del mercado.

**2.6) INVENTARIOS (nota 10)**

Los inventarios se valúan al menor de su costo o su valor neto de realización. El costo de los inventarios se basa en la fórmula de costo promedio ponderado e incluye desembolsos incurridos en la compra de los mismos, costos de producción o conversión y otros costos incurridos para tenerlos en su actual condición y ubicación. CEMEX, S.A.B. de C.V. analiza los inventarios para determinar si, por la ocurrencia de eventos internos, como pueden ser daños físicos, o externos, como pueden ser cambios tecnológicos o condiciones de mercado, alguna porción del saldo ha quedado obsoleto o se ha deteriorado. Cuando se presenta un caso de deterioro, se disminuye el saldo del inventario a su valor neto de realización. En dichos casos estos ajustes se reconocen contra los resultados del ejercicio. Los anticipos a proveedores de inventario se presentan dentro de otros activos circulantes.

**2.7) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN (nota 12.2)**

Las inversiones en entidades controladas y entidades en las que CEMEX, S.A.B. de C.V. ejerce influencia significativa, las cuales no se clasifican como mantenidas para la venta, se valúan utilizando el método de participación.

**2.8) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO Y ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO (nota 14)**

Las propiedades, maquinaria y equipo se reconocen a su costo de adquisición o construcción, según corresponda, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro acumuladas. La depreciación de las propiedades, maquinaria y equipo se reconoce como parte de los costos y gastos de operación (nota 4), y se calcula por el método de línea recta, con base en las vidas útiles estimadas, excepto por las reservas minerales, las cuales son agotadas con base en el método de unidades de producción. Al 31 de diciembre de 2019, las vidas útiles promedio por categoría de propiedades, maquinaria y equipo, las cuales son revisadas en cada fecha de reporte y se ajustan en caso de ser necesario, son como sigue:

|  | <b>Años</b> |
|--|-------------|
| Edificios administrativos e industriales.....    | 68          |
| Maquinaria y equipo en planta .....              | 25          |
| Camiones revolvedores y vehículos de motor ..... | 10          |
| Equipo de oficina y otros activos .....          | 5           |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
**(Millones de pesos mexicanos)**

**Propiedades, maquinaria y equipo y activos por el derecho de uso – Continúa**

Los activos por el derecho de uso se valúan al costo, el cual se compone por la valoración inicial del pasivo por arrendamiento ajustado por los pagos por arrendamiento realizados antes o a partir de la fecha de inicio, más los costos directos incurridos y la estimación de los costos a incurrir al desmantelar, remover o restaurar el activo subyacente, menos los incentivos de arrendamiento recibidos. Los activos por el derecho de uso se deprecian por línea recta desde el inicio hasta el término del contrato, excepto cuando el contrato transfiere la propiedad del activo subyacente al final del plazo del arrendamiento o si el costo del activo por el derecho de uso refleja que CEMEX, S.A.B. de C.V. ejercerá una opción de compra. En este caso, el activo por el derecho de uso se deprecia durante la vida útil estimada del activo subyacente, de la misma forma que las propiedades, maquinaria y equipo. En adición, el activo por el derecho de uso se disminuye por las pérdidas por deterioro, si existieran, y se ajusta por ciertas remediones del pasivo por arrendamiento.

CEMEX, S.A.B. de C.V. capitaliza como parte del costo de las propiedades, maquinaria y equipo, el gasto financiero de la deuda existente durante la construcción o instalación de propiedades, maquinaria y equipo, significativos, utilizando el saldo promedio de las inversiones en proceso en el periodo y la tasa de interés corporativa promedio del período.

Los costos de remoción de desperdicio o descapote incurridos en una cantera abierta durante la fase de producción para acceder a las reservas minerales, se reconocen como parte del valor en libros de dicha cantera, y son amortizados durante la vida útil estimada de los materiales expuestos con base en el método de unidades producidas.

Los costos incurridos en propiedades, maquinaria y equipo que resultan en beneficios económicos futuros, como incrementar su vida útil, capacidad operativa o seguridad, y los costos incurridos para mitigar o prevenir daños al medio ambiente, se capitalizan como parte del valor en libros de los activos relacionados. Los costos capitalizados se deprecian en la vida útil remanente de dichos activos. El mantenimiento periódico de las propiedades, maquinaria y equipo, se reconocen en los resultados conforme se incurre. Los anticipos a proveedores de propiedades, maquinaria y equipo se presentan dentro de cuentas por cobrar no circulantes.

**2.9) DETERIORO DE ACTIVOS DE LARGA VIDA (notas 13 y 14)**

**Propiedades, maquinaria y equipo, activos por derecho de uso y otras inversiones**

Estos activos se analizan por deterioro ante la ocurrencia de indicadores internos o externos de deterioro, como son los cambios en el modelo operativo del negocio o en tecnología que afecten al activo, o baja en los resultados de operación; para determinar si su valor en libros no será recuperado. Se reconoce una pérdida por deterioro en los resultados del periodo dentro de “Otros (gastos) ingresos, neto” por el exceso del valor en libros del activo sobre su valor de recuperación, representado éste por el mayor entre el valor razonable, generalmente determinado por un perito externo, menos costos de venta del activo, y su valor en uso, correspondiente este último al VPN de los flujos de efectivo estimados relativos a dicho activo por su uso o su eventual disposición. Los supuestos principales utilizados para desarrollar los estimados de VPN son la tasa de descuento que refleja el riesgo de los flujos futuros y la estimación de los ingresos futuros. Estos supuestos son evaluados para su razonabilidad comparando dichas tasas de descuento con la información de mercado disponible, así como comparando con las expectativas del crecimiento de la industria emitidas por terceros como agencias gubernamentales o cámaras de la industria.

**Inversiones reconocidas por el método de participación**

La inversiones reconocidas por el método de participación se evalúan por deterioro ante cambios adversos significativos, calculando el valor de recuperación de las inversiones reconocidas por el método de participación, el cual consiste en el mayor entre el valor razonable de la inversión en reconocida por el método de participación, menos costos de venta, y su valor en uso, representado por el valor presente de los flujos de efectivo relativos a la inversión reconocida por el método de participación a que refieren los activos netos. CEMEX, S.A.B. de C.V. determina inicialmente los flujos de efectivo descontados por periodos de 5 a 10 años, considerando el ciclo económico. Si el valor de uso en alguna inversión reconocida por el método de participación es inferior a su valor neto en libros, CEMEX, S.A.B. de C.V. determina el valor razonable de la unidad de reporte utilizando algún método ampliamente aceptado en el mercado para valorar entidades, como son el de múltiplos de Flujo de Operación y el valor de transacciones equivalentes. Se reconoce una pérdida por deterioro dentro de “Otros (gastos) ingresos, neto”, cuando el valor neto en libros de la inversión reconocida por el método de participación excede su valor de recuperación.

**2.10) PROVISIONES (nota 15)**

Las provisiones se reconocen cuando CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene una obligación legal o asumida resultante de eventos pasados, cuya resolución puede requerir la salida de efectivo u otros recursos propiedad de la Compañía. En la nota 21 se detallan algunos procedimientos significativos al 31 de diciembre de 2019 y 2018 que dan origen a una porción de los saldos de otros pasivos y provisiones circulantes y no circulantes de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Considerando los lineamientos bajo IFRS, CEMEX, S.A.B. de C.V. reconoce provisiones por cuotas impuestas por gobiernos hasta el momento en que ha sucedido el evento crítico o la actividad que genera el pago de la cuota, tal como lo defina la legislación aplicable.

**Contingencias y compromisos (notas 20 y 21)**

Las obligaciones o pérdidas asociadas con contingencias se reconocen como pasivo en el estado de situación financiera sólo cuando existe una obligación presente resultante de eventos pasados que es probable resulte en la salida de recursos y cuyo monto pueda cuantificarse razonablemente; de otra forma, se revelan cualitativamente en las notas de los estados financieros. Los efectos de compromisos de largo plazo establecidos con terceros, como es el caso de contratos de suministro con proveedores o clientes, se reconocen en los estados financieros considerando la sustancia de los acuerdos con base en lo incurrido o devengado. Los compromisos relevantes se revelan en las notas a los estados financieros. CEMEX, S.A.B. de C.V. solo reconoce ingresos, utilidades o activos contingentes cuando su realización es virtualmente cierta.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
**(Millones de pesos mexicanos)**

**2.11) IMPUESTOS A LA UTILIDAD (nota 18)**

El efecto en el estado de resultados por impuestos a la utilidad reconoce los importes causados en el ejercicio, así como los impuestos a la utilidad diferidos, determinados de acuerdo con la legislación fiscal aplicable, reflejando, de existir, incertidumbre sobre tratamientos fiscales. Los impuestos a la utilidad diferidos representan la suma del efecto, aplicando las tasas de impuesto vigentes al total de diferencias temporales entre los valores contables y fiscales de los activos y pasivos, considerando los activos fiscales por amortizar, como pérdidas fiscales e impuestos por recuperar, en la medida que es probable que exista renta gravable en el futuro contra la cual puedan utilizarse. El cálculo de impuestos a la utilidad diferidos a la fecha de reporte refleja los efectos que resultan de la forma en que CEMEX, S.A.B. de C.V. espera recuperar o liquidar el saldo en libros de sus activos y pasivos. El efecto de impuestos a la utilidad diferidos del periodo representa la diferencia, entre el saldo de impuestos a la utilidad diferidos al inicio y al final del periodo. Las partidas que de acuerdo con las IFRS se reconocen dentro del capital o como parte de la utilidad o pérdida integral del periodo, se registran netas de impuestos a la utilidad causados y diferidos. El efecto por cambios en las tasas de impuesto vigentes se reconoce en el periodo en que el cambio de tasa es oficial.

Los activos por impuesto diferidos se analizan a cada fecha de reporte, y se reducen cuando se considera que no será posible realizar los beneficios relacionados, considerando el total de pérdidas fiscales que se considera no serán rechazadas por las autoridades con base en la evidencia disponible y la probabilidad de recuperarlas antes de su vencimiento por la generación de renta gravable futura. Cuando se considera que es alta la probabilidad de que la autoridad fiscal rechace el monto del activo por impuestos a la utilidad, CEMEX, S.A.B. de C.V. reduce el monto del activo. Cuando se considera que no será posible utilizar un activo por impuestos diferidos antes de su expiración, CEMEX, S.A.B. de C.V. no reconoce dicho activo. Ambos casos resultan en gasto por impuestos a la utilidad adicional en el periodo en que se efectúe la determinación. Para determinar la probabilidad de que los activos por impuestos a la utilidad se recuperarán, CEMEX, S.A.B. de C.V. considera toda la evidencia negativa y positiva disponible, incluyendo entre otros factores, las condiciones del mercado, los análisis de la industria, los planes de expansión, las proyecciones de renta gravable, el vencimiento de las pérdidas fiscales, la estructura de impuestos y los cambios esperados en la misma, las estrategias fiscales y la reversión futura de las diferencias temporales. Asimismo, CEMEX, S.A.B. de C.V. analiza las variaciones entre sus resultados reales contra los estimados, para determinar si dichas variaciones afectan los montos de dichos activos, y en su caso, hacer los ajustes aplicables con base en la información relevante disponible en los resultados del periodo en que efectúe la determinación.

Con base en la IFRIC 23, *Incertidumbre sobre tratamientos fiscales* (“IFRIC 23”), los efectos de impuestos a la utilidad de posiciones fiscales inciertas se reconocen cuando es probable que la posición sea sustentada en sus méritos técnicos, asumiendo que las autoridades van a revisar cada posición con total conocimiento de la información relevante. Para cada posición se considera individualmente su probabilidad, sin medir su relación con otro procedimiento fiscal. El indicador de probabilidad representa una afirmación de la administración, que CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene derecho a los beneficios económicos de la posición fiscal. Si una posición fiscal se considera no probable de ser sustentada, no se reconocen los beneficios de la posición. Los intereses y multas por beneficios fiscales no reconocidos forman parte del gasto por impuestos a la utilidad en los estados de resultados.

La tasa efectiva de impuestos se determina dividiendo el renglón de “Impuestos a la utilidad” entre el renglón de “Utilidad antes de impuestos a la utilidad”. Esta tasa efectiva se concilia contra la tasa estatutaria aplicable en México (nota 18).

**2.12) CAPITAL CONTABLE**

**Capital social y prima en colocación de acciones (nota 19.1)**

Estos rubros representan el valor de las aportaciones efectuadas por los accionistas, e incluyen los incrementos relacionados con la capitalización de utilidades retenidas y los programas de compensación a ejecutivos en CPOs de la Controladora, y la disminución generada por la restitución de utilidades retenidas.

**Otras reservas de capital**

Agrupar los efectos acumulados de las partidas y transacciones que se reconocen temporal o permanentemente en el capital contable, e incluye la utilidad integral, la cual refleja ciertos efectos en el capital contable que no constituyen aportaciones de, o distribuciones a los accionistas. Las partidas más importantes dentro de “Otras reservas de capital” durante los periodos que se reportan son las siguientes:

**Partidas de “Otras reservas de capital” dentro de la utilidad integral:**

- La porción efectiva de los efectos por valuación y realización de instrumentos financieros derivados de cobertura sobre flujos de efectivo, que se reconocen temporalmente en el capital (nota 2.5);
- Los cambios en valuación de otras inversiones estratégicas en acciones (nota 2.5); y
- Los impuestos a la utilidad causados y diferidos del periodo generados por partidas cuyos efectos se reconocen directamente en el capital.

**Partidas de “Otras reservas de capital” fuera de la utilidad integral:**

- El componente de capital de notas convertibles obligatoria u opcionalmente en acciones de la Controladora (nota 16.2). Al momento de la conversión, este monto será reclasificado a los rubros de capital social y prima en colocación de acciones; y
- La cancelación de los CPOs que se encuentran en la tesorería de la Controladora y de las subsidiarias.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
**(Millones de pesos mexicanos)**

**Utilidades retenidas (nota 19.2)**

Representa los resultados netos acumulados de años anteriores, neto de: a) dividendos decretados; b) capitalización de utilidades retenidas; c) restitución de utilidades retenidas cuando sea aplicable; y d) efectos acumulados por adopción de nuevas IFRS.

**2.13) RECONOCIMIENTO DE INGRESOS (nota 3)**

Los ingresos se reconocen en un punto en el tiempo o a través del tiempo, por el monto del precio, antes de impuestos sobre ventas, que se espera reciba CEMEX, S.A.B de C.V. por bienes o servicios suministrados, conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, y el control de bienes y servicios pase al cliente. Los ingresos se disminuyen por cualquier descuento o reembolso por volumen otorgado sobre la venta.

La consideración variable es reconocida cuando es altamente probable que no ocurra una reversa significativa en el monto de los ingresos acumulados reconocidos por el contrato y se mide utilizando el valor estimado o el método de valor más probable, cualquiera que se espere que pueda predecir de mejor manera la cantidad basada en los términos y condiciones del contrato.

Los ingresos y costos por actividades de comercialización, en las que CEMEX, S.A.B. de C.V. adquiere productos terminados para su venta posterior, se reconocen en una base bruta, considerando que CEMEX, S.A.B. de C.V. asume los riesgos de propiedad sobre los productos comprados y no actúa como agente o comisionista.

Cuando los ingresos se obtienen a través del tiempo conforme se cumplan las obligaciones de desempeño contractuales, como es el caso de contratos de construcción, CEMEX, S.A.B. de C.V. utiliza el método de avance de obra para medir el ingreso, el cual representa: a) la proporción de los costos del contrato incurridos por el trabajo ejecutado hasta la fecha sobre de los costos totales estimados del contrato; b) los muestreos del trabajo realizado; o c) el avance físico del contrato completado; el que mejor refleje el porcentaje de avance bajo las circunstancias particulares. Los ingresos asociados con dichos contratos de construcción se reconocen en los resultados del periodo en que se desarrollan los trabajos con base en el avance de obra al cierre del periodo, considerando que: a) se han acordado los derechos de cada contraparte respecto del activo que se construye; b) se ha fijado el precio que será intercambiado; c) se han establecido la forma y términos para su liquidación; d) se tiene un control efectivo de los costos incurridos y por incurrir para completar el activo; y e) es probable que se recibirán los beneficios asociados al contrato.

**2.14) COSTO DE VENTAS Y GASTOS DE OPERACIÓN (nota 4)**

El costo de ventas representa el costo de producción de los inventarios al momento de su venta, incluyendo la depreciación, amortización y agotamiento de los activos productivos, los gastos de almacenaje en las plantas productoras, los gastos de flete de materias primas en las plantas y los gastos de entrega de CEMEX, S.A.B. de C.V. en el negocio de concreto.

Los gastos de administración representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados con las actividades gerenciales y de soporte a la gestión de la Compañía.

Los gastos de venta representan los gastos del personal, servicios y equipo, incluyendo depreciación y amortización, asociados específicamente a las actividades de venta de productos.

Los gastos de distribución y logística refieren a los gastos de almacenaje en los puntos de venta, incluyendo depreciación y amortización, así como los gastos de flete de productos terminados entre plantas y puntos de venta y entre los puntos de venta y las ubicaciones de los clientes.

**2.15) CONCENTRACIÓN DE NEGOCIO Y CRÉDITO**

CEMEX, S.A.B. de C.V. vende sus productos principalmente a distribuidores de la industria de la construcción, sin una concentración geográfica específica dentro de los países en los que CEMEX, S.A.B. de C.V. opera. Al y por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, ningún cliente en lo individual tenía una participación significativa en los importes reportados de ventas o en los saldos de clientes. Asimismo, no existe concentración significativa en algún proveedor específico por la compra de materias primas.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**2.16) NUEVAS IFRS AÚN NO EFECTIVAS**

Existen diversas modificaciones o nuevas IFRS que aún no son efectivas, que están bajo análisis y que la administración de CEMEX, S.A.B de C.V. espera adoptar en sus fechas de efectividad considerando preliminarmente sin ningún efecto material en la situación financiera o resultados de operación de CEMEX, S.A.B de C.V., las cuales se resumen a continuación:

| <b>Normativa</b>   | <b>Principal concepto</b>  | <b>Fecha efectiva</b> |
|--|--|-----------------------|
| Modificaciones a la IFRS 10, <i>Estados financieros consolidados</i> y la IAS 28.....  | Aclara el reconocimiento de pérdidas y ganancias en los estados financieros de una tenedora por la venta o contribución de activos entre un inversionista y su asociada o negocio conjunto.  | Aún por definirse     |
| Modificaciones a la IFRS 3, <i>Combinaciones de negocios</i> .....   | La definición modificada de un negocio requiere que una adquisición incluya una entrada y un proceso sustantivo que juntos contribuyan significativamente a la capacidad de crear salidas. La definición del término "salidas" se modifica para centrarse en los bienes y servicios proporcionados a los clientes, generando ingresos por inversiones y otros ingresos, y excluye los rendimientos en forma de menores costos y otros beneficios económicos. Las modificaciones probablemente darán lugar a que se contabilicen más adquisiciones como adquisiciones de activos. | 1 de enero de 2020    |
| Modificaciones a la IAS 1, <i>Presentación de Estados Financieros</i> y la IAS 8 <i>Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores</i> ..... | Las enmiendas utilizan una definición coherente de materialidad a lo largo de las Normas Internacionales de Información Financiera y el Marco Conceptual para la Información Financiera, aclaran cuándo la información es material e incorporan algunas de las guías en la IAS 1 sobre información inmaterial.   | 1 de enero de 2020    |
| Modificaciones a las IFRS 9, IAS 39 and IFRS 7 – <i>La Reforma de las Tasas de Interés de Referencia</i> .....   | Las enmiendas refieren al reemplazo de las Tasas Interbancarias de Referencia ( <i>IBOR</i> ) y proporcionan alivio temporal para seguir aplicando contabilidad de cobertura durante el periodo de incertidumbre antes de su reemplazo por una tasa alternativa casi-libre de riesgo.  | 1 de enero de 2020    |
| IFRS 17, <i>Contratos de seguros</i> .....   | La norma establece los principios de reconocimiento, valuación, presentación y revelación de contratos de seguros y reemplaza la IFRS 4, <i>Contratos de seguros</i> . La norma plantea un Modelo General, que se modifica por contratos de seguros con cláusulas de participación directa, descrita como el Enfoque de Honorario Variable. El Modelo General se simplifica si ciertos criterios se cumplen al medir el pasivo por la cobertura remanente usando el Enfoque de Distribución de las Primas.   | 1 de enero de 2021    |

**3) INGRESOS**

Los ingresos de CEMEX, S.A.B. de C.V. se originan principalmente por la venta y distribución de cemento, concreto, agregados y otros materiales y servicios para la construcción. CEMEX, S.A.B. de C.V. otorga crédito por plazos que van desde 15 a 90 días dependiendo del tipo y riesgo de cada cliente. Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, los ingresos se desglosan como sigue:

|  | <b>2019</b>      | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   |
|--|------------------|---------------|---------------|
| Por la venta de productos asociados a la actividad principal ..... | \$ 54,498        | 62,444        | 56,854        |
| Por la venta de otros productos y servicios .....                  | 758              | 1,415         | 953           |
|  | <u>\$ 55,256</u> | <u>63,859</u> | <u>57,807</u> |

En adición a los ingresos originados por la venta, distribución y servicios relacionados a la construcción, los ingresos por las actividades de Controladora para los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, son como sigue:

|  | <b>2019</b>   | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|--|---------------|-------------|-------------|
| Ingresos por arrendamiento .....                             | \$ 103        | 72          | 65          |
| Ingresos por uso de marcas y servicios administrativos ..... | 728           | 774         | 671         |
|  | <u>\$ 831</u> | <u>846</u>  | <u>736</u>  |

Bajo IFRS 15, algunas prácticas comerciales de CEMEX, S.A.B. de C.V., como son algunas promociones y/o programas de descuentos y devoluciones que se ofrecen como parte de una transacción de venta, resultan en que una porción del precio de la transacción deba ser asignado al incentivo comercial como un entregable distinto, y dicha porción del ingreso deba ser considerada como pasivos por contratos con clientes, y se difiera al estado de resultados durante el periodo en que el incentivo es ejercido por el cliente o hasta que expire.

Por lo años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017 los movimientos en el saldo del pasivo por contratos con clientes son como sigue:

|   | <b>2019</b>   | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|---|---------------|-------------|-------------|
| Saldo inicial del pasivo por contratos con clientes .....               | \$ 266        | 218         | 201         |
| Incrementos al pasivo durante el periodo por nuevas transacciones ..... | 459           | 424         | 444         |
| Deducciones al pasivo por ejercicio o expiración de incentivos .....    | (433)         | (376)       | (427)       |
| Saldo final del pasivo por contratos con clientes.....                  | <u>\$ 292</u> | <u>266</u>  | <u>218</u>  |

Por los años de 2019, 2018 y 2017, CEMEX, S.A.B. de C.V. no identificó costos que, de acuerdo con IFRS 15, debieron ser capitalizados como activos por cumplimiento de contratos y ser reconocidos durante la vida de estos.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**4) GASTOS DE OPERACIÓN, DEPRECIACIÓN Y AMORTIZACIÓN**

Los gastos de operación de CEMEX, S.A.B. de C.V. durante 2019, 2018 y 2017 desglosados por categoría son como sigue:

|   | <b>2019</b>      | <b>2018</b>   | <b>2017</b>   |
|---|------------------|---------------|---------------|
| Gastos de administración .....          | \$ 10,277        | 11,942        | 10,933        |
| Gastos de venta .....                   | 1,896            | 882           | 845           |
| Gastos de distribución y logística..... | 8,187            | 8,795         | 7,526         |
|   | <u>\$ 20,360</u> | <u>21,619</u> | <u>19,304</u> |

El gasto por depreciación y amortización de CEMEX, S.A.B. de C.V. reconocido durante 2019, 2018 y 2017 se desglosa como sigue:

|   | <b>2019</b>     | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
|---|-----------------|--------------|--------------|
| Depreciación y amortización reconocidas en el costo de ventas.....      | \$ 3,273        | 2,207        | 2,284        |
| Depreciación y amortización reconocidas en los gastos de operación..... | 813             | 26           | 45           |
|   | <u>\$ 4,086</u> | <u>2,233</u> | <u>2,329</u> |

**5) OTROS (GASTOS) INGRESOS, NETO**

El desglose del rubro de “Otros (gastos) ingresos, neto” en 2019, 2018 y 2017, es como sigue:

|   | <b>2019</b>     | <b>2018</b> | <b>2017</b>    |
|---|-----------------|-------------|----------------|
| Resultados en venta de activos, neto..... | \$ 100          | 36          | 41             |
| Honorarios diversos y otros .....         | (1,053)         | 2           | (1,432)        |
|   | <u>\$ (953)</u> | <u>38</u>   | <u>(1,391)</u> |

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los honorarios diversos y otros corresponden principalmente a costos originados en la reorganización corporativa (nota 12.1). En tanto que, para el año terminado el 31 de diciembre de 2017, los honorarios diversos y otros están relacionados a los recursos pagados en relación con la venta de activos de algunas de las subsidiarias.

**6) PARTIDAS FINANCIERAS**

**6.1) GASTOS FINANCIEROS**

Los gastos financieros de CEMEX, S.A.B. de C.V. en 2019, 2018 y 2017, incluyen \$980, \$942 y \$1,056 de gastos financieros originados por los pasivos financieros relacionados con los contratos de arrendamiento (notas 14.2 y 16.2).

**6.2) PRODUCTOS FINANCIEROS Y OTROS RESULTADOS, NETO**

El desglose del renglón de “Productos financieros y otros resultados, neto” en 2019, 2018 y 2017, es como sigue:

|  | <b>2019</b>     | <b>2018</b>  | <b>2017</b>  |
|--|-----------------|--------------|--------------|
| Resultado en venta de asociadas y remediación de interés mantenido antes del cambio de control de asociadas (nota 12.2)..... | \$ -            | (25)         | 3,541        |
| Productos financieros .....  | 2,946           | 3,575        | 58           |
| Resultados por instrumentos financieros, neto (notas 13 y 16.4) .....  | 225             | 798          | 173          |
|  | <u>\$ 3,171</u> | <u>4,348</u> | <u>3,772</u> |

Por el periodo terminado el 31 de diciembre de 2017, el renglón de Resultados en venta de asociadas y remediación de interés mantenido antes del cambio de control de asociadas, muestra la ganancia por la venta de acciones de GCC (nota 12.2).

**7) EFECTIVO Y EQUIVALENTES DE EFECTIVO**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los saldos de efectivo y equivalentes de efectivo incluyen caja y bancos por \$4,680 y \$670, respectivamente.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**8) CLIENTES, NETO**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los saldos de clientes, neto se integran como sigue:

|   |    | <u>2019</u>  | <u>2018</u>  |
|---|----|--------------|--------------|
| Cuentas por cobrar .....                            | \$ | 4,185        | 4,298        |
| Estimación para pérdidas de crédito esperadas ..... |    | (319)        | (317)        |
|   | \$ | <u>3,866</u> | <u>3,981</u> |

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los saldos de clientes incluyen cartera por \$2,066 (US\$109) y \$2,214 (US\$113), respectivamente, vendida bajo programas vigentes para la venta de cartera y/o programas de factoraje con recurso, establecidos en México en los que CEMEX, S.A.B. de C.V. transfiere el control sobre las cuentas por cobrar y no existe garantía ni obligación de readquirir los activos, sin embargo, en dichos programas, CEMEX, S.A.B. de C.V. retiene ciertos riesgos residuales y/o mantiene involucramiento continuo con las cuentas por cobrar. Como resultado, la cartera vendida no se eliminó del estado de situación financiera, y la parte fondeada a CEMEX, S.A.B. de C.V. por \$1,792 en 2019 y \$1,762 en 2018, se reconoció dentro del renglón de "Otras obligaciones financieras." La cartera calificable para la venta excluye aquella que sobrepasa cierto número de días de vencimiento, así como la de clientes que pudieran tener alguna concentración crediticia según los términos de los programas. El descuento otorgado en la venta de la cartera se reconoce como parte del gasto financiero y ascendió a \$181 (US\$10) en 2019, \$168 (US\$9) en 2018 y \$93 (US\$5) en 2017. Los programas de venta de cartera de CEMEX, S.A.B. de C.V. se negocian normalmente por periodos de uno a dos años y comúnmente se renuevan a su vencimiento.

Las estimaciones por cuentas de cobro dudoso se establecieron hasta el 31 de diciembre de 2017 con base en análisis de pérdida incurrida sobre cuentas morosas, considerando la antigüedad de saldos, el historial crediticio y el riesgo de cada cliente, así como procesos legales de recuperación de cartera. A partir del 1 de enero de 2018, estas estimaciones se determinan y registran al originar las cuentas por cobrar mediante un modelo de pérdida de crédito esperada ("PCE"). Los gastos por estimaciones de cobro dudoso para los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, fueron \$20, \$35 y \$78, respectivamente, los cuales fueron reconocidos en los gastos de operación.

Bajo este modelo, CEMEX, S.A.B. de C.V. segmenta sus cuentas por cobrar en una matriz por tipo de cliente o riesgo de crédito homogéneo y por antigüedad, y determina para cada segmento una tasa promedio de PCE, considerando la experiencia de pérdidas incurridas en los últimos 24 meses y la probabilidad de morosidad futura, se aplica al saldo de las cuentas por cobrar.

Los movimientos en la estimación para pérdidas de crédito esperadas en 2019, 2018 y 2017, son los siguientes:

|  |    | <u>2019</u> | <u>2018</u> | <u>2017</u> |
|--|----|-------------|-------------|-------------|
| Saldo inicial de la estimación de pérdidas de crédito esperadas .....            | \$ | 317         | 256         | 219         |
| Efectos de adopción de la IFRS 9 cargados a utilidades retenidas (nota 2.1)..... |    | -           | 111         | -           |
| Efectos de la reorganización corporativa (nota 12.1).....                        |    | 17          | -           | -           |
| Cargos a gastos de venta .....   |    | 20          | 35          | 78          |
| Deducciones.....   |    | (35)        | (85)        | (41)        |
| Saldo final de la estimación de pérdidas de crédito esperadas.....               | \$ | <u>319</u>  | <u>317</u>  | <u>256</u>  |

**9) OTRAS CUENTAS POR COBRAR**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el saldo de otras cuentas por cobrar a corto plazo se integra como sigue:

|   |    | <u>2019</u>  | <u>2018</u>  |
|---|----|--------------|--------------|
| Otros impuestos por cobrar .....                    | \$ | 495          | 327          |
| Instrumentos financieros derivados (nota 16.4)..... |    | 22           | 9            |
| Por actividades no comerciales <sup>1</sup> .....   |    | 576          | 739          |
|   | \$ | <u>1,093</u> | <u>1,075</u> |

<sup>1</sup> Las cuentas por cobrar por actividades no comerciales se originan principalmente de la venta de activos.

**10) INVENTARIOS**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los saldos de inventarios se desglosan como sigue:

|                               |    | <u>2019</u>  | <u>2018</u>  |
|-------------------------------|----|--------------|--------------|
| Productos terminados .....    | \$ | 746          | 890          |
| Productos en proceso.....     |    | 672          | 605          |
| Materias primas.....          |    | 569          | 636          |
| Materiales y refacciones..... |    | 1,343        | 1,816        |
| Mercancías en tránsito.....   |    | 141          | 236          |
|                               | \$ | <u>3,471</u> | <u>4,183</u> |

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. reconoció en el renglón del estado de resultados pérdida por obsolescencia de inventarios por \$28 y \$44, respectivamente.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**11) OTROS ACTIVOS CIRCULANTES**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los saldos de otros activos circulantes se desglosan como sigue:

|  | 2019          | 2018      |
|--|---------------|-----------|
| Pagos anticipados.....                     | \$ 161        | 2         |
| Inversiones disponibles para la venta..... | 180           | 22        |
|  | <u>\$ 341</u> | <u>24</u> |

Los incrementos en los saldos de pagos anticipados e inversiones disponibles para la venta, para el año terminado al 31 de diciembre de 2019, corresponden principalmente a la reorganización corporativa mencionada en la nota 12.1.

**12) REORGANIZACIÓN CORPORATIVA E INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN**

**12.1) REORGANIZACIÓN CORPORATIVA**

Con efectos entre las partes a partir del 1 de enero de 2019, se formalizó la reorganización corporativa autorizada el 13 de noviembre de 2019, mediante la cual, CEMEX, S.A.B. de C.V. fusionó y absorbió a CEMEX México, S.A. de C.V. y Empresas Tolteca de México S.A. de C.V., entre otras subsidiarias mexicanas fusionadas por la Controladora dentro de la reorganización antes mencionada. La fusión de CEMEX México, S.A. de C.V. y Empresas Tolteca de México, S.A. de C.V., que se protocolizó en el Registro Público de Comercio en Monterrey el 12 de diciembre de 2019 y el 26 de noviembre de 2019, respectivamente, y ambas entrarán en efectos con terceros tres meses después de cada fecha aplicable.

Los efectos contables más importantes en los estados financieros de CEMEX, S.A.B. de C.V., en relación a la reorganización corporativa fueron como sigue:

|                            | 2019       |
|----------------------------|------------|
| Activos totales.....       | \$ 94,336  |
| Pasivos totales.....       | 36,630     |
| Ingresos.....              | 34         |
| Utilidad de operación..... | 4          |
| Pérdida neta.....          | <u>(4)</u> |

**12.2) INVERSIONES RECONOCIDAS POR EL MÉTODO DE PARTICIPACIÓN**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el saldo de inversiones reconocidas por el método de participación, considerando los efectos prospectivos mencionados en la nota 12.1, se integra como sigue:

|   | Actividad                 | País   | 2019<br>% | 2018<br>% | 2019              | 2018           |
|---|---------------------------|--------|-----------|-----------|-------------------|----------------|
| CEMEX México, S.A. de C.V. <sup>1</sup> .....               | Cemento                   | México | 100.0     | 100.0     | \$ -              | 308,562        |
| CEMEX Trademarks Holding Ltd. <sup>1</sup> .....            | Tenedora                  | Suiza  | 99.6      | 49.2      | 102,078           | 57,889         |
| CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V. <sup>1,2</sup> ..... | Servicios administrativos | México | 99.9      | 21.3      | 234,419           | 37,276         |
| CEMEX Central, S.A. de C.V. <sup>2</sup> .....              | Servicios administrativos | México | 100.0     | 100.0     | -                 | 8,819          |
| Camcem, S.A. de C.V. ....                                   | Cemento                   | México | 40.1      | 40.1      | 4,225             | 4,087          |
| Otras compañías.....  | -                         | -      | -         | -         | 20,677            | 659            |
|   |                           |        |           |           | <u>\$ 361,399</u> | <u>417,292</u> |
| <b>De los cuales:</b>                                       |                           |        |           |           |                   |                |
| Valor en libros.....  |                           |        |           |           | \$ 476,954        | 533,222        |
| Participación en las variaciones del capital contable.....  |                           |        |           |           | \$ (115,555)      | (115,930)      |

<sup>1</sup> Los incrementos o decrementos refieren principalmente a los efectos de la reorganización corporativa mencionados en la nota 12.1.

<sup>2</sup> Durante agosto 2019, CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V. se fusionó y absorbió a CEMEX Central, S.A. de C.V.

En enero y septiembre de 2017, a través de una oferta pública en la BMV y una venta definitiva a dos instituciones financieras, respectivamente, la Compañía vendió 76.5 millones de acciones de Grupo Cementos de Chihuahua, S.A.B. de C.V. ("GCC"), el 23% del capital de GCC, que mantenía dentro de sus inversiones en asociadas. Los recursos obtenidos combinados fueron de US\$377 (\$7,106) y se generó una ganancia en venta combinada de US\$187 (\$3,541) dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados de 2017 (nota 6.2). CEMEX, S.A.B. de C.V. continúa con una participación indirecta en GCC de 20% a través de Camcem, S.A. de C.V., tenedora de la misma.

Durante 2017, CEMEX, S.A.B. de C.V. realizó aportaciones de capital a sus subsidiarias por \$418. En relación a la aportación, en 2017 CEMEX, S.A.B. de C.V. realizó aportaciones a CEMEX, Inc y a CEMEX Research Group AG, respectivamente, subsidiarias de CEMEX México, S.A. de C.V., por \$407.

La información financiera condensada presentada a continuación, refiere únicamente a CAMCEM y otras asociadas menores en las cuales CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene una influencia significativa.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Inversiones reconocidas por el método de participación - Continúa**

La información condensada combinada de los estados de situación financiera de las asociadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018, es como sigue:

|                              | <b>2019</b>      | <b>2018</b>   |
|------------------------------|------------------|---------------|
| Activos circulantes .....    | \$ 13,110        | 11,424        |
| Activos no circulantes ..... | 27,330           | 27,794        |
| Total de activos .....       | <u>40,440</u>    | <u>39,218</u> |
| Pasivos circulantes .....    | 3,884            | 3,315         |
| Pasivos no circulantes ..... | 15,517           | 15,998        |
| Total de pasivos .....       | <u>19,401</u>    | <u>19,313</u> |
| Activos netos totales .....  | <u>\$ 21,039</u> | <u>19,905</u> |

Información selecta combinada de los estados de resultados de las entidades asociadas de CEMEX, S.A.B. de C.V. en 2019, 2018 y 2017, es como sigue:

|                                   | <b>2019</b>  | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|-----------------------------------|--------------|-------------|-------------|
| Ingresos .....                    | \$ 16,900    | 16,967      | 16,243      |
| Utilidad de operación.....        | 3,091        | 3,215       | 2,828       |
| Utilidad antes de impuestos ..... | 1,488        | 972         | 1,107       |
| Utilidad neta .....               | <u>1,004</u> | <u>559</u>  | <u>659</u>  |

**13) OTRAS INVERSIONES Y CUENTAS POR COBRAR A LARGO PLAZO**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el rubro de otras inversiones y cuentas por cobrar a largo plazo se integran como sigue:

|   | <b>2019</b>     | <b>2018</b>  |
|---|-----------------|--------------|
| Inversiones a valor razonable con cambios reconocidos en el estado de resultados..... | \$ 99           | 61           |
| Porción no circulante por valuación de instrumentos derivados (nota 16.4) .....       | 22              | 297          |
| Inversiones estratégicas en instrumentos de capital <sup>1</sup> .....                | 183             | 177          |
| Permisos de extracción.....   | 109             | -            |
| Otras inversiones no circulantes <sup>2</sup> .....                                   | 1,458           | 1,042        |
|   | <u>\$ 1,871</u> | <u>1,577</u> |

<sup>1</sup> Este renglón refiere principalmente a una inversión estratégica en CPOs de Axtel, S.A.B. de C.V. ("Axtel"). Esta inversión se reconoce a valor razonable a través de otras partidas de la utilidad integral, hasta el momento de la venta.

<sup>2</sup> Este renglón refiere principalmente a inversiones en derechos de emisión ("EUAs"). Esta inversión es reconocida al costo de adquisición.

**14) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO Y ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO, NETO**

Al 31 de diciembre del 2019 y 2018, propiedades, maquinaria y equipo, neto y activos por el derecho de uso, neto, son como sigue:

|  | <b>2019</b>      | <b>2018</b>   |
|--|------------------|---------------|
| Propiedades, maquinaria y equipo, neto .....           | \$ 46,321        | 3,599         |
| Activos por el derecho de uso, neto <sup>1</sup> ..... | 4,042            | 11,325        |
|  | <u>\$ 50,363</u> | <u>14,924</u> |

<sup>1</sup> CEMEX, S.A.B. de C.V. adoptó la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo completo al 1 de enero del 2017. Las cifras al 31 de diciembre de 2018 previamente reportadas fueron modificadas.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**14.1) PROPIEDADES, MAQUINARIA Y EQUIPO, NETO**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los saldos de las propiedades, maquinaria y equipo, neto, así como los cambios del periodo en este rubro, son como sigue:

|   | <b>2019</b>                |                  |                            |                               | <b>Total</b>  |
|---|----------------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|---------------|
|   | <b>Terrenos y canteras</b> | <b>Edificios</b> | <b>Maquinaria y equipo</b> | <b>Inversiones en proceso</b> |               |
| Costo al inicio del periodo.....\$                                | 3,118                      | 685              | 1,189                      | 24                            | 5,016         |
| Depreciación acumulada.....                                       |                            | (409)            | (1,008)                    | -                             | (1,417)       |
| <b>Valor neto en libros al inicio del periodo .....</b>           | <b>3,118</b>               | <b>276</b>       | <b>181</b>                 | <b>24</b>                     | <b>3,599</b>  |
| Inversiones de capital .....                                      | -                          | 6                | 442                        | 599                           | 1,047         |
| Efectos de la reorganización corp. (nota 12.1).....               | 11,943                     | 7,362            | 32,545                     | 7,747                         | 59,597        |
| Efectos de la reorganización corp. depreciación y agotamiento ... | (909)                      | (2,003)          | (12,795)                   | -                             | (15,707)      |
| Disposiciones .....   | -                          | -                | (278)                      | (359)                         | (637)         |
| Depreciación y agotamiento del periodo .....                      | (11)                       | (31)             | (1,225)                    | -                             | (1,267)       |
| Efectos por conversión de moneda .....                            | (253)                      | (58)             | -                          | -                             | (311)         |
| Costo al final del periodo.....                                   | 14,808                     | 7,995            | 33,898                     | 8,011                         | 64,712        |
| Depreciación acumulada.....                                       | (920)                      | (2,443)          | (15,028)                   | -                             | (18,391)      |
| <b>Valor neto en libros al final del periodo .....</b> \$         | <b>13,888</b>              | <b>5,552</b>     | <b>18,870</b>              | <b>8,011</b>                  | <b>46,321</b> |

|   | <b>2018 <sup>1</sup></b>   |                  |                            |                               | <b>Total</b> |
|---|----------------------------|------------------|----------------------------|-------------------------------|--------------|
|   | <b>Terrenos y canteras</b> | <b>Edificios</b> | <b>Maquinaria y equipo</b> | <b>Inversiones en proceso</b> |              |
| Costo al inicio del periodo.....\$                        | 2,876                      | 649              | 1,141                      | 210                           | 4,876        |
| Depreciación acumulada.....                               | -                          | (404)            | (949)                      | -                             | (1,353)      |
| <b>Valor neto en libros al inicio del periodo .....</b>   | <b>2,876</b>               | <b>245</b>       | <b>192</b>                 | <b>210</b>                    | <b>3,523</b> |
| Inversiones de capital .....                              | 97                         | -                | 313                        | 224                           | 634          |
| Disposiciones .....                                       | -                          | -                | (330)                      | (410)                         | (740)        |
| Depreciación del periodo.....                             | -                          | (5)              | (60)                       | -                             | (65)         |
| Efectos por conversión de moneda .....                    | 145                        | 36               | 66                         | -                             | 247          |
| Costo al final del periodo.....                           | 3,118                      | 685              | 1,190                      | 24                            | 5,016        |
| Depreciación acumulada.....                               | -                          | (409)            | (1,009)                    | -                             | (1,417)      |
| <b>Valor neto en libros al final del periodo .....</b> \$ | <b>3,118</b>               | <b>276</b>       | <b>181</b>                 | <b>24</b>                     | <b>3,599</b> |

<sup>1</sup> CEMEX adoptó la IFRS 16 usando el enfoque retrospectivo completo al 1 de enero del 2017. Las cifras al 31 de diciembre de 2018 y 2017 previamente reportadas fueron modificados.

**14.2) ACTIVOS POR EL DERECHO DE USO, NETO**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el activo por el derecho de uso, neto y los cambios en dicho rubro durante 2019, 2018 y 2017, son como sigue:

|   | <b>2019</b>                |                  |                            |              | <b>Total</b>  |
|---|----------------------------|------------------|----------------------------|--------------|---------------|
|   | <b>Terrenos y canteras</b> | <b>Edificios</b> | <b>Maquinaria y equipo</b> | <b>Otros</b> |               |
| Activos por el derecho de uso al inicio del periodo .....     | -                          | -                | 21,038                     | -            | 21,038        |
| Amortización acumulada.....                                   | -                          | -                | (9,713)                    | -            | (9,713)       |
| <b>Valor neto en libros al inicio del periodo .....</b>       | <b>-</b>                   | <b>-</b>         | <b>11,325</b>              | <b>-</b>     | <b>11,325</b> |
| Adiciones.....  | 24                         | 80               | 1,775                      | -            | 1,879         |
| Cancelaciones y remediación del pasivo financiero .....       | -                          | (17)             | (412)                      | -            | (429)         |
| Efecto por reorganización corporativa (nota 12.1) .....       | 593                        | 1,619            | (17,636)                   | -            | (15,424)      |
| Efecto por reorganización corporativa en la amortización..... | (8)                        | (710)            | 10,228                     | -            | 9,510         |
| Amortización del derecho de uso.....                          | (19)                       | (56)             | (2,744)                    | -            | (2,819)       |
| Activos por el derecho de uso al final del periodo .....      | 617                        | 1,682            | 4,765                      | -            | 7,064         |
| Amortización acumulada del derecho de uso .....               | (27)                       | (766)            | (2,229)                    | -            | (3,022)       |
| <b>Valor neto en libros al final del periodo.....</b> \$      | <b>590</b>                 | <b>916</b>       | <b>2,536</b>               | <b>-</b>     | <b>4,042</b>  |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Activos por el derecho de uso, neto - Continúa**

|   |           | 2018                |           |                     |       | 2017    |         |
|---|-----------|---------------------|-----------|---------------------|-------|---------|---------|
|   |           | Terrenos y canteras | Edificios | Maquinaria y equipo | Otros |         | Total   |
| Activos por el derecho de uso al inicio del periodo ..... | \$        | –                   | –         | 20,075              | –     | 20,075  | 19,594  |
| Depreciación acumulada.....                               |           | –                   | –         | (7,545)             | –     | (7,545) | (5,416) |
| <b>Valor neto en libros al inicio del periodo .....</b>   |           | –                   | –         | 12,530              | –     | 12,530  | 14,178  |
| Adiciones por nuevos arrendamientos .....                 |           | –                   | –         | 864                 | –     | 864     | 673     |
| Amortización del derecho de uso.....                      |           | –                   | –         | (2,168)             | –     | (2,168) | (2,129) |
| Efectos por conversión .....                              |           | –                   | –         | 99                  | –     | 99      | (192)   |
| Activos por el derecho de uso al final del periodo .....  |           | –                   | –         | 21,038              | –     | 21,038  | 20,075  |
| Amortización acumulada del derecho de uso .....           |           | –                   | –         | (9,713)             | –     | (9,713) | (7,545) |
| <b>Valor neto en libros al final del periodo.....</b>     | <b>\$</b> | –                   | –         | 11,325              | –     | 11,325  | 12,530  |

Para el año terminado el 31 de diciembre de 2019, los gastos por rentas relacionados a los arrendamientos de corto plazo, de activos de bajo valor y los pagos por arrendamiento variables fueron de \$35, reconocidos en el costo de ventas y gastos de operación, según aplique. Durante los periodos que se reportan, CEMEX, S.A.B. de C.V. no tuvo ningún ingreso material por actividades de sub-arrendamiento.

**15) OTROS PASIVOS CIRCULANTES**

El desglose de otros pasivos circulantes al 31 de diciembre de 2019 y 2018 se presenta a continuación:

|   |    | 2019  | 2018  |
|---|----|-------|-------|
| Intereses por pagar .....                         | \$ | 1,331 | 1,383 |
| Anticipo de clientes .....                        |    | 1,888 | 1,862 |
| Impuestos por pagar .....                         |    | 493   | 712   |
| Provisiones <sup>1</sup> .....                    |    | 933   | 346   |
| Cuentas por pagar y gastos acumulados.....        |    | 1,242 | 841   |
| Pasivos por contratos con clientes (nota 3) ..... |    | 292   | 266   |
|   | \$ | 6,179 | 5,410 |

<sup>1</sup> Refiere principalmente a seguros y honorarios.

**16) INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

**16.1) DEUDA DE CORTO Y LARGO PLAZO**

La deuda de CEMEX, S.A.B. de C.V. al 31 de diciembre de 2019 y 2018, por tasa de interés y tipo de moneda, es como sigue:

|                                   |    | 2019        |             |                    | 2018        |             |                    |
|-----------------------------------|----|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|--------------------|
|                                   |    | Corto plazo | Largo plazo | Total <sup>1</sup> | Corto plazo | Largo plazo | Total <sup>1</sup> |
| Deuda en tasa variable .....      | \$ | 917         | 53,287      | 54,204             | –           | 62,457      | 62,457             |
| Deuda en tasa fija.....           |    | –           | 94,180      | 94,180             | 570         | 82,193      | 82,763             |
|                                   | \$ | 917         | 147,467     | 148,384            | 570         | 144,650     | 145,220            |
| <b>Tasa efectiva <sup>2</sup></b> |    |             |             |                    |             |             |                    |
| Tasa variable .....               |    | 3.7%        | 4.1%        |                    | –           | 3.5%        |                    |
| Tasa fija.....                    |    | –           | 5.5%        |                    | 4.1%        | 5.5%        |                    |

| Moneda       |    | 2019        |             |         |                            | 2018        |             |         |                            |
|--------------|----|-------------|-------------|---------|----------------------------|-------------|-------------|---------|----------------------------|
|              |    | Corto plazo | Largo plazo | Total   | Tasa efectiva <sup>2</sup> | Corto plazo | Largo plazo | Total   | Tasa efectiva <sup>2</sup> |
| Dólares..... | \$ | 439         | 101,610     | 102,049 | 5.7%                       | 570         | 92,641      | 93,211  | 5.8%                       |
| Euros .....  |    | 46          | 37,679      | 37,725  | 2.7%                       | –           | 43,400      | 43,400  | 3.0%                       |
| Libras ..... |    | 432         | 8,178       | 8,610   | 3.2%                       | –           | 8,609       | 8,609   | 2.9%                       |
|              | \$ | 917         | 147,467     | 148,384 |                            | 570         | 144,650     | 145,220 |                            |

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, descuentos, honorarios y otros costos directos acumulados incurridos en la contratación y/o emisión de los préstamos bancarios y documentos por pagar vigentes (en conjunto "Costos de Emisión") por US\$52 (\$984) y US\$43 (\$836), respectivamente, se presentan reduciendo el saldo de la deuda y se amortizan al gasto financiero durante la vida de los instrumentos de deuda relacionados bajo el método de costo amortizado.

<sup>2</sup> En 2019 y 2018, representa la tasa de interés nominal promedio ponderada de los acuerdos de financiamiento determinada al cierre de cada periodo.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Deuda de corto y largo plazo – Continúa**

|  | 2019        |             | 2018                                       |             |
|--|-------------|-------------|--|-------------|
|  | Corto plazo | Largo plazo | Corto plazo                                | Largo plazo |
| <b>Préstamos Bancarios</b>                 |             |             | <b>Préstamos Bancarios</b>                 |             |
| Préstamos en el exterior, 2020 a 2024..... | \$ –        | –           | Préstamos en el exterior, 2019 a 2024..... | \$ 570      |
| Préstamos sindicados, 2021 a 2024.....     | –           | 54,204      | Préstamos sindicados, 2020 a 2022.....     | –           |
|  | –           | 54,204      |  | 570         |
| <b>Instrumentos de deuda por pagar</b>     |             |             | <b>Instrumentos de deuda por pagar</b>     |             |
| Notas de mediano plazo, 2023 a 2029.....   | –           | 94,180      | Notas de mediano plazo, 2023 a 2026.....   | –           |
|  | –           | 94,180      |  | –           |
| Total préstamos y documentos .....         | –           | 148,384     | Total préstamos y documentos.....          | 570         |
| Vencimiento circulante.....                | 917         | (917)       | Vencimiento circulante.....                | –           |
|  | \$ 917      | 147,467     |  | \$ 570      |

Los cambios en la deuda por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, fueron como sigue:

|                                       | 2019       | 2018     | 2017     |
|---------------------------------------|------------|----------|----------|
| Saldo inicial de la deuda .....       | \$ 145,220 | 156,052  | 172,664  |
| Nuevos créditos.....                  | 61,649     | 47,633   | 82,070   |
| Pagos de deuda.....                   | (52,061)   | (56,518) | (94,250) |
| Ajustes por conversión de moneda..... | (6,424)    | (1,947)  | (4,432)  |
| Saldo final de la deuda .....         | \$ 148,384 | 145,220  | 156,052  |

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los préstamos bancarios incluían los saldos bajo el acuerdo financiero celebrado el 19 de julio de 2017 con 20 instituciones financieras, enmendado y reestructurado el 2 de abril de 2019 y el 4 de noviembre de 2019, (el “Contrato de Crédito 2017”) descrito posteriormente, por US\$2,897 y US\$3,208, respectivamente. El Contrato de Crédito 2017 es multi-moneda e incluye una línea de crédito revolvente comprometida de US\$1,135 en 2019 y en 2018.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los documentos por pagar de largo plazo por \$94,180 y \$82,193, respectivamente, se detallan como sigue:

| Descripción <sup>1,2</sup>             | Fecha de emisión | Moneda | Monto principal | Tasa   | Fecha de vencimiento | Monto recomprado o US\$ <sup>3</sup> | Monto vigente US\$ | Saldos al 31 de diciembre de |        |
|--|------------------|--------|-----------------|--------|----------------------|--------------------------------------|--------------------|------------------------------|--------|
|  |                  |        |                 |        |                      |                                      |                    | 2019                         | 2018   |
| Notas de Noviembre 2029 .....          | 19/Nov/19        | Dólar  | 1,000           | 5.45%  | 19/Nov/29            | –                                    | 1,000              | \$ 18,776                    | –      |
| Notas de Abril 2026 .....              | 16/Mar/16        | Dólar  | 1,000           | 7.75%  | 16/Abr/26            | –                                    | 1,000              | 18,853                       | 19,575 |
| Notas de Marzo 2026 <sup>3</sup> ..... | 19/Mar/19        | Euro   | 400             | 3.125% | 19/Mar/26            | –                                    | 449                | 8,441                        | –      |
| Notas de Marzo 2025 .....              | 03/Mar/15        | Dólar  | 750             | 6.125% | 05/May/25            | –                                    | 750                | 14,154                       | 14,696 |
| Notas de Enero 2025 .....              | 11/Sep/14        | Dólar  | 1,100           | 5.70%  | 11/Ene/25            | (29)                                 | 1,071              | 20,219                       | 20,994 |
| Notas de Diciembre 2024 .....          | 05/Dic/17        | Euro   | 650             | 2.75%  | 05/Dic/24            | –                                    | 729                | 13,737                       | 14,572 |
| Notas de Marzo 2023 <sup>3</sup> ..... | 03/Mar/15        | Euro   | 550             | 4.375% | 05/Mar/23            | (629)                                | –                  | –                            | 12,356 |
|  |                  |        |                 |        |                      |                                      | \$                 | 94,180                       | 82,193 |

1 A menos que se indique lo contrario, todas las emisiones de notas están garantizadas total e incondicionalmente por CEMEX, S.A.B de C.V., CEMEX México, S.A. de C.V., CEMEX Concretos, S.A. de C.V., Empresas Tolteca de México, S.A. de C.V., New Sunward Holding B.V., CEMEX España, S.A. (“CEMEX España”), CEMEX Asia B.V., CEMEX Corp., CEMEX Africa & Middle East Investments B.V., CEMEX Finance LLC, CEMEX France Gestion (S.A.S.), CEMEX Research Group AG y CEMEX UK. CEMEX México, S.A. de C.V. y Empresas Tolteca de México, S.A. de C.V. entraron en un acuerdo de fusión con CEMEX, S.A.B. de C.V. (nota12.1).

2 Se presenta neto de todas las notas recompradas y mantenidas por subsidiarias de CEMEX, S.A.B de C.V.

3 En abril de 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. utilizó los recursos de las Notas de Marzo 2026 para recomprar el total de las Notas de Marzo 2023.

Como resultado de la emisión de deuda, ofertas de intercambio y ofertas de compra para renegociar, reemplazar y/o recomprar deuda existente, según corresponda, CEMEX, S.A.B. de C.V. pagó costos de emisión por un monto combinado de US\$60 (\$1,135) en 2019, US\$46 (\$902) en 2018 y US\$181 (\$3,550) en 2017. De estos montos de costos de emisión incurridos, US\$24 (\$464) en 2019, US\$46 (\$902) en 2018 y US\$142 (\$2,786) en 2017, fueron asociados a la porción extinguida de la deuda relacionada reconociendo en el “Gastos financieros”. En adición, costos de emisión pendientes de amortización de deuda extinguida por US\$1 (\$19) en 2019, US\$4 (\$77) en 2018 y US\$10 (\$196) en 2017, fueron reconocidos en los gastos financieros.

Los vencimientos de la deuda a largo plazo al 31 de diciembre de 2019, son como sigue:

|                       | 2019       |
|-----------------------|------------|
| 2021 .....            | \$ 11,879  |
| 2022 .....            | 21,681     |
| 2023 .....            | 10,045     |
| 2024 .....            | 23,419     |
| 2025 en adelante..... | 80,443     |
|                       | \$ 147,467 |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Deuda de corto y largo plazo – Continúa**

Al 31 de diciembre de 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. mantiene líneas de crédito, de las cuales la única porción comprometida es la línea de crédito revolving, a una tasa anual de interés que fluctúa entre 0.75% y 8.50%, dependiendo de las monedas en que sean contratadas:

| Millones de U.S. dólares                                 |      | <u>Líneas de crédito</u> | <u>Disponible</u> |
|--|------|--------------------------|-------------------|
| Otras líneas de crédito bancarias.....                   | US\$ | 683                      | 635               |
| Línea de crédito revolving Contrato de Crédito 2017..... |      | 1,135                    | 1,135             |
|  | US\$ | <u>1,818</u>             | <u>1,770</u>      |

**Contrato de Crédito 2017 y Contrato de Crédito 2014**

El 19 de julio de 2017, la Controladora y ciertas subsidiarias negociaron el Contrato de Crédito 2017 por un monto en distintas monedas equivalente a \$4,050 a esa fecha. Los recursos fueron utilizados para el pago de \$3,680 vigentes a esa fecha bajo el acuerdo financiero anterior (el “Contrato de Crédito 2014”) y el repago de otra deuda. Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017 tienen sustancialmente los mismos términos y comparten los mismos garantes y colaterales que otra deuda garantizada de CEMEX, S.A.B. de C.V.. Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017 se amortizan en cinco pagos semestrales iguales comenzando en julio de 2020, excepto por los compromisos bajo la línea de crédito revolving que tienen vencimiento a cinco años.

Todos los tramos bajo el Contrato de Crédito 2017 tienen sustancialmente los mismos términos, incluyendo un margen sobre LIBOR o EURIBOR, según aplique, de entre 125 a 350 puntos base, dependiendo de la razón de apalancamiento consolidada de CEMEX, S.A.B. de C.V. (como se define posteriormente en la sección de razones financieras), como sigue:

| Razón de apalancamiento consolidada | Margen aplicable <sup>1</sup> |
|-------------------------------------|-------------------------------|
| > = 5.00 veces                      | 350 pbs                       |
| < 5.00 veces > = 4.50 veces         | 300 pbs                       |
| < 4.50 veces > = 4.00 veces         | 250 pbs                       |
| < 4.00 veces > = 3.50 veces         | 212.5 pbs                     |
| < 3.50 veces > = 3.00 veces         | 175 pbs                       |
| < 3.00 veces > = 2.50 veces         | 150 pbs                       |
| < 2.50 veces                        | 125 pbs                       |

<sup>1</sup> LIBOR y EURIBOR, refiere a la *London Inter-Bank Offered Rate* y la *Euro Inter-Bank Offered Rate*, respectivamente, tasas variables utilizadas en los mercados internacionales para deuda denominada en dólares y euros, respectivamente. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la tasa LIBOR de 3 meses fue de 1.9084% y 2.8076%, respectivamente, en tanto que, la tasa EURIBOR de 3 meses fue de (0.383%) y (0.309%), respectivamente. La contracción “pbs” significa puntos básicos. Cien puntos básicos equivale a 1%.

Como parte de las enmiendas del 2 de abril de 2019 al Contrato de Crédito de 2017, entre otros aspectos, CEMEX, S.A.B. de C.V. extendió por tres años el vencimiento de US\$1,060 y realizó ciertos ajustes en su razón de apalancamiento financiero consolidado por la adopción de la IFRS 16 para la neutralización de cualquier efecto potencial que dicha adopción pudiera tener. En adición, CEMEX, S.A.B. de C.V. retrasó por un año la reducción prevista en su límite de razón de apalancamiento financiero consolidado. Asimismo, como resultado de las enmiendas del 4 de noviembre de 2019, entre otros aspectos, CEMEX, S.A.B. de C.V. gestionó: a) un monto permitido de hasta US\$500 exclusivo para recompra de acciones; b) una nueva autorización para venta de participaciones no controladoras en subsidiarias que no sean obligadas bajo el Contrato de Crédito 2017 por hasta US\$100 por año calendario; c) autorización para implementar reorganizaciones corporativas en México, Europa y TCL; y d) modificaciones en los cálculos y límites de su razón de cobertura consolidada y su razón de apalancamiento consolidada, como se describe posteriormente en la sección de Restricciones Financieras.

La deuda bajo el Contrato de Crédito 2017, y anteriormente bajo el Contrato de Crédito 2014, cuyo deudor es CEMEX, S.A.B. de C.V., fue inicialmente garantizada por CEMEX México, S.A. de C.V., CEMEX Concretos S.A. de C.V., Empresas Tolteca de México S.A. de C.V., New Sunward Holding B.V., CEMEX España, CEMEX Asia B.V., CEMEX Corp., CEMEX Africa & Middle East Investments B.V., CEMEX Finance LLC, CEMEX France Gestion (S.A.S.), CEMEX Research Group AG y CEMEX UK. Asimismo, la deuda bajo dicho acuerdo (en conjunto con otra deuda vigente en los mercados de capital emitida o garantizada por CEMEX, S.A.B. de C.V., así como ciertos otros financiamientos anteriores) cuenta con la garantía preferencial en: (a) prácticamente todas las acciones de CEMEX México, S.A. de C.V., CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V., New Sunward Holding B.V., CEMEX Trademarks Holding Ltd. y CEMEX España (el “Colateral”); y (b) todos los flujos de dicho Colateral. CEMEX México, S.A. de C.V. y Empresas Tolteca de México, S.A. de C.V. entraron en un acuerdo de fusión con CEMEX, S.A.B. de C.V. (nota 12.1).

Durante los años de 2019, 2018 y 2017, bajo ambos, el Contrato de Crédito 2017 y el Contrato de Crédito 2014, CEMEX, S.A.B. de C.V. fue requerido a: a) no exceder el monto permitido de inversiones de capital de US\$1,500 por año, excluyendo ciertas inversiones de capital, inversiones en negocios conjuntos y adquisiciones de CHP y sus subsidiarias y CLH y sus subsidiarias, estas últimas sujetas a un límite independiente de \$500 (o su equivalente) cada una; y b) no exceder los montos permitidos de adquisiciones e inversiones en negocios de US\$400 por año. No obstante, estos límites no aplicaban si las inversiones de capital o adquisiciones no excedían la generación de flujo libre de caja o se fondeaban con recursos de la emisión de instrumentos de capital o ventas de activos.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Contrato de Crédito 2017 y Contrato de Crédito 2014 – Continúa**

En adición a las restricciones mencionadas anteriormente, y sujeto en cada caso a los montos negociados permitidos y otras excepciones, CEMEX, S.A.B. de C.V. está también sujeto a diversas obligaciones que, entre otras cosas, restringen o limitan a CEMEX, S.A.B. de C.V. su capacidad para incurrir obligaciones adicionales, cambiar su giro de negocio, fusionarse y entrar en transacciones derivadas especulativas.

Ciertas obligaciones y restricciones, como son las restricciones de inversiones de capital y diversas restricciones de no hacer, incluyendo la restricción para declarar o pagar dividendos en efectivo y distribuciones a los accionistas, entre otras, quedarían sin efecto o serían menos restrictivas si CEMEX, S.A.B. de C.V. así lo elige, sobre la Razón de Apalancamiento (como se define posteriormente) en los dos últimos periodos trimestrales de cumplimiento siendo menor o igual a 3.75 veces y no existe incumplimiento en el Contrato de Crédito 2017. CEMEX, S.A.B. de C.V. no puede asegurar que va a ser posible alcanzar las condiciones para que estas restricciones dejen de aplicar antes del vencimiento del Contrato de Crédito de 2017. En adición, el Contrato de Crédito 2017, y anteriormente el Contrato de Crédito 2014, contiene eventos de incumplimiento, algunos de los cuales pueden ocurrir y están fuera del control de CEMEX, S.A.B. de C.V., tales como expropiaciones, embargos y disponibilidad de divisas.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. estaba en cumplimiento con las limitaciones y restricciones contenidas en el Contrato de Crédito 2017. CEMEX, S.A.B. de C.V. no puede asegurar que en el futuro podrá cumplir con dichas limitaciones y restricciones. La incapacidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. para cumplir con dichas limitaciones y restricciones puede resultar en un evento de incumplimiento, el cual tendría un efecto adverso significativo en el negocio y la condición financiera de CEMEX, S.A.B. de C.V..

**Restricciones financieras**

El Contrato de Crédito 2017, requiere a CEMEX, S.A.B. de C.V. el cumplimiento de razones financieras, principalmente: a) la razón consolidada de deuda a Flujo de Operación (la “Razón de Apalancamiento”); y b) la razón consolidada de cobertura de Flujo de Operación a gastos financieros (la “Razón de Cobertura”). Estas razones financieras se calculan utilizando las cifras consolidadas bajo IFRS.

Después de las enmiendas del 4 de noviembre de 2019, que modificaron el cálculo de la Razón de Apalancamiento y modificaron temporalmente los límites, CEMEX, S.A.B. de C.V. debe cumplir con una Razón de Cobertura y una Razón de Apalancamiento para cada periodo de cuatro trimestres consecutivos. Para la Razón de Cobertura, el límite debe ser igual o mayor a 2.50 veces del 31 de diciembre de 2019 al 30 de septiembre de 2022 e igual o mayor a 2.75 veces para cada periodo referencia. Los límites para la Razón de Apalancamiento son como sigue:

| Periodo  | Razón de Apalancamiento |
|--|-------------------------|
| Periodo terminado al 31 de diciembre de 2019 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2021.....      | < = 5.25                |
| Periodo terminado al 30 de junio de 2021 y hasta el periodo terminado al 30 de septiembre de 2021.....     | < = 5.00                |
| Periodo terminado al 31 de diciembre de 2021 y hasta el periodo terminado al 30 de septiembre de 2022..... | < = 4.75                |
| Periodo terminado al 31 de diciembre de 2022 y hasta el periodo terminado al 31 de marzo de 2023.....      | < = 4.50                |
| Periodo terminado al 30 de junio de 2023 y cada periodo subsecuente de referencia.....                     | < = 4.25                |

**Razón de Apalancamiento:** A partir de las enmiendas antes mencionadas, se calcula dividiendo la “Deuda Fondeada” entre el Flujo de Operación pro forma de los últimos doce meses a la fecha del cálculo incluyendo la adopción de la IFRS 16. La Deuda Fondeada integra la deuda, según se reporta en el estado de situación financiera, neta del efectivo y equivalentes de efectivo, excluyendo los componentes de pasivo de las notas convertibles subordinadas, más pasivos por arrendamientos, las notas perpetuas y las garantías, más o menos el valor razonable de instrumentos derivados, según aplique, entre otros ajustes por adquisiciones o ventas de negocios. Antes de las enmiendas del 4 de noviembre de 2019, no se incluían en el cálculo de la Deuda Fondeada el efectivo y equivalentes de efectivo ni los arrendamientos.

El Flujo de Operación pro forma representa el Flujo de Operación de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, incluyendo efectos de la IFRS 16, más el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier adquisición significativa efectuada en el periodo antes de su consolidación en CEMEX, S.A.B. de C.V., menos el Flujo de Operación referido a dicho periodo de cualquier venta significativa efectuada en el periodo que se hubiera liquidado.

**Razón de cobertura:** se calcula dividiendo el Flujo de Operación pro forma entre los gastos financieros de los últimos doce meses a la fecha del cálculo, ambos incluyendo efectos de la IFRS 16. Los gastos financieros incluyen los cupones devengados por las notas perpetuas.

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, bajo el Contrato de Crédito 2017 y el Contrato de Crédito 2014, según aplique, las principales razones financieras consolidadas fueron las siguientes:

|                               |                | Razones financieras consolidadas |                   |                   |
|-------------------------------|----------------|----------------------------------|-------------------|-------------------|
|                               |                | 2019                             | 2018 <sup>1</sup> | 2017 <sup>1</sup> |
| Razón de apalancamiento ..... | <b>Límite</b>  | <=5.25                           | < = 4.75          | < = 5.25          |
|                               | <b>Cálculo</b> | 4.17                             | 3.84              | 3.85              |
| Razón de cobertura.....       | <b>Límite</b>  | >=2.50                           | > = 2.50          | > = 2.50          |
|                               | <b>Cálculo</b> | 3.86                             | 4.41              | 3.46              |

<sup>1</sup> Se presentan los límites de cumplimiento y los cálculos que fueron efectivos de acuerdo con las condiciones vigentes a esas fechas, antes de las enmiendas del 2 de abril de 2019, las enmiendas del 4 de noviembre de 2019, así como la adopción de la IFRS 16 en los estados financieros.

La habilidad de CEMEX, S.A.B. de C.V. para cumplir con estas razones financieras puede ser afectada por condiciones económicas y volatilidad en los tipos de cambio, así como por las condiciones en los mercados de deuda y capitales.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Razón de cobertura – Continúa**

CEMEX, S.A.B. de C.V. clasificaría toda su deuda a corto plazo sí: 1) en cualquier fecha de cálculo no cumpliera con las razones financieras antes mencionadas; o 2) se desencadena la cláusula de incumplimiento cruzado del Contrato de Crédito 2017 por las provisiones contenidas en él; y/o 3) en cualquier fecha previa a una fecha de cálculo, CEMEX, S.A.B. de C.V. considera que no estará en cumplimiento con las razones financieras; y en ausencia de: a) modificaciones o dispensas que cubran los siguientes 12 meses; b) alta probabilidad de que la violación será subsanada en el periodo acordado de remediación y que se mantenga por los siguientes 12 meses; y/o c) un acuerdo para renegociar la deuda a largo plazo. Como efecto de dicha clasificación a corto plazo de la deuda por incumplimiento con las razones financieras acordadas o, en su caso, la ausencia de una dispensa del incumplimiento o una negociación al respecto, sujeto a ciertos procedimientos acordados, los acreedores de CEMEX, S.A.B. de C.V. podrían solicitar el pago acelerado de los saldos bajo el Contrato de Crédito 2017. Este escenario tendría un efecto material adverso en los resultados de operación, la liquidez o la posición financiera de CEMEX, S.A.B. de C.V.

**16.2) OTRAS OBLIGACIONES FINANCIERAS**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, otras obligaciones financieras en el estado de situación financiera de CEMEX, S.A.B. de C.V. se desglosan como sigue:

|  | 2019             |              |               | 2018            |               |               |
|--|------------------|--------------|---------------|-----------------|---------------|---------------|
|  | Corto plazo      | Largo plazo  | Total         | Corto plazo     | Largo plazo   | Total         |
| I. Arrendamientos .....                              | \$ 891           | 2,599        | 3,490         | \$ 284          | 1,051         | 1,335         |
| II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar .... | 1,762            | –            | 1,762         | 1,762           | –             | 1,762         |
| III. Notas convertibles subordinadas 2020 .....      | 9,835            | –            | 9,835         | –               | 10,097        | 10,097        |
| IV. Obligaciones forzosamente convertibles 2019 .    | –                | –            | –             | 374             | –             | 374           |
|  | <b>\$ 12,488</b> | <b>2,599</b> | <b>15,087</b> | <b>\$ 2,420</b> | <b>11,148</b> | <b>13,568</b> |

**I. Arrendamientos (notas 2.1, 2.5, 2.8 y 14.2)**

CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene diversos activos operativos y administrativos bajo contratos de arrendamiento (nota 14.2). A partir del 1 de enero de 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. aplicó la IFRS 16 modificando las cifras de años anteriores (nota 2.1). CEMEX, S.A.B. de C.V. aplica la excepción de registro para los arrendamientos de corto plazo y de activos de bajo valor. El movimiento en el saldo del pasivo financiero por arrendamientos durante 2019, 2018 y 2017 fue como sigue:

|  | 2019            | 2018         | 2017       |
|--|-----------------|--------------|------------|
| Saldo inicial del pasivo financiero por arrendamientos .....         | \$ 1,335        | 847          | 386        |
| Adiciones por nuevos arrendamientos .....                            | 1,879           | 864          | 673        |
| Amortizaciones por pagos .....                                       | (527)           | (376)        | (216)      |
| Efectos de la reorganización corporativa (nota 12.1).....            | 795             | –            | –          |
| Ajustes por conversión de moneda y efectos de costo amortizado ..... | 8               | –            | 4          |
| Saldo final del pasivo financiero por arrendamientos.....            | <b>\$ 3,490</b> | <b>1,335</b> | <b>847</b> |

Al 31 de diciembre de 2019, los vencimientos de los pasivos financieros por contratos de arrendamiento fueron como sigue:

|                        | Total           |
|------------------------|-----------------|
| 2020 .....             | \$ 891          |
| 2021 .....             | 809             |
| 2022 .....             | 346             |
| 2023 .....             | 252             |
| 2024 en adelante ..... | 301             |
|                        | <b>\$ 2,599</b> |

El total de pagos por arrendamientos en 2019, 2018 y 2017 fue de \$656, \$463 y \$283, respectivamente. Los pagos futuros asociados a estos contratos se incluyen en la nota 17.2 y 20.4.

**II. Pasivos garantizados con cuentas por cobrar**

Como se menciona en la nota 8, la parte fondeada de la venta de cartera de CEMEX, S.A.B. de C.V. bajo programas para monetizar cuentas por cobrar a clientes y/o programas de factoraje con recurso, se reconoce en “Otras obligaciones financieras” en el estado de situación financiera.

**III. Notas opcionalmente convertibles subordinadas 2020**

Durante 2015, la Controladora emitió US\$521 de notas opcionalmente convertibles subordinadas con vencimiento en marzo de 2020 y tasa de 3.72% (las “Notas Convertibles 2020”) como resultado del intercambio y/o liquidación de otras emisiones de notas convertibles. Las Notas Convertibles 2020 están subordinadas a los pasivos financieros y compromisos de CEMEX, S.A.B. de C.V. y son convertibles por un número fijo de ADSs de la Controladora a elección del tenedor en cualquier momento y están sujetas a ajustes para evitar dilución. El valor de la opción de conversión a la fecha de la emisión fue de US\$12 (\$199) y se reconoció dentro de otras reservas de capital. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el precio de conversión por ADS de las Notas Convertibles 2020 fue de \$10.73 y \$11.01 dólares, respectivamente. Después de ajustes para evitar dilución, el factor de conversión de las Notas Convertibles 2020 fue de 93.2334 y 90.8592 ADSs por cada mil dólares de principal.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**IV. Obligaciones forzosamente convertibles 2019**

En diciembre de 2009, la Controladora intercambió deuda por US\$315 de notas denominadas en pesos con tasa del 10% forzosamente convertibles al vencimiento en noviembre de 2019. El 28 de noviembre de 2019, las notas expiraron y se convirtieron en 236 millones de CPOs a un precio en pesos equivalente a US\$0.8937 por CPO.

**16.3) VALOR RAZONABLE DE INSTRUMENTOS FINANCIEROS**

**Activos y pasivos financieros**

El valor del efectivo, clientes, otras cuentas por cobrar, proveedores, otras cuentas y gastos acumulados por pagar, así como la deuda a corto plazo, se aproxima a su valor razonable estimado, considerando la naturaleza revolvente de estos activos y pasivos financieros en el corto plazo.

El valor razonable de la deuda a largo plazo, el cual es nivel 2, considera precios estimados de mercado para dichos instrumentos o similares, utilizando tasas vigentes disponibles a CEMEX, S.A.B. de C.V. para deuda con los mismos plazos, o bien, se determina mediante el descuento de flujos de efectivo futuros utilizando tasas de mercado vigentes disponibles a CEMEX, S.A.B. de C.V.

Los valores razonables de los instrumentos financieros derivados son nivel 2. No hay una medición directa del riesgo de CEMEX, S.A.B. de C.V. o el de sus contrapartes en relación con dichos instrumentos. Por lo tanto, los factores de riesgo aplicados a los activos y pasivos de CEMEX, S.A.B. de C.V. originados por la valuación de los instrumentos derivados, se extrapolan de descuentos de riesgo disponibles para otros instrumentos de deuda de CEMEX, S.A.B. de C.V. o de sus contrapartes.

El valor razonable de los instrumentos derivados fluctúa en el tiempo y se determina cuantificando el efecto que las variables económicas relevantes tendrán en el futuro de acuerdo con las curvas que muestra el mercado a la fecha de valuación, y se analiza en relación con la exposición total de CEMEX, S.A.B. de C.V. a variaciones en tasas de interés y tipos de cambio, entre otros. El valor nominal de dichos instrumentos no representa cantidades de efectivo intercambiadas por las partes y por tanto, no hay una medición directa de la exposición de CEMEX, S.A.B. de C.V. por el uso de estos derivados. Los flujos intercambiados se determinan tomando como referencia los valores nominales y los demás términos incluidos en los instrumentos derivados.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el valor en libros de los activos y pasivos financieros no circulantes y su valor razonable aproximado son como sigue:

|  | 2019              |                 | 2018              |                 |
|--|-------------------|-----------------|-------------------|-----------------|
|  | Valor en libros   | Valor Razonable | Valor en libros   | Valor razonable |
| <b>Activos financieros</b>   |                   |                 |                   |                 |
| Inversiones disponibles para la venta (nota 11).....                       | 180               | 180             | 22                | 22              |
| Instrumentos derivados (nota 13).....                                      | 22                | 22              | 297               | 297             |
|  | <u>\$ 202</u>     | <u>202</u>      | <u>\$ 319</u>     | <u>319</u>      |
| <b>Pasivos financieros</b>   |                   |                 |                   |                 |
| Deuda a largo plazo (nota 16.1) .....                                      | 147,467           | 153,722         | 144,650           | 173,306         |
| Otras obligaciones financieras (nota 16.2) .....                           | 2,599             | 2,909           | 11,194            | 12,661          |
| Instrumentos financieros derivados (nota 16.4).....                        | 870               | 870             | 406               | 406             |
| Cuentas por pagar de largo plazo con partes relacionadas (nota 17.1) ..... | 33                | 31              | 10,083            | 8,078           |
|  | <u>\$ 150,969</u> | <u>157,532</u>  | <u>\$ 166,333</u> | <u>194,451</u>  |

**16.4) INSTRUMENTOS FINANCIEROS DERIVADOS**

Durante los periodos que se reportan, en apego a los lineamientos de su Comité de Riesgos, las restricciones contenidas en sus contratos de deuda y su estrategia de coberturas (nota 16.5), CEMEX, S.A.B. de C.V. mantuvo instrumentos derivados, con los objetivos, según sea el caso, de: a) cambiar el perfil de riesgos o fijar el precio de combustibles y energía eléctrica; b) coberturas cambiarias; c) coberturas de transacciones proyectadas; y d) otros fines corporativos.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los montos nominales y el valor razonable de los instrumentos derivados son como sigue:

|   |      | 2019          |                 | 2018          |                 |
|---|------|---------------|-----------------|---------------|-----------------|
|   |      | Valor nominal | Valor razonable | Valor nominal | Valor razonable |
| I. Coberturas de la inversión neta .....                          | US\$ | 1,154         | (67)            | 1,249         | 2               |
| II. Contratos <i>swap</i> de tasas de interés .....               |      | 1,000         | (35)            | 1,126         | (8)             |
| III. Instrumentos <i>forward</i> sobre acciones de terceros ..... |      | 74            | 1               | 111           | 2               |
| IV. Coberturas del precio de combustibles .....                   |      | 96            | 1               | 122           | (14)            |
|   | US\$ | <u>2,324</u>  | <u>(100)</u>    | <u>2,608</u>  | <u>(18)</u>     |

El rubro de “Productos financieros y otros resultados, neto” en el estado de resultados incluye las pérdidas y ganancias relacionadas con el registro de los cambios en el valor razonable de los instrumentos financieros derivados en el periodo, que representaron pérdidas netas por US\$1 (\$19) en 2019, ganancias netas por US\$39 (\$751) en 2018 y ganancias netas por US\$9 (\$161) en 2017.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
**(Millones de pesos mexicanos)**

**I. Coberturas de la inversión neta**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, existen contratos forward de tipo de cambio Dólar / Peso mexicano bajo un programa que comenzó alrededor de US\$1,250, cuyo monto nominal se puede ajustar en relación al riesgo cubierto, con liquidación mensual revolving de 1 a 24 meses. La vida promedio de estos contratos es de aproximadamente un año. Para fines contables bajo IFRS, estos contratos han sido designados como cobertura de la inversión neta de CEMEX, S.A.B. de C.V. en pesos, por lo cual, los cambios en el valor razonable de estos contratos se reconocen dentro de la utilidad integral en el capital. Por los años 2019, 2018 y 2017, estos contratos generaron pérdidas por US\$126 (\$2,438), US\$59 (\$1,157) y ganancias por US\$6 (\$110), respectivamente, que compensan parcialmente resultados de conversión de moneda en cada año reconocidos en el capital generados por los activos netos de CEMEX, S.A.B. de C.V. denominados en pesos mexicanos debido a la apreciación del peso en 2019 y 2018, y la depreciación del peso en 2017.

**II. Instrumentos derivados de intercambio (swaps) de tasas de interés**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. tenía contratos de intercambio de tasa de interés por un nominal de US\$1,000 cuyo valor razonable representó un pasivo por US\$35 (\$662) y US\$19 (\$373), respectivamente, negociados en junio de 2018 y vencimiento en junio de 2023, para fijar los pagos de interés de deuda contratada en tasa variable. Para propósitos contables bajo IFRS, CEMEX, S.A.B. de C.V. designó estos contratos como cobertura de flujos de efectivo, por lo cual, sus cambios en el valor razonable se reconocen inicialmente dentro de la utilidad integral en el capital y son posteriormente distribuidos a los gastos financieros en la medida que se reconoce el interés de la deuda asociada. Por el año 2019 y 2018, los cambios en el valor razonable de estos contratos generaron pérdidas por US\$26 (\$503) y US\$19 (\$364), respectivamente, reconocidos en la utilidad integral.

Al 31 de diciembre de 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. tenía un contrato de intercambio de tasa de interés relacionado con un convenio de adquisición de energía eléctrica en México con vencimiento en septiembre del 2022, cuyo valor razonable representó activos por US\$11 (\$216). A través del instrumento, CEMEX, S.A.B. de C.V. recibe tasa fija de 5.4% y paga tasa LIBOR sobre el monto nominal. El cambio en el valor razonable de este contrato generó pérdidas por US\$6 (\$114) en 2018 y US\$6 (\$114) en 2017, reconocidas en los resultados de cada periodo. Durante 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. enmendó y liquidó este instrumento.

**III. Instrumentos forward sobre acciones de terceros**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. mantenía contratos forward liquidables en efectivo en marzo de 2021 y marzo de 2020, respectivamente, sobre el precio de 13.9 millones de acciones de GCC en 2019 y 20.9 millones en 2018, en relación con las acciones de GCC propiedad de CEMEX, S.A.B. de C.V. vendidas en septiembre de 2017. Durante 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. liquidó anticipadamente una parte de estos contratos por 6.9 y 10.6 millones de acciones, respectivamente. Por cambios en valor razonable y liquidación, estos contratos generaron ganancias por US\$2 (\$39) en 2019, ganancias por US\$26 (\$436) en 2018 y pérdidas por US\$24 (\$463) en 2017 reconocidas dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto" en el estado de resultados.

**IV. Coberturas de precios de combustibles**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. mantiene contratos forward y opciones negociados para cubrir el precio de ciertos combustibles, incluyendo diésel y gas, como combustible sólido, de algunas de sus subsidiarias para diversas operaciones por un monto nominal total de US\$96 (\$1,816) y US\$122 (\$2,398), respectivamente, con un valor razonable estimado agregado representando activos por US\$1 (\$19) en 2019 y pasivos por US\$14 (\$275) en 2018. Por medio de estos contratos, para consumo propio, CEMEX, S.A.B. de C.V. fijó el precio de estos combustibles sobre cierto volumen que representa una porción del consumo estimado de estos combustibles en las operaciones aplicables. Los contratos han sido designados como cobertura de flujos de efectivo para algunas de sus subsidiarias en el consumo de diésel, gas o carbón, por lo cual, en los estados financieros de sus subsidiarias los cambios en el valor razonable se reconocen a través de la utilidad integral y se reciclan a los costos de operación cuando los volúmenes relacionados se consumen en sus subsidiarias. Por los años de 2019, 2018 y 2017, los cambios en el valor razonable de estos contratos reconocidos en la utilidad integral en sus subsidiarias representaron ganancias por US\$15 (\$290), pérdidas de US\$35 (\$697) y ganancias por US\$4 (\$76), respectivamente. Asimismo, en el caso de estos instrumentos financieros derivados, CEMEX, S.A.B. de C.V. sólo funge como intermediario financiero de sus subsidiarias, por ello, los efectos contables en la utilidad integral de CEMEX, S.A.B. de C.V. se eliminan.

**16.5) ADMINISTRACIÓN DE RIESGOS**

Los riesgos de la empresa surgen por cualquiera de las siguientes situaciones: i) el cambio potencial en el valor de activos propios o que se anticipa adquirir, ii) el cambio potencial en el valor de pasivos incurridos o que se espera incurrir, iii) el cambio potencial en el valor de servicios prestados, adquiridos o que se espera razonablemente prestar o adquirir en el curso normal del negocio, iv) el potencial cambio en el valor de activos, servicios, insumos, productos o materias primas propios, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos, o que razonablemente se espera sean adquiridos, producidos, manufacturados, procesados, comercializados, rentados o vendidos en el curso normal del negocio, o v) cualquier cambio potencial en el valor derivado de la exposición a tasas de interés o tipos de cambio de monedas de activos y pasivos propios o por incurrir.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Administración de riesgos - Continúa**

En el curso ordinario del negocio, CEMEX, S.A.B. de C.V. está expuesto al riesgo de insumos, incluyendo la exposición a insumos como combustibles, carbón, coque de petróleo, derivados de carbón (*fly-ash*), yeso y otros materiales industriales que son comúnmente utilizados por CEMEX, S.A.B. de C.V. en el proceso productivo, y que expone a CEMEX, S.A.B. de C.V. a variaciones en los precios de dichos insumos. Para administrar este y otros riesgos, como el riesgo de crédito, riesgo de tasas de interés, riesgo de moneda extranjera, riesgo de capital y riesgo de liquidez, considerando los lineamientos emitidos por el Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V., los cuales representan el marco de administración de riesgos y que son supervisados por distintos Comités, la administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. establece políticas específicas que determinan estrategias orientadas a lograr coberturas naturales en la medida en que esto sea posible, como evitar concentración de clientes en un determinado mercado o alinear el portafolio de monedas en que CEMEX, S.A.B. de C.V. incurre su deuda, con aquellas en que se obtienen los flujos de efectivo.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, estas estrategias son algunas veces complementadas con el uso de instrumentos derivados como se menciona en la nota 16.4, como es el caso de los contratos *forward* sobre combustibles negociados para fijar el precio de los insumos subyacentes.

Las principales categorías de riesgos se comentan a continuación:

**Riesgo de tasa de interés**

El riesgo de tasa de interés está asociado a que el valor razonable o los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero, fluctúe debido a cambios en la tasa de interés de mercado solo afectan los resultados de CEMEX, S.A.B. de C.V. si la deuda a largo plazo en tasa fija se reconoce a valor razonable. La deuda de largo plazo en tasa fija de CEMEX, S.A.B. de C.V. está reconocida a su costo amortizado, por lo tanto, no está sujeta a riesgo de tasa de interés. La exposición contable de CEMEX, S.A.B. de C.V. a los cambios en las tasas de interés de mercado refiere principalmente a sus obligaciones de largo plazo en tasa variable, por lo que, si dichas tasas se incrementaran, puede afectar su gasto financiero y los resultados del periodo.

No obstante lo anterior, no es económicamente eficiente concentrarse en tasa fija en un punto alto en un mercado con una tendencia de tasas a la baja, es decir, existe un costo de oportunidad por mantenerse largos periodos pagando una tasa fija determinada cuando las tasas de mercado ya han descendido y se pudieran negociar menores tasas en un nuevo préstamo o emisión de deuda. CEMEX, S.A.B. de C.V. administra su riesgo de tasa de interés balanceando su exposición a tasas de interés fijas y variables, al mismo tiempo que intenta reducir el gasto financiero. En adición, cuando la tasa de interés fija de una deuda se ha quedado relativamente alta en comparación a las tasas de mercado actuales, CEMEX, S.A.B. de C.V. intenta renegociar los términos o recomprar la deuda, en la medida en que el valor presente neto de los beneficios futuros esperados por la reducción de tasa de interés, sea mayor que los incentivos que se tuvieran que pagar en la renegociación o recompra.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, 36% y 43%, respectivamente, de la deuda a largo plazo de CEMEX, S.A.B. de C.V. estaba denominada en tasas de interés variable a una tasa promedio de LIBOR más 252 puntos base en 2019 y 242 puntos base en 2018. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, si las tasas de interés a esas fechas hubieran sido 0.5% más altas, con las otras variables sin cambios, la utilidad neta de CEMEX, S.A.B. de C.V. en 2019 y 2018 se reduciría en US\$16 (\$311) y US\$18 (\$348), respectivamente, como resultado de mayor gasto financiero de la deuda denominada en tasa variable. Este análisis no incluye el efecto de interés del derivado de tasas de interés durante 2019 y 2018.

**Riesgo de moneda extranjera**

El riesgo de moneda extranjera es el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe en relación a cambios en los tipos de cambio. La exposición de CEMEX, S.A.B. de C.V. al riesgo en tipos de cambio refiere principalmente a sus actividades financieras. Al 31 de diciembre de 2019, 69% de la deuda financiera de CEMEX, S.A.B. de C.V. era denominada en dólares, 25% denominada en euros y 6% denominada en libras; por lo tanto, CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene exposición de moneda extranjera resultante de su deuda financiera denominada en dólares, en euros y en libras, en comparación con la moneda en la que se generan los ingresos. CEMEX, S.A.B. de C.V. no puede garantizar que generará suficientes ingresos en dólares, libras y euros de sus operaciones para pagar estas obligaciones. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. no tenía implementada ninguna estrategia de cobertura de moneda extranjera con instrumentos financieros derivados. No obstante, CEMEX, S.A.B. de C.V. podría entrar en estrategias de cobertura con instrumentos derivados en el futuro si sucedieran cambios en la mezcla de monedas de su portafolio de deuda, las tasas de interés, las condiciones de mercado y/o las expectativas.

**Posición monetaria por moneda**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la posición monetaria activa (pasiva) neta por moneda es como sigue:

|                                 | <b>2019</b>  | <b>2018</b> |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| <b>Corto plazo:</b>             |              |             |
| Activos monetarios .....        | \$ 10,953    | 7,474       |
| Pasivos monetarios .....        | (95,335)     | (92,278)    |
| Posición monetaria pasiva ..... | \$ (84,382)  | (84,804)    |
| <b>Largo plazo:</b>             |              |             |
| Activos monetarios .....        | \$ 1,876     | 1,619       |
| Pasivos monetarios .....        | (152,508)    | (168,237)   |
| Posición monetaria pasiva ..... | \$ (150,632) | (166,618)   |
| <b>De la cual:</b>              |              |             |
| Dólares.....                    | (151,056)    | (151,150)   |
| Pesos.....                      | (37,268)     | (47,774)    |
| Euros.....                      | (38,078)     | (43,886)    |
| Libras.....                     | (8,612)      | (8,612)     |
|                                 | \$ (235,014) | (251,422)   |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Riesgo crediticio**

El riesgo crediticio es el riesgo de pérdida financiera al que se enfrenta CEMEX, S.A.B. de C.V. si el cliente o contraparte de un instrumento financiero no cumplen con sus obligaciones contractuales y se origina principalmente de las cuentas por cobrar. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, la exposición máxima al riesgo crediticio está representada por el saldo de los activos financieros. La administración ha desarrollado políticas para la autorización de créditos a los clientes. La exposición al riesgo de crédito es monitoreada constantemente, de acuerdo con el comportamiento de pago de los deudores. El crédito se asigna sobre la base de cliente por cliente y está sujeto a las evaluaciones de capacidad de pago de los clientes, así como el historial con respecto a la fecha de vencimiento, los saldos de cartera vencida y aquellos que están en mora. En los casos en que se considere necesario, la gestión de CEMEX, S.A.B. de C.V. exige garantías a sus clientes y contrapartes financieras en relación con los activos financieros.

La administración ha establecido una política de baja tolerancia al riesgo por medio de la cual analiza la solvencia crediticia de cada cliente nuevo individualmente antes de ofrecerle las condiciones generales de plazos de pago y entrega. La revisión incluye calificaciones externas, cuando están disponibles, y en algunos casos referencias bancarias. Se establecen límites de compra para cada cliente, que representan los importes máximos de compra que requiere diferentes niveles de aprobación. Los clientes que no cumplen con los niveles de solvencia exigidos por CEMEX, S.A.B. de C.V. solo pueden efectuar transacciones con pagos de contado. Al 31 de diciembre de 2019, considerando el mejor estimado de CEMEX, S.A.B. de C.V. de pérdidas esperadas basado en el modelo de PCE desarrollado por CEMEX, S.A.B. de C.V. (nota 8), la reserva para pérdidas de crédito esperadas ascendió a \$319.

La antigüedad de las cuentas por cobrar comerciales al 31 de diciembre de 2019, es como sigue:

|  |    | <b>2019</b> |
|--|----|-------------|
| Cartera no vencida, no reservada.....  | \$ | 3,425       |
| Cartera vencida menor a 90 días .....  |    | 260         |
| Cartera vencida a más de 90 días ..... |    | 500         |
|  | \$ | 4,185       |

**Riesgo de liquidez**

El riesgo de liquidez es el riesgo de que CEMEX, S.A.B. de C.V. no tenga suficientes recursos para cubrir sus obligaciones. En adición a los flujos de efectivo generados por las operaciones, para cumplir sus necesidades de liquidez para operaciones, servicio de la deuda, inversiones de capital y adquisiciones, CEMEX, S.A.B. de C.V. depende de mejoras operativas y de reducción de costos para optimizar la utilización de capacidad y maximizar la rentabilidad, así como préstamos sobre líneas de crédito, recursos por la emisión de deuda y capital, y recursos por ventas de activos. CEMEX, S.A.B. de C.V. está expuesto a riesgos de moneda extranjera, controles cambiarios y de precios, tasas de interés, inflación, gasto gubernamental, inestabilidad social y a otros desarrollos políticos, económicos o sociales, cualquiera de los cuales puede afectar resultados y reducir los flujos de sus operaciones. Los vencimientos de las obligaciones contractuales de CEMEX, S.A.B. de C.V. se incluyen en la nota 20.4.

Al 31 de diciembre de 2019, el pasivo circulante, que incluye \$13,405 de la porción de corto plazo de la deuda y otras obligaciones financieras, excede en \$80,911 al activo circulante. Por el año terminado el 31 de diciembre de 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. generó efectivo neto proveniente de las actividades de operación antes de gastos financieros e impuestos a la utilidad por \$20,173. La administración de la Compañía considera que CEMEX, S.A.B. de C.V. va a generar suficientes flujos de efectivo de las operaciones en los siguientes doce meses. En adición CEMEX, S.A.B. de C.V. cuenta con líneas de crédito comprometidas disponibles bajo el Contrato de Crédito 2017, que incluye la línea de crédito revolvente, por un monto combinado de US\$1,135, así como la capacidad probada de CEMEX, S.A.B. de C.V. para continuamente refinanciar y reemplazar sus obligaciones de corto plazo, le permitirán a CEMEX, S.A.B. de C.V. atender cualquier riesgo de liquidez en el corto plazo.

Al 31 de diciembre de 2019, en relación con los pasivos de corto plazo con partes relacionadas por \$66,715, refieren principalmente de Lomez International. B.V. y CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V. (nota 17.1), CEMEX, S.A.B. de C.V. ha demostrado ser exitoso en el refinanciamiento de dichos pasivos.

**Riesgo de capital**

Representa el riesgo de que el valor razonable de los flujos de efectivo futuros de un instrumento financiero fluctúe debido a cambios en el precio de mercado de la acción de CEMEX, S.A.B. de C.V. y/o de las acciones de terceros. Como se describe en la nota 16.4, considerando objetivos específicos, CEMEX, S.A.B. de C.V. ha negociado contratos *forward* sobre acciones de terceros, así como opciones tipo *capped call* basadas en el precio del ADS de CEMEX, S.A.B. de C.V.. Bajo estos instrumentos derivados de capital, existe una relación directa entre el cambio del valor razonable del derivado con el cambio en el precio de la acción subyacente. Todos los cambios en el valor razonable de estos instrumentos derivados son reconocidos en el estado de resultados dentro de "Productos financieros y otros resultados, neto". Hasta el 31 de diciembre de 2016, una baja significativa en el precio de su ADS podría afectar negativamente la liquidez y posición financiera de CEMEX, S.A.B. de C.V. Durante 2017, todas las opciones tipo *capped call* vigentes basadas en el precio del ADS de CEMEX, S.A.B. de C.V. fueron liquidadas anticipadamente.

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el cambio potencial en el valor razonable de los contratos *forward* de CEMEX, S.A.B. de C.V. sobre acciones de GCC que resultaría de una disminución instantánea hipotética del 10% en el precio de mercado de la acción de GCC en dólares, con las otras variables sin cambio, la utilidad neta de CEMEX, S.A.B. de C.V. se hubiera reducido en US\$7 (\$135) en 2019 y US\$11 (\$210) en 2018; como resultado de cambios negativos adicionales en el valor razonable asociado a estos contratos *forward*. Ante un incremento hipotético de 10% en el precio de la acción de GCC, se hubiera observado aproximadamente el efecto contrario.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**17) SALDOS Y OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

**17.1) CUENTAS POR COBRAR Y POR PAGAR CON PARTES RELACIONADAS**

Los saldos y transacciones entre CEMEX, S.A.B. de C.V. y sus compañías subsidiarias y asociadas resultan principalmente de: (i) negocios y actividades de operación en México; (ii) la compra y venta de acciones de subsidiarias dentro del grupo; (iii) la facturación de servicios administrativos, rentas, derechos de uso de marcas y nombres comerciales, regalías y otros servicios prestados entre empresas afiliadas; y (iv) préstamos entre empresas subsidiarias y asociadas. Las transacciones entre empresas subsidiarias y asociadas se llevan a cabo a precios y en condiciones de mercado. Cuando los precios y/o las condiciones de mercado no son fácilmente disponibles, CEMEX, S.A.B. de C.V. lleva a cabo estudios de precios de transferencia para asegurar el cumplimiento con las regulaciones aplicables a transacciones entre partes relacionadas.

En relación a las actividades mencionadas previamente, los principales saldos por cobrar y por pagar con partes relacionadas al 31 de diciembre de 2019 y 2018 son los siguientes:

|   | Activo      |             | Pasivo <sup>2</sup> |             |
|---|-------------|-------------|---------------------|-------------|
|   | Corto Plazo | Largo Plazo | Corto Plazo         | Largo Plazo |
| <b>2019</b>   |             |             |                     |             |
| Lomez International B.V. <sup>1</sup> ..... \$                | –           | –           | 36,968              | –           |
| CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V.....                    | –           | –           | 11,702              | –           |
| Especialistas en Corredores Viales, S.A. de C.V. ....         | 446         | –           | –                   | –           |
| Reservas Ecológicas Sustentables de la Laguna, S.A. de C.V... | 163         | –           | –                   | –           |
| CEMEX Vivienda, S.A. de C.V.....                              | 115         | –           | –                   | –           |
| CEMEX Internacional, S.A. de C.V. ....                        | –           | –           | 2,740               | –           |
| CEMEX Transporte, S.A. de C.V. ....                           | –           | –           | 1,421               | 32          |
| CEMEX Concretos S.A. de C.V... ..                             | –           | –           | 9,212               | 1           |
| Otras.....  | 249         | 5           | 4,672               | –           |
| \$  | 973         | 5           | 66,715              | 33          |

|  | Activo      |             | Pasivo <sup>2</sup> |             |
|--|-------------|-------------|---------------------|-------------|
|  | Corto Plazo | Largo Plazo | Corto Plazo         | Largo Plazo |
| <b>2018</b>  |             |             |                     |             |
| Lomez International B.V. <sup>1</sup> ..... \$     | –           | –           | 41,467              | –           |
| CEMEX Operaciones México, S.A. de C.V.....         | –           | –           | 524                 | –           |
| CEMEX Concretos, S.A. de C.V. ....                 | 775         | –           | –                   | 9           |
| CEMEX México, S.A. de C.V. <sup>3</sup> .....      | –           | –           | 31,409              | 9,296       |
| CEMEX Central, S.A. de C.V.....                    | –           | –           | 941                 | –           |
| Transenergy, Inc.....                              | –           | –           | 475                 | –           |
| TEG Energía, S.A. de C.V... ..                     | –           | –           | –                   | 209         |
| Proveedora Mexicana de Materiales, S.A. de C.V.... | 223         | –           | –                   | –           |
| Otras.....   | 726         | 42          | 414                 | 569         |
| \$   | 1,724       | 42          | 75,230              | 10,083      |

<sup>1</sup> El 1 de marzo de 2018, New Sunward Holding, B.V. (“NSH”) cedió a Lomez International, B.V., los préstamos que habían sido concedidos por NSH a CEMEX, S.A.B. de C.V. Las condiciones de dichos créditos y préstamos no fueron afectadas por la referida cesión.

<sup>2</sup> Incluye la adopción del IFRS 16 (nota 2.1) con partes relacionadas.

<sup>3</sup> El saldo del pasivo a corto plazo con CEMEX México, S.A. de C.V. al 31 de diciembre de 2018 por \$29,588 corresponde al préstamo revolvente. CEMEX México, S.A. de C.V. fue parte de la reorganización corporativa mencionada en la nota 12.1. Al momento en que se formalizó la fusión CEMEX, S.A.B. de C.V. eliminó los saldos de activos y pasivos financieros con partes relacionadas.

**17.2) PRINCIPALES OPERACIONES CON PARTES RELACIONADAS**

Por los años terminados al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, las principales operaciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. con partes relacionadas fueron las siguientes:

|   | 2019     | 2018  | 2017  |
|---|----------|-------|-------|
| <b>Ingresos:</b>                                    |          |       |       |
| Ventas netas .....                                  | \$ 5,703 | 6,213 | 4,704 |
| Ingresos por arrendamientos (nota 3) .....          | 103      | 72    | 65    |
| Ingresos por uso de marca (nota 3) .....            | 728      | 774   | 671   |
| <b>Costo de ventas y gastos de operación:</b>       |          |       |       |
| Materia prima y otros costos de producción .....    | 2,433    | 3,973 | 5,831 |
| Gastos de servicios administrativos.....            | 7,371    | 7,963 | 4,758 |
| Gastos por arrendamientos (nota 14.2).....          | 3,361    | 2,019 | 1,990 |
| <b>Costos (productos) financieros:</b>              |          |       |       |
| Gasto financiero .....                              | 3,695    | 3,111 | 2,429 |
| Productos financieros y otros resultados, neto..... | 2,902    | 3,545 | 37    |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Principales operaciones con partes relacionadas - Continúa**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene las siguientes obligaciones contractuales con partes relacionadas:

| (Millones de dólares)                          |      | 2019              |             |             |                  | Total | 2018  |        |
|--|------|-------------------|-------------|-------------|------------------|-------|-------|--------|
|  |      | Menos de<br>1 año | 1-3<br>Años | 3-5<br>Años | Más de<br>5 Años |       | Total |        |
| <b>Obligaciones</b>                            |      |                   |             |             |                  |       |       |        |
| Arrendamientos con partes relacionadas 1 ..... | US\$ | 7                 | 1           | -           | -                | 8     | US\$  | 607    |
|  | \$   | 132               | 19          | -           | -                | 151   | \$    | 11,928 |

<sup>1</sup> Los montos representan flujos nominales.

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, en el curso normal del negocio, CEMEX, S.A.B. de C.V. ha entrado en transacciones con partes relacionadas con la venta y/o compra de productos, venta y/o compra de servicios o renta de activos, todas las cuales no son significativas para CEMEX, S.A.B. de C.V., y es el mejor entendido de CEMEX, S.A.B. de C.V. que no son significativas para la parte relacionada, se incurren por montos poco significativos para CEMEX, S.A.B. de C.V. y bajo términos y condiciones de mercado, siguiendo los mismos principios comerciales y autorizaciones aplicables a otros terceros. Estas transacciones identificadas, según aplique, son aprobadas al menos cada año por el Consejo de Administración de CEMEX, S.A.B. de C.V. Para CEMEX, S.A.B. de C.V., ninguna de estas transacciones es material para ser divulgada por separado.

**18) IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

**18.1) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DEL PERIODO**

Los (gastos) ingresos por impuestos a la utilidad en el estado de resultados en 2019, 2018 y 2017 se desglosan como sigue:

|   |    | 2019  | 2018 | 2017  |
|---|----|-------|------|-------|
| Impuesto a la utilidad causado – (gasto) ingreso por..... | \$ | (63)  | 10   | (295) |
| Impuesto a la utilidad diferido – (gasto) ingreso .....   |    | (508) | 124  | 1,489 |
|   | \$ | (571) | 134  | 1,194 |

Al 31 de diciembre de 2019, el vencimiento de las pérdidas fiscales y créditos fiscales por amortizar, son como sigue:

|                       |    | Saldo por<br>amortizar | Pérdidas no<br>reconocida |
|-----------------------|----|------------------------|---------------------------|
| 2025 en adelante..... | \$ | 49,510                 | 49,510                    |

En diciembre de 2013, el Congreso mexicano emitió reformas a la ley del impuesto sobre la renta efectivas a partir del 1 de enero de 2014, que eliminaron el régimen de consolidación fiscal. Se fijó un plazo de hasta 10 años para el pago de cualquier pasivo por impuestos a la utilidad asociado a la consolidación fiscal acumulado al 31 de diciembre de 2013, el cual, considerando las reglas emitidas para extinguir la consolidación fiscal, ascendió a \$24,804. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, después de los pagos efectuados en estos años, neto de ajustes por inflación, CEMEX, S.A.B. de C.V. redujo el saldo por pagar a \$1,009 y \$1,571, respectivamente.

**18.2) IMPUESTOS A LA UTILIDAD DIFERIDOS**

El impuesto a la utilidad diferido del periodo representa la diferencia entre los saldos de impuestos a la utilidad diferidos al inicio y al final del periodo. Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, las diferencias temporales de las cuales se generan los activos y pasivos por impuestos a la utilidad diferidos de CEMEX, S.A.B. de C.V. son las siguientes:

|  |    | 2019    | 2018    |
|--|----|---------|---------|
| <b>Activos por impuestos diferidos:</b>                    |    |         |         |
| Estimación para pérdida de crédito esperada.....           | \$ | 96      | 95      |
| Provisiones .....  |    | 375     | 190     |
| Anticipo de clientes .....                                 |    | 891     | 818     |
| Cuentas por pagar de partes relacionadas.....              |    | 153     | 3,629   |
| Bono convertible .....                                     |    | -       | 64      |
| Pagos anticipados .....                                    |    | -       | 21      |
| Pasivos por derecho de uso (nota 14.2) .....               |    | 765     | 371     |
| Instrumentos financieros derivados .....                   |    | 1,016   | 58      |
| Total activo por impuestos diferidos.....                  |    | 3,296   | 5,246   |
| <b>Pasivos por impuestos diferidos:</b>                    |    |         |         |
| Terrenos y edificios .....                                 |    | (5,942) | (454)   |
| Activos por derecho de uso (nota 14.2) .....               |    | (1,212) | (3,415) |
| Instrumentos financieros derivados .....                   |    | -       | (44)    |
| Bono convertible .....                                     |    | (7)     | -       |
| Pagos anticipados .....                                    |    | (18)    | -       |
| Total pasivo por impuestos diferidos.....                  |    | (7,179) | (3,913) |
| Posición neta de impuestos diferidos (pasiva) activa ..... | \$ | (3,883) | 1,333   |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Impuestos a la utilidad diferidos - Continúa**

CEMEX, S.A.B. de C.V. no reconoce un pasivo por impuestos diferidos relativo a las utilidades no distribuidas de sus subsidiarias, ya que actualmente espera que esas utilidades no distribuidas se reinviertan y no ser gravables en el futuro cercano. En adición, por el año terminado al 31 de diciembre de 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V., reconoció un ingreso por impuesto a la utilidad dentro de la utilidad integral en el capital contable de \$703 relacionado con la cobertura de inversión neta en el extranjero (nota 16.4) y de \$33 relacionado con la adopción del IFRS 9 el 1 de enero de 2018.

**18.3) CONCILIACIÓN DE LA TASA DE ISR EFECTIVA DE IMPUESTOS A LA UTILIDAD**

Por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la tasa de impuestos efectiva a la utilidad es como sigue:

|   | <b>2019</b> | <b>2018</b> | <b>2017</b> |
|---|-------------|-------------|-------------|
| Utilidad antes de impuestos a la utilidad ..... | 3,483       | 10,108      | 13,655      |
| Impuestos a la utilidad .....                   | (571)       | 134         | 1,194       |
| Tasa de impuestos efectiva <sup>1</sup> .....   | (16.4%)     | 1.3%        | 8.7%        |

<sup>1</sup> La tasa de impuesto efectiva promedio se calcula dividiendo el monto de beneficio o gasto neto por impuestos a la utilidad entre la utilidad antes de impuestos a la utilidad, tal como estos renglones se presentan en el estado de resultados.

Los efectos de la inflación se reconocen de modo distinto para efectos fiscales que para fines contables. Esta situación, al igual que diferencias entre las bases contables y las bases fiscales, generan diferencias permanentes entre la tasa impositiva aproximada y la tasa efectiva mostrada en los estados de resultados de CEMEX, S.A.B. de C.V.

Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, estas diferencias fueron como sigue:

|   | <b>2019</b> |         | <b>2018</b> |         | <b>2017</b> |         |
|---|-------------|---------|-------------|---------|-------------|---------|
|   | %           | \$      | %           | \$      | %           | \$      |
| Tasa de impuestos vigente.....                        | (30.0)      | (1,045) | (30.0)      | (3,032) | (30.0)      | (4,096) |
| Ajustes por inflación .....                           | (57.9)      | (2,015) | (33.7)      | (3,404) | (34.8)      | (4,755) |
| No deducibles y otros .....                           | 71.5        | 2,489   | 65.0        | 6,570   | 73.5        | 10,045  |
| Tasa efectiva y (gasto) beneficio por impuestos ..... | (16.4)      | (571)   | 1.3         | 134     | 8.7         | 1,194   |

El resultado de beneficios fiscales para el año, incluye los cambios asociados a los activos por impuestos diferidos originados por las pérdidas fiscales en el periodo.

**19) CAPITAL CONTABLE**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital contable excluye la inversión de subsidiarias en CPOs de la Controladora por \$151 (US\$8) (20,541,277 CPOs) y \$194 (US\$10) (20,541,277 CPOs), respectivamente, la cual se cancela en "Otras reservas de capital".

**19.1) CAPITAL SOCIAL Y PRIMA EN COLOCACIÓN DE ACCIONES**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social y prima en colocación de acciones, se desglosa como sigue:

|                                      | <b>2019</b> | <b>2018</b> |
|--------------------------------------|-------------|-------------|
| Capital social.....                  | 4,172       | 4,171       |
| Prima en colocación de acciones..... | 144,081     | 141,151     |
|                                      | \$ 148,253  | \$ 145,322  |

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**Capital social y prima en colocación de acciones – Continúa**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, el capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V. está representado de la siguiente forma:

| Acciones <sup>1</sup>   | 2019                  |                       | 2018                  |                       |
|---|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|   | Serie A <sup>2</sup>  | Serie B <sup>2</sup>  | Serie A <sup>2</sup>  | Serie B <sup>2</sup>  |
| Suscritas y pagadas.....  | 30,214,262,692        | 15,107,131,346        | 30,002,628,318        | 15,001,314,159        |
| Acciones no emitidas autorizadas para pagos a ejecutivos con acciones                       | 881,442,830           | 440,721,415           | 936,375,524           | 468,187,762           |
| Recompra de acciones <sup>3</sup> .....   | 315,400,000           | 157,700,000           | 307,207,506           | 153,603,753           |
| Acciones que respaldan/respaldaban la emisión de las obligaciones convertibles <sup>4</sup> | 2,842,339,760         | 1,421,169,880         | 4,529,603,200         | 2,264,801,600         |
| Acciones autorizadas para la emisión de capital u obligaciones convertibles <sup>5</sup> .  | 302,144,720           | 151,072,360           | 302,144,720           | 151,072,360           |
|   | <b>34,555,590,002</b> | <b>17,277,795,001</b> | <b>36,077,959,268</b> | <b>18,038,979,634</b> |

<sup>1</sup> Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, 13,068,000,000 acciones corresponden a la parte fija, en tanto que, 38,765,385,003 acciones al 31 de diciembre de 2019 y 41,048,938,902 acciones al 31 de diciembre de 2018, corresponden a la parte variable.

<sup>2</sup> Serie "A" o mexicana debe representar como mínimo el 64% del capital social, en tanto que, la Serie "B" o de suscripción libre puede representar hasta el 36% del capital social.

<sup>3</sup> Acciones recompradas bajo el programa de recompra de acciones autorizado por los accionistas de la Compañía.

<sup>4</sup> Refiere a las acciones que respaldan la emisión de las obligaciones convertibles en acciones vigentes, tanto obligatorias en 2018 como voluntarias en 2019 y 2018, y por las restantes de la conversión de obligaciones que tuvo lugar en noviembre de 2019 (nota 16.2).

<sup>5</sup> Acciones autorizadas para la emisión de capital en oferta pública o suscripción privada y/o la emisión de nuevas obligaciones convertibles.

El 28 de marzo de 2019, la asamblea general ordinaria de accionistas aprobó: (i) un dividendo en efectivo de US\$150 (\$2,911). El dividendo se cubrió en dos exhibiciones, la primera de ellas por la mitad del dividendo se liquidó a partir del 17 de junio del 2019 a una tasa de US\$0.001663 dólares por acción y la segunda exhibición por el resto del dividendo se liquidó a partir del 17 de diciembre del 2019 a una tasa de US\$0.001654 dólares por acción; (ii) el monto de US\$500 como el monto máximo de recursos que, para el año terminado el 31 de diciembre del 2019 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas, CEMEX, S.A.B. de C.V. puede usar para comprar sus propias acciones o valores que representen dichas acciones; (iii) una disminución de capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V., en su parte variable por un monto en pesos equivalente a US\$0.2826, mediante la cancelación de aproximadamente 2 mil millones de acciones de tesorería ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal; (iv) una disminución de capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V., en su parte variable por un monto en pesos equivalente a US\$0.0670, mediante la cancelación de aproximadamente 461 millones de acciones ordinarias, nominativas y sin expresión de valor nominal; y (v) un aumento de capital social de CEMEX, S.A.B. de C.V. en su parte variable por un monto equivalente a US\$22 mil dólares, mediante la emisión de 150 millones de acciones ordinarias. La suscripción de acciones representativas del aumento de capital se efectúa a su valor teórico equivalente de US\$0.000143 dólares por ADS, y en su caso más una prima que defina el Consejo de Administración. Hasta el 31 de diciembre de 2019, bajo el programa de recompra de 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. había recomprado 157.7 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en pesos equivalente a US\$0.3164 dólares por CPO. El monto de la recompra, antes del impuesto al valor agregado, fue equivalente a US\$50 (\$989).

El 5 de abril de 2018, la asamblea general ordinaria de accionistas aprobó: (i) un aumento de capital social en su parte variable por hasta 750 millones de acciones (250 millones de CPOs), quedando resguardadas en la tesorería de la Controladora para ser suscritas y pagadas de conformidad con los términos y condiciones del programa de compensación a largo plazo de CEMEX, S.A.B. de C.V., y (ii) el monto de una reserva de hasta US\$500, o su equivalente en pesos por el año que termine el 31 de diciembre de 2018 y hasta la siguiente asamblea general ordinaria de accionistas que sucederá en 2019, para utilizarse en un programa de recompra de acciones de la Controladora. El 5 de abril de 2018, la asamblea general extraordinaria de accionistas aprobó un aumento de capital social en su parte variable por hasta 453 millones de acciones (151 millones de CPOs), quedando resguardadas en la tesorería de la Controladora para ser suscritas a través de su colocación mediante oferta pública o suscripción privada y/o por medio de la emisión de nuevas obligaciones convertibles. Esta autorización expiró el 4 de abril de 2023. Al 31 de diciembre de 2018, bajo el programa de recompra de 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. recompró 153.6 millones de CPOs a un precio promedio ponderado en pesos equivalente a \$0.4883 dólares por CPO. El monto de esta recompra, antes del impuesto al valor agregado, fue equivalente a US\$75 (\$1,520). Estos CPOs se cancelaron durante 2019 por resolución de la asamblea general ordinaria de accionistas del 28 de marzo de 2019.

El 30 de marzo de 2017, la asamblea general ordinaria de accionistas aprobó: (i) un aumento de capital social en su parte variable mediante afectación de la cuenta de utilidades retenidas emitiéndose hasta 1,687 millones de acciones (562 millones de CPOs), representando un aumento en la prima en colocación de acciones por \$9,459; y (ii) un aumento de capital social en su parte variable por hasta 258 millones de acciones (86 millones de CPOs), quedando resguardadas en la tesorería de la Controladora para preservar los derechos antidilutivos de los tenedores de notas convertibles en acciones (nota 16.2).

En relación con los programas ejecutivos de compensación de largo plazo con acciones, en 2019, 2018 y 2017, se emitieron 27.4 millones de CPOs, 49.3 millones de CPOs y 53.2 millones de CPOs, respectivamente, y se generó una prima en colocación de acciones asociada con el valor razonable de la compensación recibida por los ejecutivos de \$324 en 2019, \$668 en 2018 y \$791 en 2017.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
(Millones de pesos mexicanos)

**19.2) UTILIDADES RETENIDAS**

La utilidad neta del ejercicio de CEMEX, S.A.B. de C.V. está sujeta a la separación de un 5% para constituir la reserva legal, hasta que ésta alcance la quinta parte del capital social. Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, la reserva legal ascendió a \$1,804.

**20) COMPROMISOS**

**20.1) AVALES Y GARANTIAS**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V., había otorgado avales sobre créditos de subsidiarias por US\$1,134 (\$21,453) y US\$1,493 (\$29,331), respectivamente.

**20.2) GRAVAMENES**

CEMEX, S.A.B. de C.V. transfirió a un fideicomiso de garantía las acciones de varias de sus principales subsidiarias, incluyendo, entre otros, CEMEX México, S.A. de C.V., New Sunward Holding B.V. y CEMEX España, S.A., con el propósito de asegurar las obligaciones de pago bajo el Contrato de Crédito 2017 (anteriormente bajo el Contrato de Crédito 2014 y el Contrato de Financiamiento) y otros instrumentos de deuda negociados con anterioridad y posterioridad a la fecha de dichos contratos (nota 16.1).

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, no existen pasivos garantizados con propiedades, maquinaria y equipo.

**20.3) OTROS COMPROMISOS**

El 24 de octubre de 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. entró en un contrato de cobertura financiera de energía en México, comenzando la vigencia del mismo el 1 de octubre de 2019 y durante un plazo de 20 años. A través de dicho contrato, la Compañía fijó el costo del mega watt hora sobre un volumen de energía eléctrica de 400 mil mega watts hora al año, mediante el pago de un precio de \$25.375 dólares por mega watt hora a cambio de recibir precio de mercado. El precio comprometido a pagar se incrementará 1.5% de manera anual. El diferencial entre precio pactado y precio de mercado se liquida de manera mensual. CEMEX, S.A.B. de C.V. considera este contrato como cobertura de una porción de su consumo agregado de energía eléctrica en México y reconoce los resultados del intercambio de flujos descrito anteriormente en el estado de resultados como parte del costo de energía. Durante 2019, la Compañía recibió un neto de US\$1.1 (\$21). CEMEX, S.A.B. de C.V. no reconoce dicho contrato a valor razonable debido a que no existe un mercado profundo de energía eléctrica en México que permita su valoración.

El 28 de abril de 2017, CEMEX, S.A.B. de C.V. concluyó la venta de los activos y actividades relacionadas al bombeo de concreto en México a Cementos Españoles de Bombeo, S. de R.L. subsidiaria en México de Pumping Team S.L.L. ("Pumping Team"), compañía española especialista en el suministro de servicios de bombeo, por un precio agregado de \$1,649, que incluyó la venta de activos fijos por \$309, más servicios administrativos y de desarrollo de mercado y clientes, así como renta de instalaciones en México que suministrará CEMEX, S.A.B. de C.V. a Pumping Team durante un periodo de diez años y con posibilidad de extensión por tres años más por un monto inicial agregado de \$1,340 que se reconocen cada periodo en la medida que se prestan los servicios. Existe la posibilidad de un ingreso ó gasto contingente sujeto a resultados hasta por \$557 ligado a métricas anuales a partir del primer año y hasta el quinto año. Bajo los acuerdos establecidos, la compensación contingente se calcula por periodos de 12 meses que inician en mayo de cada año. CEMEX; S.A.B. de C.V. proyecta un gasto de \$138 para el periodo 2019-2020, y reconoció ingresos de \$12 en 2018-2019 y de \$25 en 2017-2018.

**20.4) OBLIGACIONES CONTRACTUALES**

Al 31 de diciembre de 2019 y 2018, CEMEX, S.A.B. de C.V. tiene las siguientes obligaciones contractuales:

|  |      | 2019              |             |             |                  | Total   |
|--|------|-------------------|-------------|-------------|------------------|---------|
|  |      | Menos de 1<br>año | 1-3<br>Años | 3-5<br>Años | Más de<br>5 Años |         |
| (Millones de U.S. dólares)                               |      |                   |             |             |                  |         |
| <b>Obligaciones</b>                                      |      |                   |             |             |                  |         |
| Deuda de largo plazo.....                                | US\$ | 48                | 1,787       | 1,791       | 4,269            | 7,895   |
| Arrendamientos 1 .....                                   |      | 54                | 100         | 35          | 19               | 208     |
| Notas convertibles 2 .....                               |      | 523               | -           | -           | -                | 523     |
| Total deuda y otras obligaciones financieras 3 .....     |      | 625               | 1,887       | 1,826       | 4,288            | 8,626   |
| Rentas de corto plazo y de activos de bajo valor 4 ..... |      | 1                 | -           | -           | -                | 1       |
| Pagos de interés sobre la deuda 5 .....                  |      | 383               | 701         | 597         | 465              | 2,146   |
| Total de obligaciones contractuales.....                 | US\$ | 1,009             | 2,588       | 2,423       | 4,753            | 10,773  |
|  | \$   | 19,090            | 48,965      | 45,843      | 89,927           | 203,825 |

<sup>1</sup> Los montos representan flujos nominales. Al 31 de diciembre de 2019, el VPN de los pagos futuros en dichos contratos fue de \$190, de los cuales, \$93 refieren a pagos de 1 a 3 años y \$30 refieren a pagos de 3 a 5.

<sup>2</sup> Refiere a los componentes de pasivo de las notas convertibles descritas en la nota 16.2 asumiendo el repago al vencimiento y la no conversión de las notas.

<sup>3</sup> La proyección de los pagos de deuda incluye el vencimiento circulante y no considera efectos de algún refinanciamiento sobre la deuda en los próximos años. CEMEX, S.A.B. de C.V. ha realizado en el pasado reemplazos de sus obligaciones de largo plazo con otras de naturaleza similar.

<sup>4</sup> Los montos representan flujos nominales. Refiere a las rentas estimadas bajo los contratos de arrendamiento de corto plazo y por activos de bajo valor. Estos contratos no se reconocen como activos por el derecho de uso y otras obligaciones financieras con base en la excepción adoptada por CEMEX, S.A.B. de C.V.

<sup>5</sup> Los flujos estimados sobre la deuda de tasa variable se determinaron utilizando las tasas vigentes al 31 de diciembre de 2019 y 2018.

**CEMEX, S.A.B. de C.V.**  
**Notas a los Estados Financieros**  
**Al 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017**  
**(Millones de pesos mexicanos)**

**21) CONTINGENCIAS**

CEMEX, S.A.B. de C.V. enfrenta diversos procedimientos legales, que no han requerido el registro de provisiones, debido a que la probabilidad de pérdida es considerada menos que probable o remota. En algunos casos, una resolución adversa puede representar la reducción de ingresos futuros, el aumento en los costos de operación o una pérdida. No obstante, hasta que todas las instancias sean finalizadas en cada procedimiento, CEMEX, S.A.B. de C.V. no puede asegurar la obtención de una resolución favorable final. Al 31 de diciembre de 2019, los casos más significativos con la cuantificación de la pérdida potencial, cuando esta es determinable y no afectaría negativamente el resultado del procedimiento legal, son como sigue:

- El 16 de marzo del 2018, ciertos inversionistas que adquirieron acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. entre el 14 de agosto del 2014 y el 13 de marzo del 2018 presentaron en el Tribunal de Distrito de los Estados Unidos para el Distrito Sur de Nueva York una demanda de acción colectiva en materia bursátil contra CEMEX, S.A.B. de C.V., un miembro de su Consejo de Administración que también es funcionario (el Director General) y otro funcionario (el Director de Finanzas). La demanda argumenta violaciones basadas en que comunicados de prensa y envíos de información a la Comisión de Valores de los Estados Unidos (*U.S. Securities and Exchange Commission* o la “SEC”) que incluían declaraciones falsas y engañosas en relación con las presuntas deficiencias del Proyecto Maceo y las potenciales acciones legales o criminales que podrían surgir como resultado de tales deficiencias. El 12 de julio del 2019, la Juez aprobó una solicitud de CEMEX, S.A.B. de C.V. para desestimar la acción, pero permitió a los demandantes la oportunidad de enmendar la demanda. El 1 de agosto de 2019, los demandantes presentaron la demanda enmendada basada en las mismas supuestas violaciones, pero cambiando el periodo relevante en el que se compraron acciones de CEMEX, S.A.B. de C.V. que ahora empieza el 23 de abril del 2015 (antes era el 14 de agosto de 2014) y añadiendo, además de CEMEX, S.A.B. de C.V., a CLH como demandado. Todos los demandados presentaron una petición para desechar la demanda el 5 de septiembre del 2019, los demandantes presentaron un escrito de oposición el 11 de octubre del 2019, y los demandados dieron respuesta a dicho escrito el 1 de noviembre del 2019. Al 31 de diciembre del 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. no puede medir con certeza la probabilidad de un resultado adverso derivado de esta demanda debido a su estado actual y su naturaleza preliminar, así como evaluar si un resultado final adverso tendría un impacto adverso significativo en los resultados de operación, liquidez y situación financiera.
- En diciembre de 2016, la SEC requirió a la Controladora información para poder determinar si existieron violaciones a la Ley de Prácticas Corruptas en el Extranjero (*U.S. Foreign Corrupt Practices Act*) con relación al proyecto Maceo. Este requerimiento no significa que la SEC ha concluido que la Controladora o alguna de sus subsidiarias infringieron la ley. La Controladora ha cooperado con la SEC e intenta continuar cooperando con esta autoridad. El DOJ también abrió una investigación relacionada a este caso. A este respecto, el 12 de marzo de 2018, el DOJ notificó a la Controladora de una investigación del gran jurado en relación con sus operaciones en Colombia y otras jurisdicciones. La Controladora cooperará completamente con la SEC, el DOJ y cualquier otra entidad investigadora. Al 31 de diciembre de 2019, la Controladora no puede determinar la duración, alcance o resultado de la investigación de la SEC, de la investigación del DOJ o de cualquier otra investigación que pudiera surgir, o por el estado actual de la investigación de la SEC y la naturaleza preliminar de la investigación del DOJ, las posibles sanciones que podrían ser asumidas por la Controladora, o si dichas sanciones, de haberlas, tendrían un efecto material adverso en los resultados de operación, liquidez y situación financiera de CEMEX, S.A.B. de C.V..

En adición, al 31 de diciembre de 2019, CEMEX, S.A.B. de C.V. está involucrado en diversos procedimientos legales de menor materialidad que surgen en el curso normal de operaciones, y que involucran: 1) demandas por garantía de productos; 2) demandas por daños ambientales; 3) demandas asociadas con adquisiciones o disposiciones; 4) demandas para revocar permisos y/o concesiones; y 5) demandas diversas de índole civil, administrativa, comercial o legal. CEMEX, S.A.B. de C.V. considera que ha creado las provisiones adecuadas, en aquellos casos en que ha incurrido en una obligación, para cubrir los riesgos relacionados. CEMEX, S.A.B. de C.V. estima que estos asuntos se resolverán sin afectar significativamente el negocio, su situación financiera o sus resultados de operación. Con relación a ciertos procedimientos en curso, en ocasiones, CEMEX, S.A.B. de C.V. puede determinar y revelar estimados razonables de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, así como revelar alguna provisión creada para dicha pérdida, sin embargo, para ciertos procedimientos legales en curso, CEMEX, S.A.B. de C.V. pudiera no estar en la posibilidad de hacer un mejor estimado de la pérdida esperada o del rango de pérdida posible, o pudiera estar en posibilidad, pero revelar dicha información caso-por-caso podría perjudicar seriamente la posición de CEMEX, S.A.B. de C.V. en los procedimientos legales en curso o en cualquier negociación de liquidación relacionada. Por lo anterior, en estos casos, CEMEX, S.A.B. de C.V. revela información cualitativa con respecto de la naturaleza y características de la contingencia, sin incluir el estimado de pérdida o rango de pérdida posible.

**22) HECHOS POSTERIORES**

El 13 de enero de 2020, CEMEX Internacional, S.A. de C.V., subsidiaria de CEMEX, S.A.B. de C.V. decretó otorgar dividendos a sus accionistas por un monto de \$2,670 a distribuirse entre las 187.25 millones de acciones, correspondiendo un dividendo de \$14.25901 pesos por acción. CEMEX, S.A.B. de C.V. posee el 99.99% de las acciones de CEMEX Internacional, S.A. de C.V.

# Informe de los Auditores Independientes

## Al Consejo de Administración y a los Accionistas

*CEMEX, S.A.B. de C.V.*

### Opinión

Hemos auditado los estados financieros separados de CEMEX S.A.B. de C.V. (la Compañía), que comprenden los estados separados de situación financiera al 31 de diciembre de 2019 y 2018, los estados separados de resultados, de (pérdida) utilidad integral, de variaciones en el capital contable y de flujos de efectivo por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, y notas que incluyen un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

En nuestra opinión, los estados financieros separados adjuntos presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales, la situación financiera no consolidada de la Compañía al 31 de diciembre de 2019 y 2018, así como sus resultados no consolidados y sus flujos de efectivo no consolidados por los años terminados el 31 de diciembre de 2019, 2018 y 2017, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

### Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA). Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección *Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros separados* de nuestro informe. Somos independientes de la Compañía de conformidad con los requerimientos de ética que son aplicables a nuestra auditoría de los estados financieros en México y hemos cumplido las demás responsabilidades de ética de conformidad con esos requerimientos. Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

### Cuestiones clave de la auditoría

Las cuestiones clave de la auditoría son aquellas cuestiones que, según nuestro juicio profesional, han sido de la mayor relevancia en nuestra auditoría de los estados financieros separados del periodo actual. Estas cuestiones han sido tratadas en el contexto de nuestra auditoría de los estados financieros separados en su conjunto y en la formación de nuestra opinión sobre estos, y no expresamos una opinión por separado sobre esas cuestiones.



## Valuación del valor de las inversiones en subsidiarias

| Cuestión clave de la auditoría   | De qué manera se trató la cuestión clave en nuestra auditoría  |
|--|--|
| <p>Como se menciona en la nota 12 a los estados financieros separados, el saldo de las inversiones en subsidiarias al 31 de diciembre de 2019 fue de \$361 millones de pesos, los cuales representan el 84% del total de activos de la Compañía a dicha fecha.</p> <p>Hemos identificado la valuación de las inversiones en subsidiarias como una cuestión clave de la auditoría debido al juicio involucrado en la determinación de su deterioro.</p> | <p>Los principales procedimientos que realizamos para abordar esta cuestión clave de la auditoría incluyeron los siguientes:</p> <p>Hemos auditado los estados financieros consolidados de la Compañía y emitimos nuestra opinión de auditoría en esta misma fecha. Al realizar dicha auditoría, evaluamos el análisis de deterioro del crédito mercantil de las subsidiarias de la Compañía donde se identificó un mayor riesgo asociado al deterioro del crédito mercantil. Utilizamos dicho análisis para evaluar si existen eventos que pudieran indicar un deterioro en el monto de las inversiones en subsidiarias desde una perspectiva de estados financieros separados, y si las conclusiones de la Compañía al respecto son adecuadas.</p> |

## Responsabilidades de la Administración y de los responsables del gobierno de la entidad en relación con los estados financieros separados

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros separados adjuntos de conformidad con las NIIF, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros separados libres de desviación material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros separados, la Administración es responsable de la evaluación de la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con negocio en marcha y utilizando la base contable de negocio en marcha, excepto si la Administración tiene intención de liquidar a la Compañía o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.

Los responsables del gobierno de la entidad son responsables de la supervisión del proceso de información financiera de la Compañía.

## Responsabilidades de los auditores en la auditoría de los estados financieros separados

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de si los estados financieros separados en su conjunto están libres de desviación material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contenga nuestra opinión. Seguridad razonable es un alto grado de seguridad, pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe. Las desviaciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.



Como parte de una auditoría de conformidad con las NIA, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y evaluamos los riesgos de desviación material en los estados financieros separados, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una desviación material debida a fraude es más elevado que en el caso de una desviación material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Compañía.
- Evaluamos lo adecuado de las políticas contables aplicadas, la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por la Administración.
- Concluimos sobre lo adecuado de la utilización, por la Administración, de la base contable de negocio en marcha y, basados en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Compañía para continuar como negocio en marcha. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en los estados financieros o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ser causa de que la Compañía deje de ser un negocio en marcha.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de los estados financieros, incluida la información revelada, y si los estados financieros separados representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran la presentación razonable.
- Obtenemos suficiente y apropiada evidencia de auditoría con respecto a la información financiera de las entidades o líneas de negocio dentro del grupo para expresar una opinión sobre los estados financieros separados. Somos responsables de la administración, supervisión y desarrollo de la auditoría de grupo. Somos exclusivamente responsables de nuestra opinión de auditoría.

Nos comunicamos con los responsables del gobierno de la entidad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planeados y los hallazgos significativos de la auditoría, incluyendo cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de nuestra auditoría.

También proporcionamos a los responsables del gobierno de la entidad una declaración de que hemos cumplido los requerimientos de ética aplicables en relación con la independencia y de que les hemos comunicado todas las relaciones y demás cuestiones de las que se puede esperar razonablemente que pueden afectar a nuestra independencia y, en su caso, las correspondientes salvaguardas.



Entre las cuestiones que han sido objeto de comunicación con los responsables del gobierno de la entidad, determinamos las que han sido de mayor relevancia en la auditoría de los estados financieros separados del periodo actual y que son, en consecuencia, las cuestiones clave de la auditoría. Describimos esas cuestiones en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión o, en circunstancias extremadamente poco frecuentes, determinemos que una cuestión no se debería comunicar en nuestro informe porque cabe razonablemente esperar que las consecuencias adversas de hacerlo superarían los beneficios de interés público de la misma.

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'J. Aguilera Dávila'. The signature is fluid and cursive, with a prominent initial 'J'.

C.P.C. Joaquín Alejandro Aguilera Dávila

KPMG Cárdenas Dosal, S.C.  
Monterrey, N.L.  
5 de febrero de 2020